

Ruta de Aprendizaje en Ruanda

Movilización de la Red de la Sociedad Civil de SUN: construir plataformas regionales para promover el aprendizaje sobre cómo abordar la malnutrición



Scaling Up
NUTRITION

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

sunalliance
until no Rwandan is malnourished

Procasur
Cosechando Innovaciones, Sembrando Oportunidades

Informe de Sistematización

Sobre el informe

El presente informe se elaboró en preparación para la Ruta de Aprendizaje de Ruanda en 2016. Su objetivo principal era servir de documento orientativo para los participantes al intercambio de aprendizaje, aunque también es útil para aquellas personas interesadas en conocer las iniciativas de la sociedad civil en la lucha contra la malnutrición.

El informe proporciona información básica sobre la pobreza y la malnutrición en Ruanda y los esfuerzos para fomentar la nutrición. Incluye, además, cinco estudios de casos que ejemplifican el trabajo realizado por la sociedad civil en las siguientes áreas temáticas:

- abogacía, campañas sociales y movilización
- coordinación multiactor
- comunicación para promover cambios de comportamiento
- enfoques integrados para combatir la malnutrición

El informe se desarrolló a partir de un ejercicio de mapeo participativo que involucró a las organizaciones de la sociedad civil en Ruanda y de una encuesta sobre 11 países del África anglófona. En el ejercicio de mapeo se identificaron las áreas temáticas prioritarias y los ejemplos de las mejores prácticas con mayor probabilidad de estimular el aprendizaje entre países.

Cada estudio de caso describe la experiencia, los principales resultados y las lecciones aprendidas por las organizaciones de la sociedad civil que lideraron la iniciativa. Los estudios de casos se elaboraron con la participación de las organizaciones involucradas y reflejan sus experiencias. Su intención es proporcionar elementos para la reflexión, de cara a las visitas en el terreno que se llevarán a cabo durante la Ruta de Aprendizaje.

Tabla de Contenidos

Sobre el programa de Rutas de Aprendizaje	4
Sobre la Ruta de Aprendizaje en Ruanda	4
El contexto mundial de la nutrición y el Movimiento SUN	6
Perfil de país: Ruanda	7
Experiencias sostenibles en el fomento de la nutrición: estudio de casos para la Ruta de Aprendizaje	13
Estudio de caso 1: Mapeo de Actores Involucrados y Medidas sobre la Nutrición en Ruanda	13
Estudio de caso 2: Fortalecer las alianzas del sector público y privado a favor de los más pobres para combatir la malnutrición. La experiencia de DUHAMIC-ADRI y SOSOMA	16
Estudio de caso 3: Las estrategias comunicativas para promover cambios de comportamiento. La experiencia de Land O'Lakes y Urunana	17
Estudio de caso 4: La «Vía Láctea» para mejorar la nutrición, del productor al consumidor. La experiencia del distrito de Nyanza.	19
Estudio de caso 5: Descentralización y puesta en práctica de las intervenciones sobre la nutrición. El caso del distrito de Gisagara	21
Conclusiones	24
Referencias	26
Lista de acrónimos	28

Sobre el programa de Rutas de Aprendizaje

En 2016, la Red de la Sociedad Civil del Movimiento de Fomento de la Nutrición o SUN (Scaling Up Nutrition, por su sigla en inglés) inició un programa de intercambio de aprendizaje de dos años para reforzar las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN y las plataformas regionales, y promover el aprendizaje entre países sobre cómo abordar la malnutrición. El programa se centra en dos intercambios de aprendizaje entre pares denominados «Rutas de Aprendizaje»: la Ruta de Aprendizaje en Ruanda es la primera de estos intercambios, en cuanto la segunda Ruta de Aprendizaje se realizará en Asia a principios de 2017.

En preparación para este primer intercambio de aprendizaje, la Red de la Sociedad Civil de SUN encuestó en abril de 2016 a las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN de los países del África anglófona, para recopilar sus conocimientos y las iniciativas de fomento de la nutrición que han tenido éxito. La encuesta, que se distribuyó entre las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN de 14 países de África, de los cuales 11 contestaron, sirvió para identificar las principales áreas de intervención de las Alianzas de la Sociedad Civil y las mejores prácticas en la lucha contra la malnutrición, así como para identificar las necesidades de aprendizaje y los problemas prioritarios para las organizaciones miembros. A raíz de esta encuesta, se identificaron cinco áreas temáticas prioritaria para las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN: promoción, campañas sociales y movilización, coordinación multi-actor, comunicación para promover el cambios de comportamiento y enfoques integrados para combatir la malnutrición. En base a estos resultados y después de más conversaciones con las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN, se designó a Ruanda como país anfitrión para la Ruta de Aprendizaje durante la segunda mitad de 2016.

Sobre la Ruta de Aprendizaje en Ruanda

Ruanda ofrecía un contexto apropiado para este intercambio de aprendizaje: contaba con una sociedad civil proactiva, involucrada en iniciativas exitosas, que cubría las áreas temáticas prioritarias para las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN y demostró entusiasmo en acoger a las delegaciones de otros países.

Para organizar la Ruta de Aprendizaje, la Red de las Sociedad Civil de SUN se alió con la Corporación PROCASUR, una organización internacional especializada en el diseño y la aplicación de instrumentos y metodologías de gestión del conocimiento, creador de la metodología de la Ruta de Aprendizaje. En un taller, en julio de 2016, representantes de la Red de la Sociedad Civil de SUN, de PROCASUR, de la Alianza SUN y de otras Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), así como de organizaciones nacionales e internacionales, se reunieron para identificar experiencias clave que pudieran proporcionar lecciones útiles para otras Alianzas de la Sociedad Civil de SUN. Se identificaron también las condiciones que contribuyeron a que la Alianza SUN pudiera prosperar, así como los desafíos que enfrenta. El resultado de este proceso se describe en el presente informe.

En Ruanda, la Alianza SUN se estableció como resultado directo de la sólida cooperación entre las OSC. Con el tiempo y gracias a otros factores clave (un alto nivel de compromiso político para reducir la pobreza, un aumento de la movilización social y de la financiación dedicada a la seguridad alimentaria y la nutrición), las OSC han fortalecido la colaboración, aumentado el poder de su voz colectiva y han sido capaces de influir en los procesos de toma de decisiones para reducir la malnutrición. Aunque la Alianza SUN fue construida sobre unas bases sólidas ya existentes, las OSC han encontrado en la Alianza SUN una plataforma útil para promover sus objetivos.

PROCASUR es una organización global especializada en cosechar y escalar innovaciones locales. Su misión es fomentar el intercambio de conocimientos locales para combatir la pobreza rural a través de plataformas de aprendizaje basadas en diferentes instrumentos y metodologías de gestión del conocimiento y adaptadas a los diferentes contextos y clientes. PROCASUR promueve el intercambio de innovaciones, vinculando las instituciones internacionales a la población local. Desde 2006, PROCASUR ha promovido oportunidades de aprendizaje en más de 35 países en África, Asia, América Latina y el Caribe, influyendo en las vidas y los medios de vida de miles de personas en poblaciones rurales de todo el mundo.

Ruta de Aprendizaje en Ruanda

Movilización de la Red de la Sociedad Civil de SUN: construir plataformas regionales para promover el aprendizaje sobre cómo abordar la malnutrición

Una Ruta de Aprendizaje es un herramienta para la creación de capacidades, para el intercambio de conocimientos y el desarrollo de soluciones locales innovadoras. En este caso, la lucha contra la malnutrición. Una Ruta es un viaje planificado con objetivos específicos en el que se crean oportunidades para el intercambio, el análisis y la reflexión a lo largo de un proceso de formación continua. A través de este, los participantes adquieren conocimientos significativos y comparten sus experiencias y saberes. El objetivo es desarrollar la capacidad de identificar innovaciones potencialmente útiles que pueden ser adaptadas y aplicadas dentro de las organizaciones de los participantes y en sus contextos originales.

El principal objetivo de esta Ruta de Aprendizaje es crear alianzas de la sociedad civil más fuertes y mejor alineadas que contribuyan a mejorar la nutrición a todos los niveles de la sociedad.

La Ruta de Aprendizaje es una oportunidad de aprender de una serie de experiencias en Ruanda, impulsadas por las organizaciones miembros de la Alianza SUN en su esfuerzo por fomentar la nutrición a nivel comunitario, provincial y nacional.

Los objetivos concretos de la Ruta de Aprendizaje en Ruanda son:

- Entender el proceso y los factores que contribuyeron al éxito de los estudios de casos seleccionados como ejemplo y analizar el potencial para aumentar su escala y alcance.
- Reconocer las formas en que la sociedad civil mejora las políticas nacionales y locales y las estrategias que emplean para responder de forma efectiva a los problemas nutricionales, con un enfoque especial en garantizar la inclusión de los más vulnerables y de las poblaciones más desfavorecidas.
- Identificar formas de movilización social y estrategias comunicativas efectivas para sensibilizar sobre asuntos nutricionales delicados y promover cambios de comportamiento.
- Identificar el rol catalizador que desempeña la sociedad civil reuniendo a socios multisectoriales. Por ejemplo, interactuando con los sectores público y privado, fomentando alianzas apropiadas y sostenibles a favor de los más pobres, que visibilicen y beneficien a los pequeños propietarios.



El contexto mundial de la nutrición y el Movimiento SUN

Si bien se continúa avanzando en la lucha contra el hambre, todavía un gran número de personas no tienen acceso a alimentos y ni a nutrición adecuada. Se calcula que 795 millones de personas en el mundo están desnutridas (cálculos de 2014-2016), es decir que su dieta no contiene suficientes calorías para satisfacer sus necesidades. Dos mil millones de personas, de los 7 mil millones de la población mundial, padecen carencias de micronutrientes¹. Además, 159 millones de niños menores de cinco años son demasiado bajos para su edad y 50 millones demasiado delgados para su altura². La mayoría de la población que padece hambre vive en países en desarrollo. En 2015 finalizó el periodo de seguimiento de las metas sobre el hambre de la Cumbre Mundial sobre la Alimentación (CMS) y de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Las regiones en desarrollo casi han alcanzado la meta 1c de los ODM «Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, la proporción de personas que padecen de hambre». No obstante, África Oriental tiene el mayor problema de hambre en términos absolutos, con 124 millones de personas desnutridas (FAO, 2015). En este contexto, Ruanda es una excepción, por tratarse de uno de los pocos países del África Oriental que ha alcanzado la meta de los ODM.

Sobre SUN. Fundado en 2010, el **Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN)** reúne a Gobiernos de países en desarrollo, sociedad civil, empresas, científicos, donantes y organizaciones internacionales, entorno a un objetivo común: mejorar la nutrición. El enfoque clave del Movimiento SUN es mejorar la situación nutricional de las mujeres y los niños, concentrándose en los primeros 1000 días de vida, desde la concepción hasta los dos años de edad. Hoy en día, el Movimiento SUN tiene más de 100 socios y 57 Gobiernos se han comprometido a crear plataformas multisectoriales, multiactor, para combatir el hambre en sus países. La Segunda Conferencia sobre Nutrición, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las metas de la Asamblea Mundial de la Salud y aquellas acordadas en Nutrición para el Crecimiento y otros foros internacional demuestran el compromiso para erradicar el hambre. La meta 2 de los ODS es poner fin a todas las formas de malnutrición

para 2030. El Informe de la Nutrición Mundial calcula que 12 de los 17 ODS están relacionados con la nutrición³.

Se pide a los países de SUN que establezcan un marco legal y político para la nutrición e incorporen buenas prácticas en sus políticas nacionales. Se les aconseja que alineen las medidas en los diferentes sectores afectados y establezcan metas comunes y resultados medibles. Deben también enfocarse en movilizar recursos nacionales y supervisar las actividades. Se exhorta a los países de SUN a concentrarse en varias de las áreas que contribuyen a mejorar la situación nutricional, como: la agricultura, el agua potable y el saneamiento, la salud pública y la protección social. Las mujeres deben ocupar un lugar central en el proceso, por el papel que desempeñan en el desarrollo infantil, en particular durante los primeros años de vida. Los resultados de cada país se miden a través de indicadores de impacto, tales como: el acceso a alimentos nutritivos asequibles; el acceso a agua potable, saneamiento, salud y protección social; la adopción de prácticas de alimentación; la prevalencia del retraso del crecimiento y la emaciación. Varios de los países de SUN, incluida Ruanda, ya han obtenido resultados alentadores en la reducción del retraso del crecimiento.

Sobre la Red de la Sociedad Civil de SUN. La **Red de la Sociedad Civil de SUN** está integrada por organizaciones nacionales e internacionales que trabajan en varios campos relacionados con la nutrición, entre ellos el empoderamiento de las mujeres, la salud, la intervención sobre la nutrición, el desarrollo rural y la ayuda humanitaria, entre otros. A octubre de 2015, en la Red de la Sociedad Civil de SUN participaban 2000 organizaciones de la sociedad civil. Todas ellas participan a través de las Alianzas nacionales de la Sociedad Civil que se han creado en 39 países de SUN. A nivel de país, las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN han participado en numerosas iniciativas de abogacía y coordinación para promover la ejecución de planes nutricionales nacionales, entre ellas, iniciativas dirigidas a sectores clave del público y a responsables de la toma de decisiones en ministerios y en instituciones internacionales. Han trabajado, además, con comunidades a nivel local. La Red de la Sociedad Civil de SUN ha apoyado activamente a las Alianzas de la Sociedad Civil de SUN, a medida que se han ido creando.

1 Informe de la Nutrición Mundial (2016), De la promesa al Impacto

2 Íbidem

3 Informe de la Nutrición Mundial (2016), De la promesa al Impacto, página 3, tabla 1.1. del informe en inglés

Ruta de Aprendizaje en Ruanda

Movilización de la Red de la Sociedad Civil de SUN: construir plataformas regionales para promover el aprendizaje sobre cómo abordar la malnutrición



Perfil de país: Ruanda

Ruanda es un país pequeño sin litoral de África Oriental. Limita al oeste con la República Democrática del Congo (RDC), al este con Tanzania, al norte con Uganda y al sur con Burundi. Los tres idiomas oficiales son el kinyarwanda, el inglés y el francés. De acuerdo a las proyecciones demográficas del Instituto Nacional de Estadísticas de Ruanda (NISR) para 2016, se estima que la población residente es de 11,5 millones de personas, de las cuales aproximadamente el 85 % vive en zonas rurales.

El crecimiento demográfico ha resultado en un aumento de la densidad de población, de 321 por kilómetro cuadrado en 2002, a 416 por kilómetro cuadrado en 2012, la más alta de la región de África Oriental (NISR, 2012). El crecimiento demográfico y la alta densidad de población, junto a la migración interna de las zonas rurales a las urbanas son los retos principales que Ruanda enfrenta en la actualidad. La economía de Ruanda está dominada por la agricultura y el sector de servicios. Durante la última década, el crecimiento económico ha ido acompañado de una reducción de la pobreza, así como de un aumento del empoderamiento de género, lo cual sugiere que ha beneficiado a la población. Sin embargo, hay áreas donde es preciso redoblar los esfuerzos, como en la reducción de los índices de mortalidad de niños pequeños y menores de 5 años y de retraso del

crecimiento. En términos de malnutrición, Ruanda ha alcanzado la meta sobre bajo peso y emaciación. Sin embargo, el retraso del crecimiento continúa siendo un motivo de preocupación al encontrarse a 37,9 % (NISR, 2016), comparado con la meta de los ODM de 24,5 % para el año 2015.

Gobernanza responsable y descentralización.

«Vision 2020» es la estrategia nacional de desarrollo de Ruanda. Introduce el marco y las prioridades clave para el desarrollo. Busca transformar el país de una economía de bajos ingresos, basada en la agricultura, a una economía basada en el conocimiento, orientada a los servicios, que transforme a Ruanda en un país de ingresos medios para el año 2020. El primer pilar de «Vision 2020» es una gobernanza responsable y un Estado capaz. Durante la última década, promover una gobernanza responsable ha sido una parte fundamental de las estrategias de desarrollo en Ruanda. Se ha hecho facilitando la participación ciudadana y el empoderamiento, permitiendo a las comunidades locales participar de forma significativa en la toma de decisiones sobre los asuntos que más les afectan y de esta forma ayudando a garantizar un desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza. Con este fin, en 2000 se inició un proceso de descentralización que resultó en la creación de 30 distritos. El desarrollo y la prestación de una amplia gama de servicios se han transferido a estos distritos.

Plan Estratégico Nacional para la reducción de la pobreza.

Antes de «Vision 2020», la Estrategia 2002-2006 para la Reducción de la Pobreza [PRS] fue la primera evaluación sistemática que el Gobierno de Ruanda llevó a cabo sobre las medidas necesarias para reducir la pobreza y generar crecimiento económico. La estrategia, que se elaboró en un entorno posconflicto⁴, se centraba, en particular, en gestionar la transición de la ayuda de emergencia a la rehabilitación y la reconstrucción. El marco nacional posterior para la reducción de la pobreza y el desarrollo económico [EDPRS1, 2008-2012] suponía un cambio notable en el enfoque sobre desarrollo. Incluía, por ejemplo, una mayor descentralización de las funciones gubernamentales para que la toma de decisiones sobre el desarrollo fuera más próxima a las personas. En este contexto, se registraron importantes avances entre 2006 y 2011 tanto en la reducción de la mortalidad infantil, que bajó de 86 a 50 por cada 1000 nacidos vivos, como en la mortalidad materna, que se redujo de 750 a 476 de cada 1000 nacidos vivos [EDPRS2, 2013].

En la segunda fase [2013-2018] de la Estrategia para la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Económico [EDPRS2], la seguridad alimentaria y la nutrición continúan siendo cuestiones importantes para el desarrollo general del país y se destacan como «cuestiones fundacionales a largo plazo», es decir, estrategias y prioridades a largo plazo. Uno de los objetivos principales de la segunda fase de la Estrategia para la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Económico es la reducción de los índices de malnutrición infantil crónica⁵. La estrategia indica que este tema, junto con el más amplio de la inseguridad alimentaria y la malnutrición, se abordará a través de programas comunitarios de nutrición y campaña en todo el país.

Seguridad alimentaria. El país ha logrado grandes avances en la mejora de la seguridad alimentaria y la reducción del hambre. De 1990 a 2015, la prevalencia de la desnutrición ha bajado casi a la mitad, de 56 % a 32 %, lo cual es un signo de avance sustancial. El número total de personas desnutridas en Ruanda se ha mantenido en unos 4 millones desde 2002 [COMPACT2025, 2016]. El «Análisis Completo sobre Seguridad Alimentaria y Vulnerabilidad» de 2015 [CFSVA] realizado por el Programa Mundial de Alimentos [PMA] y el Ministerio de

Agricultura y Recursos Animales de Ruanda [MINAGRI] determinó que, en base al consumo de alimentos actual y a su capacidad para afrontar dificultades en el futuro, el 80 % de los hogares tienen seguridad alimentaria [PMA, 2016]. Los niveles de inseguridad alimentaria son especialmente altos en las provincias del oeste y el norte del país, mientras que Kigali, la capital, es la provincia con mayor seguridad alimentaria, con solo 3 % de hogares con una inseguridad alimentaria moderada [PMA 2016].

Nutrición. En comparación con los datos del CSVA de 2012, la situación nutricional de los niños menores de cinco años ha mejorado, con un número menor de niños que padecen de retraso del crecimiento, emaciación y bajo peso. El retraso del crecimiento, uno de los principales problemas nutricionales en Ruanda, ha descendido de 43 % en 2012, a 37 % en 2015 [PMA, 2016]. De acuerdo con el NISR, la prevalencia del retraso del crecimiento varía por demografía y por región. Es más común en las zonas rurales (41 %) que en las urbanas (24 %) y a nivel regional prevalece más en la región oeste (45 %) [NISR en: COMPACT2025, 2016].

Los resultados del CSVA de 2015 muestran que los factores relacionados con las madres son importantes para explicar el retraso del crecimiento en los niños [PMA, 2016]. Tanto la situación nutricional como el nivel educativo de las madres son factores determinantes: en 2015 en Ruanda, 47 % de los niños cuyas madres carecían de educación formal padecían retraso en el crecimiento, comparado con solo un 19 % con madres con educación secundaria [PMA, 2016]. Entre 2009 y 2013, la matriculación femenina en la educación secundaria aumentó de 25 % a 34 %. También se ha demostrado que el empoderamiento de las mujeres mejora la nutrición. Son varias las medidas que indican que Ruanda ha mejorado mucho en la promoción de la igualdad de género y, en 2015, el país ocupó el sexto lugar de 145 en el Índice Global de Disparidad entre Géneros del Foro Económico Mundial [COMPACT2025, 2016].

En línea con el CSVA de 2015, un estudio realizado en 2016 por la iniciativa [COMPACT2025](#) indica que la prevalencia de los niños con bajo peso y falta de crecimiento se ha reducido de 18 % y 5 %, a 9 % y 2 % respectivamente, en correlación con un 87 % de niños de menos de 6

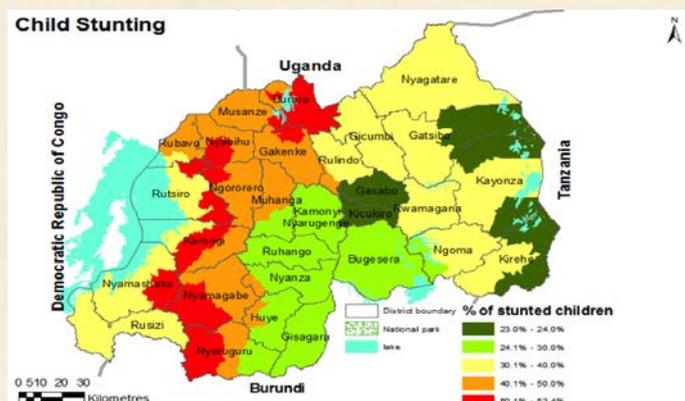
⁴ El genocidio de Ruanda tuvo lugar en 1994 cuando más de un millón de tutsis fueron asesinados durante un periodo de 100 días, de abril a julio.

⁵ La malnutrición crónica o el retraso del crecimiento es una forma de deficiencia del crecimiento. Los niños que padecen de malnutrición crónica no crecen, ni mental ni físicamente, conforme a su potencial genético. El principal síntoma es el retraso del crecimiento (baja estatura en comparación con otros del mismo grupo de edad) y tarda un tiempo relativamente largo en desarrollarse [Save the Children UK].

meses alimentados solo con leche materna. Las zonas de subsistencia con el índice de retraso del crecimiento más elevado se superponen con aquellas que tienen mayor inseguridad alimentaria. Ruanda también ha progresado en los indicadores sobre desnutrición: solo 17 % de las mujeres en edad reproductiva tienen anemia, una cifra muy por debajo del 37,6 % que prevalece en toda África. Sin embargo, el 40 % de los distritos en Ruanda todavía registran un nivel de anemia infantil del 40 %. Asimismo, el 38 % de los niños ruandeses menores de 5 años sufren carencia de hierro (COMPACT2025, 2016).

Las autoridades de Ruanda han demostrado un alto nivel de compromiso político para acabar con la malnutrición. La aplicación del Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición 2013-2018 (NFNSP) se considera vital para lograr una seguridad alimentaria y nutricional a largo plazo en el país. Para ejecutar de forma eficaz el plan estratégico a nivel de distrito, los Planes Distritales para Eliminar la Malnutrición (DPEM) se han integrado en los Planes Distritales de Desarrollo. La primera fase del programa de los DPEM comenzó en 2011 en distritos seleccionados y se extendió al resto en 2012. En 2014, una evaluación de los planes determinó que las actividades de los DPEM se estaban ejecutando en todos los distritos.

En junio de 2016, se estableció dentro del Ministerio de Gobierno Local (MINALOC) un Secretariado de Coordinación del Programa Nacional de Nutrición y Alimentación para Erradicar la Malnutrición, para que coordinara todas las actividades y a todos los actores en el área de la nutrición, descentralizara y fortaleciera un enfoque multisectorial. Estrategias que han dado buenos resultados para abordar la malnutrición. El Secretariado dará apoyo técnico al sector social del Gobierno central, y los distritos, los socios para el desarrollo y las OSC trabajarán juntos en la ejecución de programas nutricionales.



Fuente: PMA, 2016

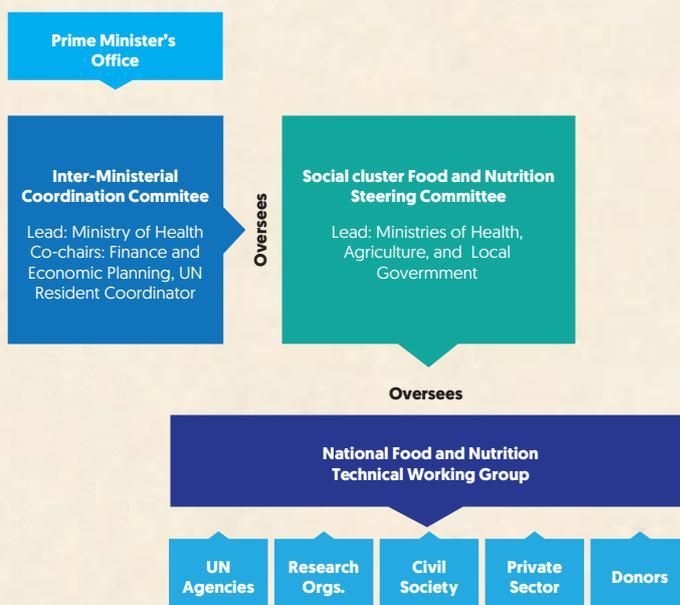
Plataformas multiactor

En los últimos años se han constituido varias plataformas multiactor, a nivel local y central, para fomentar la nutrición.

El **Comité de Coordinación Interministerial (IMCC)** es el máximo organismo. Responde ante la Oficina del Primer Ministro y está liderado por el Ministerio de Salud. Reúne a autoridades gubernamentales y a socios para el desarrollo, para abordar el hambre y la desnutrición.

El **Comité Directivo del Sector Social para la Alimentación y la Nutrición (SCF&NSC)** es un organismo interministerial que coordina y ejecuta la Política Nacional de Alimentación y Nutrición (NFNP) y el Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición (NFNSP).

El **Grupo de Trabajo Técnico Nacional para la Alimentación y la Nutrición** es una plataforma coordinadora multisectorial sobre nutrición que incluye a representantes del SCF&NSC, de la sociedad civil y del sector privado, a donantes, a organismos de la ONU y a científicos. Brinda asesoramiento técnico y ayuda en la coordinación y organización de actividades nacionales. Proporciona, asimismo, asistencia técnica para las actividades descentralizadas.



Marco político

La Política Nacional de Alimentación y Nutrición (NFNP), que se desarrolló en 2013, es una revisión de la anterior Política Nacional de Nutrición de 2007. Está alineada con «Visión 2020», estrechamente ligada a los ODM y en línea con la segunda fase de la Estrategia para la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Económico. Hace hincapié en la importancia de la alimentación y la nutrición durante el embarazo y en los primeros dos años de la vida de un niño, para garantizar el crecimiento normal durante el periodo de gestación y durante el rápido desarrollo del niño (NFNSP 2013-2018). Identifica, asimismo, la estrecha relación entre una nutrición adecuada y la seguridad alimentaria de los hogares.

La NFNP incluye enfoques específicos sobre nutrición y estrategias sensibles para abordar la desnutrición. Las políticas enfocadas en estrategias sensibles a la nutrición se han aplicado en sectores clave que tienen un impacto en los resultados nutricionales, tales como la agricultura, la reducción de la pobreza y el desarrollo sostenible, la salud, la educación y la protección social (Movimiento SUN, 2015). La NFNP además pone un mayor énfasis en la participación y las responsabilidades multisectoriales. Los programas de nutrición, de hecho, están descentralizados a través de los Planes Distritales para Eliminar la Malnutrición (DPEM) y del Foro de Acción Conjunta para el Desarrollo a Nivel Distrital (JADF).

A nivel local, los comités de nutrición multisectoriales están formados por alcaldes, directores distritales de salud, nutricionistas, representantes distritales de las mujeres y de los jóvenes, agro economistas, funcionarios de protección social, veterinaria e higiene y saneamiento (SUN, 2015). Los comités distritales supervisan la ejecución de los DPEM. Las organizaciones no gubernamentales (ONG) internacionales y nacionales intervienen a nivel distrital a través de las estructuras del Foro de Acción Conjunta para el Desarrollo. A nivel local, los Trabajadores de Salud Comunitarios (CHW) y los promotores agrarios juegan un papel importante en la ejecución de los programas comunitarios de nutrición y seguridad alimentaria.

En este contexto, el Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición (NFNSP) orienta la puesta en práctica de la política, durante un periodo de cinco años, con un enfoque especial en la prevención del retraso del crecimiento en la infancia. El NFNSP también tiene en cuenta las complejas relaciones causales que vinculan la nutrición, la infección, la seguridad alimentaria de los hogares y la protección social. Debido a la importancia de abordar cada uno de estos factores y la relación entre los mismos, es necesario que tanto el NFNP como la NFNSP tengan propiedad multisectorial y responsabilidad de ejecución.

El Movimiento SUN en Ruanda

El 22 de diciembre de 2011, la República de Ruanda se unió al Movimiento SUN con una carta de compromiso del Ministerio de Salud (MOH). En esa época, el Presidente de Ruanda había puesto en práctica una iniciativa para abordar la malnutrición, seguida de la primera Cumbre Nacional sobre Nutrición en noviembre de 2009 y se habían creado comités multisectoriales de nutrición a nivel local y central. Asimismo, se designó al MOH para que coordinara la ejecución de una Estrategia Multisectorial para Eliminar la Malnutrición (2010-2013) y de un Plan de Acción Conjunto para combatir la malnutrición.

En la actualidad, la plataforma multisectorial/multiactor que coordina la labor del Movimiento SUN a nivel distrital y nacional incluye a los comités coordinadores de alto nivel de los ministerios del sector social y al Comité de Coordinación Interministerial de la Oficina del Primer Ministro. Los organismos de la ONU, asimismo, organizan reuniones para sumar esfuerzos para apoyar al Gobierno ruandés a eliminar la malnutrición. Hasta la fecha, el sector privado y los grupos de donantes son los únicos que no han creado un mecanismo formal de coordinación para participar en la lucha contra la malnutrición.



La Alianza SUN en Ruanda

En 2014, gracias a una subvención del Fondo Fiduciario de Diversos Socios de SUN (MPTF del Movimiento SUN), se estableció la Alianza SUN, que unió a muchas de las OSC que trabajaban sobre la nutrición. El acto inaugural reunió a 150 participantes para explicarles el concepto de trabajar como una alianza de OSC coordinada, presentarles el borrador del mandato y pedirles que participaran. Después del acto inaugural, la Asamblea General de la Alianza SUN eligió a su Comité Ejecutivo, el cual desarrolló un plan de acción y registró a la Alianza como una organización coordinadora. También se eligió a los asesores del Comité en seis áreas estratégicas sensibles a la nutrición: agricultura, salud, empoderamiento de las mujeres, educación, protección social y reducción de la pobreza. Hasta la fecha, la Alianza SUN incluye a 79 miembros de la sociedad civil, tanto organizaciones de la sociedad civil locales e internacionales como a científicos, que participan, todos ellos, en el fomento de la nutrición a nivel nacional, bien a través de programas directamente relacionados con la nutrición (programas específicos de nutrición), o de programas que se enfocan en otras áreas, pero que integran aspectos relacionados con la nutrición (programas relacionados con estrategias sensibles a la nutrición).

El objetivo de la Alianza SUN es aumentar el volumen de las voces de las comunidades afectadas por la malnutrición y hacer hincapié, en su nombre, sobre la necesidad de que haya mayor rendición de cuentas.

Gobernanza

La Asamblea Nacional de la Alianza SUN reúne a representantes de todas las organizaciones que conforman la Alianza. La Asamblea se convocó por primera vez en marzo de 2015 y nuevamente en octubre de 2015. Durante estas reuniones aprobó los estatutos y eligió tanto a los miembros del Comité Ejecutivo, como a los Comités de Auditoría y Resolución de Conflictos. La Asamblea se reúne aproximadamente dos veces al año para evaluar su funcionamiento y examinar el progreso general. La reunión de la Asamblea General es también un foro en el que se pueden tratar temas de alto nivel relativos a todos los miembros de la Alianza. Se ha desarrollado una estrategia comunicativa para garantizar que haya una comunicación coherente entre el Comité Ejecutivo, las OSC y sus socios. En este marco, los comités distritales desempeñan un papel clave en llevar a la plataforma nacional las demandas de las comunidades locales.

Objetivos estratégicos de la Alianza SUN

1. Contribuir activamente al diseño, la ejecución y la evaluación de políticas multisectoriales y multiactor efectivas y responsables y de planes para fomentar la nutrición a nivel nacional y subnacional.
2. Fomentar y facilitar la coordinación entre todos los actores de la sociedad civil, incluidos científicos y OSC internacionales, nacionales y locales, para garantizar que sus estrategias, programas y recursos estén alineados con las prioridades nutricionales nacionales.

Los objetivos específicos de la Alianza SUN son:

- Movilizar recursos para mejorar la coordinación, las alianzas y las sinergias entre los miembros de la Alianza SUN y otros actores involucrados, con el fin de fomentar una reducción equitativa y sostenible de la malnutrición.
- Fortalecer la capacidad de las OSC para mejorar los programas nutricionales, la planificación, la evaluación y el rendimiento.
- Reforzar el diálogo y la rendición de cuentas, a todos los niveles, para que se ejecuten políticas y normativas nacionales sobre nutrición.
- Empoderar a sus miembros para que establezcan sistemas efectivos que contribuyan a aumentar la inversión en el área de la nutrición.
- Defender los intereses profesionales de sus miembros y fortalecer las relaciones entre la Alianza SUN y otras organizaciones con objetivos similares a nivel mundial.
- Realizar investigaciones para contribuir al diseño y la puesta en práctica de políticas y para mejorar la calidad de la información en el sector de la nutrición.

Los principales logros de la Alianza SUN

- Actividades de movilización comunitaria directa: Campaña de difusión sobre la nutrición [de 2014 hasta la fecha]
- Recopilación de información para la abogacía: Mapeo de Actores Involucrados y Medidas [enero de 2015-octubre de 2015]
- Creación y sostenibilidad de la organización: estructuras y condición jurídica [marzo de 2015-mayo de 2015]
- Capacitación, sensibilización y creación de los comités distritales de SUN [mayo de 2015]
- Abogar por la creación del Secretariado de Coordinación del Programa Nacional de Nutrición y Alimentación [mayo 2015-junio 2016]
- Campañas de promoción de la nutrición de nuestros comités dirigidas a los responsables políticos distritales y nacionales, para promover mayor coordinación e inversiones. [febrero de 2016 hasta la fecha]
- Desarrollar planes de trabajo y abogacía y estrategias comunicativas [marzo 2016-abril 2016]
- Programa Ruta de Aprendizaje [mayo de 2016-marzo de 2017]
- Movilización de recursos financieros: Conseguir una subvención con la organización New Venture Fund, a través de SFH Ruanda [julio de 2016]
- Movilización de recursos financieros: Obtener un acuerdo entre la organización SNV y la Alianza SUN [subvención para fortalecer la abogacía basada en datos objetivos] [julio de 2016]
- Participar en eventos sobre nutrición nacionales y del Movimiento SUN [regularmente]

Entrevista con el Sr. Butera John R. Mugabe, Presidente de la Alianza SUN



P: ¿Por favor, explique cómo se creó la Alianza SUN y cuáles han sido sus principales iniciativas hasta la fecha?

La creación de la Alianza SUN surge a partir de la solicitud de propuestas para establecer una Alianza de la Sociedad Civil en Ruanda, que realizó

el Fondo Fiduciario de Diversos Socios de SUN a finales de 2013. Dos organizaciones, Society for Family Health Rwanda (SFH) y Catholic Relief Service (CRS) respondieron a la solicitud de propuestas. La Alianza de la Sociedad Civil se creó como un foro conjunto de estas dos organizaciones, cada una de ellas con una función determinada. Por ejemplo, SFH Ruanda tenía el mandato de movilizar a las OSC, mientras que CRS adoptó un rol coordinador. Gracias al Fondo Fiduciario de Diversos Socios de SUN y al apoyo del Gobierno ruandés, en 2014 se estableció formalmente la Alianza de la Sociedad Civil de SUN. Hoy su nombre ha cambiado a Alianza SUN. En este proceso hemos hecho un llamado a los actores de la sociedad civil en Ruanda involucrados en la nutrición y a los socios que realizan investigación académica,

como la Universidad Católica de Ruanda, para que se unan a la Alianza.

P: ¿Cuáles son las principales actividades que ha realizado la Alianza SUN hasta la fecha?

La primera actividad fue registrar oficialmente a la Alianza, luego movilizamos recursos para las medidas sobre la nutrición y elaboramos un número de memorandos de entendimiento con diferentes actores involucrados. Hemos involucrado a diferentes actores, así como a autoridades y a políticos, con el fin de aumentar el presupuesto para intervenciones sobre la nutrición, lo cual ha sido un gran logro. Ahora estamos haciendo seguimiento a los recursos y hemos participado en el proceso de Mapeo de Actores Involucrados y Medidas, que ha sido clave para saber «quién es quién», qué hace en un área en particular y qué inversión y recursos tienen para dedicar a un problema concreto. Esto ha ayudado a entender la compleja naturaleza de la nutrición y a clarificar los objetivos y las metas comunes que queremos lograr.

Sin embargo, todavía hay algunos retos. Uno de ellos es la falta de personal. De hecho tenemos un número limitado, teniendo en cuenta lo grande que es ahora la plataforma. La falta de recursos suficientes es otro reto, que además afecta nuestra capacidad para fortalecer las competencias de nuestros miembros.

Experiencias sostenibles en el fomento de la nutrición: estudio de casos para la Ruta de Aprendizaje

En Ruanda, la Alianza SUN ha podido aprovechar la amplia experiencia en la lucha contra la malnutrición de las organizaciones de la sociedad civil que son miembros. Los miembros de la Alianza SUN participan en múltiples iniciativas orientadas a la nutrición, a nivel local, nacional e internacional.

Para esta Ruta de Aprendizaje se han seleccionado cinco iniciativas exitosas de la Alianza SUN. Estas experiencias se incluyen en una, o más, de las áreas temáticas que se identificaron en la encuesta realizada a las Alianzas de la Sociedad Civil africanas. Los temas son:

- abogacía, campañas sociales y movilización
- coordinación multiactor
- comunicación para promover cambios de comportamiento
- enfoques integrados para combatir la malnutrición

Puntos a tener en cuenta por los participantes a la Ruta de Aprendizaje

Cada estudio de caso describe una estrategia o iniciativa exitosa llevada a cabo por las OSC, con el fin de acelerar los esfuerzos dirigidos a reducir la malnutrición. Por favor, lea los estudios de casos y reflexione sobre las siguientes preguntas:

P1: ¿Hay aspectos de la práctica que ya ha probado? ¿Había diferencias importantes entre su enfoque y el de las OSC de Ruanda?

P2: ¿Hay aspectos de la práctica que no ha intentado y que podrían aplicarse a su contexto? Identifique los pasos que necesitaría dar o los elementos que tendría que incorporar para que tuviera éxito

P3: ¿Cuáles cree que son los factores clave de éxito que contribuyeron al impacto que tuvo la iniciativa? ¿Qué puede hacer usted para promover estos factores de éxito en sus propias iniciativas?

P4: ¿Hay alguna otra información específica sobre esta práctica que necesita saber? ¿Hay alguna pregunta que le gustaría hacer a las OSC involucradas?

Por favor, tome nota de sus respuestas y refiérase a ellas durante la Ruta de Aprendizaje en Ruanda.

Estudio de caso 1: Mapeo de Actores Involucrados y Medidas sobre la Nutrición en Ruanda

ÁREAS DE APRENDIZAJE

Fortalecer la coordinación para mejorar la nutrición

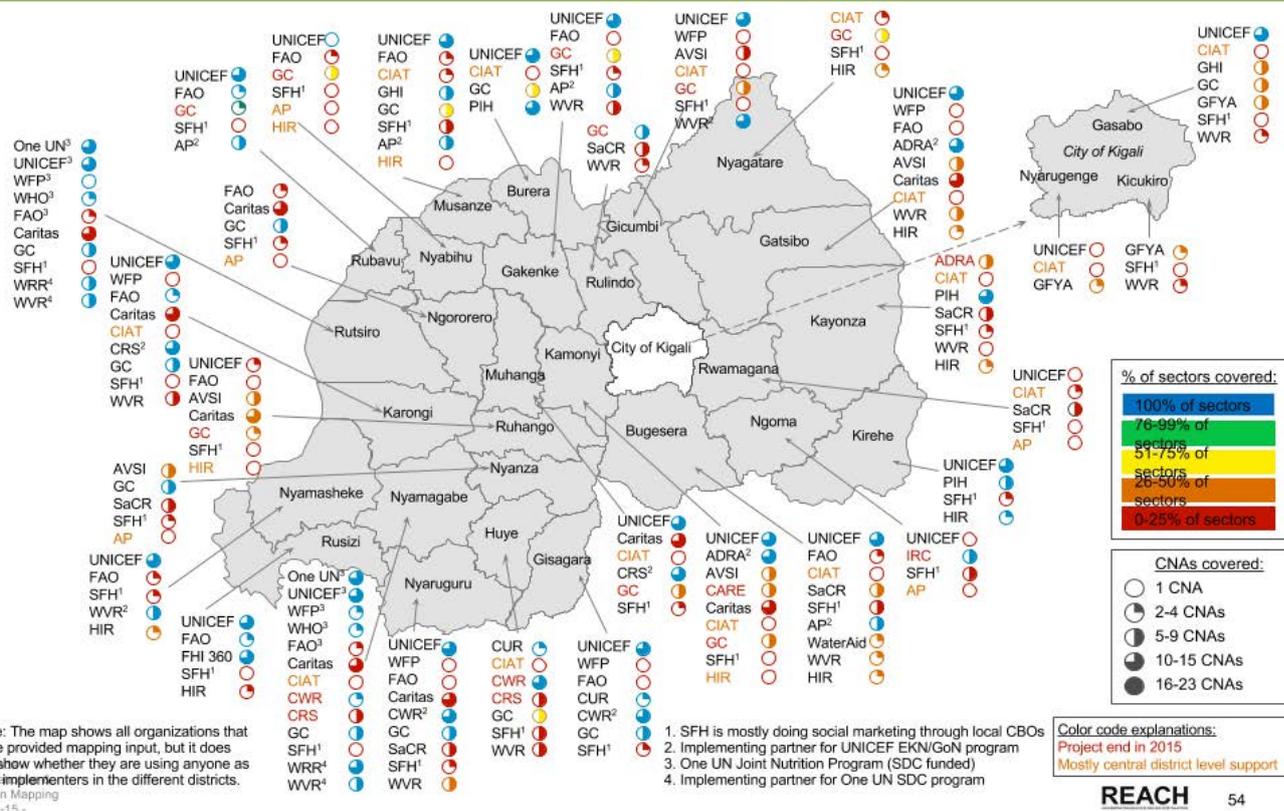
Hay un número creciente de actores en Ruanda que trabajan para erradicar la malnutrición, por eso es esencial entender sus funciones y prioridades, para diseñar una estrategia coordinada a fin de mejorar la nutrición en el país. En 2015, la Oficina del Primer Ministro, en colaboración con ONE UNREACH, organizó un proceso multisectorial de Mapeo de Actores Involucrados y Medidas que reunió a los diferentes actores que trabajan tanto en medidas directamente relacionadas con la nutrición como en estrategias sensibles a la nutrición. Entre ellos los organismos de la ONU (FAO, OMS, UNICEF, PMA), instituciones gubernamentales (MINAGRI, MOH, MIGEPROF, MINEDUC and MINALOC), OSC que son miembros de la Alianza SUN, así como donantes bilaterales y multilaterales, el sector privado y otros socios para el desarrollo.

El proyecto de Mapeo de Actores Involucrados y Medidas se llevó a cabo durante varias reuniones, alternando entre grupos reducidos para planificar las medidas y probarlas y grupos más amplios para confirmar y compartir los planes y los resultados. El proyecto movilizó a representantes de distintos grupos de actores involucrados (el ejercicio de mapeo tuvo como base un esfuerzo anterior, que se realizó de forma voluntaria en 2012/2013). El mapeo de 2015 tenía como fin mejorar la coordinación entre los actores involucrados al proporcionar una idea clara de «quién estaba haciendo qué y dónde» en el campo de la nutrición, identificar las posibles lagunas en las medidas adoptadas y estimar el progreso hacia el logro de las Principales Medidas sobre la Nutrición (CNA) definidas. El objetivo final era mejorar la planificación y fomentar las intervenciones sobre la nutrición en el país.

NB! Only shows stakeholders who have reported

What catalysts & implementers are working in which districts?

How many CNAs are they working on, and how many sectors are they covering?



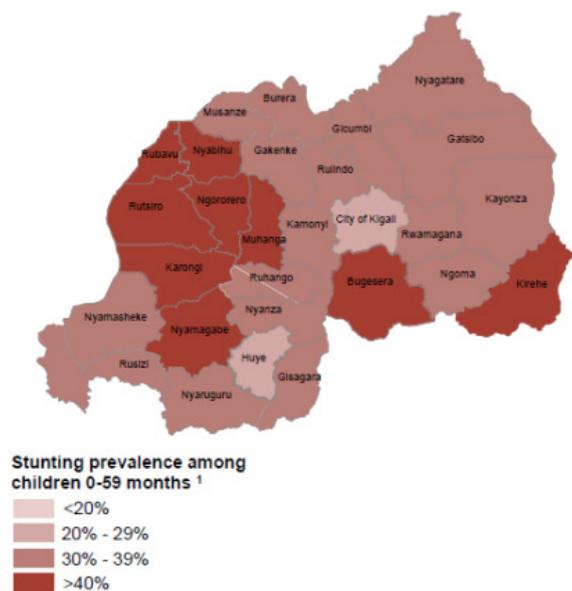
Fuente: Mapeo de Actores Involucrados y Medidas 2015

La Alianza SUN ha jugado un rol crucial en reunir a las OSC que trabajan sobre la nutrición. Esto les ha permitido dirigirse al Gobierno y a los donantes con una voz común y firme. La Alianza SUN ha contribuido en gran medida a dar visibilidad a las organizaciones que trabajan sobre la nutrición, identificando sus programas y medidas clave, la cobertura geográfica de sus operaciones y a sus beneficiarios, así como los mecanismos de ejecución.

El Mapeo de Actores Involucrados y Medidas ha puesto de manifiesto que la seguridad alimentaria y las iniciativas actuales sobre nutrición cubren los principales componentes de la desnutrición: la

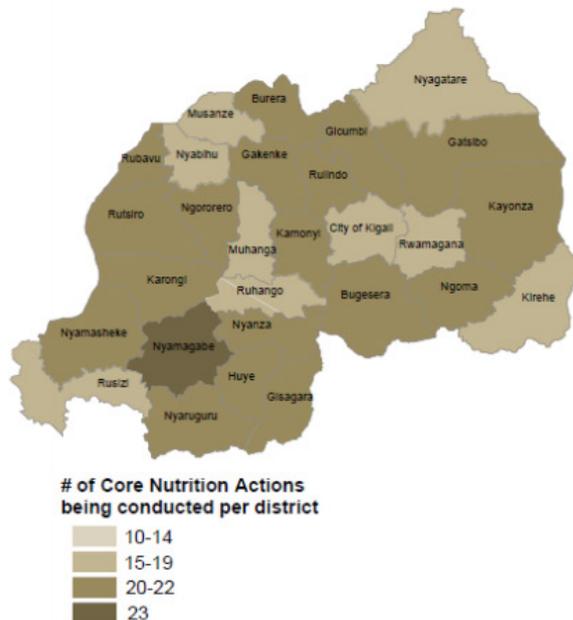
seguridad alimentaria de los hogares, la nutrición materna, infantil y de niños pequeños, la variedad de la dieta, la promoción de la higiene, la nutrición escolar, la alimentación suplementaria, la deficiencia de micronutrientes y los cambios de comportamiento. Sin embargo, ha habido lagunas en su ejecución, tanto en el enfoque como en la prestación de servicios. Como muestran las Figuras 7a y 7b, los distritos donde se han ejecutado más intervenciones básicas sobre la nutrición, por ejemplo educación sobre la nutrición, la distribución de suplementos de vitamina A y la biofortificación, no son siempre aquellos con los índices más elevados de retraso del crecimiento [REACH 2015].

Figure 7a: Prevalence of child stunting by district



1. NBI Confidence intervals are rather large on a district level
Source: Rwanda National Nutrition Screening 2014, Rwanda Stakeholder & Action Mapping 2014/15

Figure 7b: Core Nutrition Action implementation by district



Fuente: Mapeo de Actores Involucrados y Medidas 2015

El proceso de Mapeo de Actores Involucrados y Medidas se utilizó como instrumento para movilizar recursos hacia intervenciones específicas y como prueba convincente para promover temas relacionados con la nutrición y desarrollar programas y proyectos nuevos.

En general, el Mapeo de Actores Involucrados y Medidas mostraba que el retraso del crecimiento continúa siendo una de los mayores problemas en Ruanda y que se necesitaban hacer mayores esfuerzos para alcanzar los objetivos que había marcado el Gobierno. Hay lagunas, tanto en la cobertura geográfica como en los beneficiarios de los proyectos existentes. Para cambiar la situación son necesarias más intervenciones destinadas a llegar a una proporción mayor de los grupos beneficiarios. Asimismo, es necesario garantizar la calidad de la cobertura y que las intervenciones sean eficientes y sostenibles en el tiempo. La reducción efectiva del retraso del crecimiento requerirá desarrollar las competencias de la población local (trabajadores comunitarios de salud y líderes comunitarios) para que sean capaces de dirigir las medidas sobre la nutrición en sus comunidades.

El ejercicio de mapeo demostró que, para fomentar la nutrición, era necesario que hubiera coordinación entre los diferentes sectores y actores. La mayoría de los actores que trabajan sobre la nutrición en Ruanda ahora utilizan la información que contiene el mapeo

como una herramienta para tomar decisiones sobre dónde y cómo intervenir y para preparar el marco de sus proyectos. En estos marcos, diferentes actores involucrados tienen diferentes responsabilidades: los ministerios son quienes lideran la definición de las CNA y son responsables de las medidas específicas en sus ámbitos de intervención, tales como la salud materna, neonatal e infantil, la prevención de enfermedades y suplementos de micronutrientes (MOH), la alimentación y la agricultura (MINAGRI), la educación sobre la nutrición (MINEDUC), WASH (MOH, MINEDUC y Ministerio de Infraestructura) y la protección social (MINALOC, MINAGRI y MINEDUC). Los agentes catalizadores, como los organismos de la ONU y las ONG internacionales, apoyan y tienen una visión global sobre las organizaciones que llevan a cabo las CNA. También pueden ofrecer asesoría técnica a varias otras organizaciones. Los ejecutores en el terreno, por su parte, son responsables de la puesta en práctica de las CNA concretas a nivel distrital: varias ONG internacionales y nacionales son ejecutores en el terreno, que trabajan a menudo utilizando infraestructura y recursos públicos como instalaciones sanitarias, escuelas o trabajadores comunitarios de salud. Por último, los donantes facilitan apoyo financiero para que se puedan llevar a cabo las CNA. Entre los principales donantes se incluyen organizaciones multilaterales y bilaterales, fondos fiduciarios y fundaciones (Stakeholder and Action Mapping for Rwanda 2014/2015).

En 2017 está previsto que se realice un tercer mapeo que cubrirá todo el año 2016. De hecho, para que el Mapeo de Actores Involucrados y Medidas sea efectivo y para planear intervenciones sobre la nutrición en el país, es necesario actualizarlo constantemente. La Alianza SUN jugará un papel clave en reunir a las OSC antes del mapeo para lograr un mejor entendimiento y la participación activa de sus miembros.

¿Qué puedo aprender durante la Ruta de Aprendizaje de Ruanda sobre este estudio de caso? Al examinar la elaboración del ejercicio de Mapeo de Actores Involucrados y Medidas en sus diferentes fases, podemos aprender a planear y poner en práctica actividades de mapeo de forma eficaz y eficiente. El ejemplo demuestra cómo el mapeo puede ser un instrumento valioso para priorizar las medidas y fortalecer la coordinación, con el fin de alcanzar los objetivos comunes.

Estudio de caso 2: Fortalecer las alianzas del sector público y privado a favor de los más pobres para combatir la malnutrición. La experiencia de DUHAMIC-ADRI y SOSOMA

ÁREAS DE APRENDIZAJE

La movilización social en favor de la nutrición, las alianzas del sector público y privado a favor de los más pobres, la comercialización social y los enfoques integrados para combatir la malnutrición

Fundada en 1979, **DUHAMIC-ADRI** (acrónimo de Duharanira Amajyambere y'Icyaro o «Acción para el Desarrollo Rural Integrado») es una organización ruandesa sin fines de lucro que lleva a cabo iniciativas integradas para apoyar el desarrollo rural. DUHAMIC-ADRI está basada en Kigali y es miembro activo de la Alianza SUN a nivel nacional y distrital. Interviene en todo el país, pero con un enfoque específico en la región sur. La organización adopta un enfoque integrado para mejorar los medios de vida en las zonas rurales, el cual abarca la agricultura, WASH, la nutrición, la protección social y las finanzas rurales. Utiliza distintos canales para hacer frente a la malnutrición, incluida la capacitación en diferentes temas (prácticas agroecológicas, salud y nutrición, etc.), las campañas, los concursos de cocina y los programas de radio, entre otros. La organización también trabaja para fortalecer las asociaciones y las cooperativas de productores agrícolas, proporcionándoles insumos y equipos y vinculando a las cooperativas con los mercados. En su trabajo, DUHAMIC-ADRI mantiene una estrecha

relación con los diferentes actores involucrados, desde el Gobierno a las organizaciones internacionales y las OSC locales.

En 1986, DUHAMIC-ADRI estableció una unidad de procesamiento de alimentos, llamada «SOSOMA». El nombre es un acrónimo de los tres ingredientes principales que procesaba: soja, sorgo y maíz. En 2008, con el objetivo de reducir la malnutrición aguda a través de sus productos de alto contenido nutricional, SOSOMA se separó de DUHAMIC-ADRI y se convirtió en una compañía privada con un fuerte sentido de responsabilidad social (Fuente SOSOMA Industries). La compañía continuó produciendo el mismo tipo de harinas, sumamente ricas en vitaminas y micronutrientes, que procesaba la unidad de DUHAMIC-ADRI, entre ellas: SOSOMA1, SOSOMA2, SOSOMA2 fortificada, mezcla de maíz y soja fortificada, sémola de maíz de alto contenido proteínico, harina de soja tostada, harinas de sorgo rojo y sorgo blanco, además de otras harinas fortificadas para aliviar la deficiencia de micronutrientes. Las harinas contienen granos de soja, sorgo, maíz y trigo y se utilizan principalmente para hacer gachas. Actualmente, el 73 % de sus productos están certificados por el Consejo de Normas de Ruanda.

El 50% de los productos de la unidad procesadora se venden al Gobierno y a las organizaciones humanitarias a precios subvencionados y el otro 50 % a los supermercados a un precio asequible para la población local. Entre las organizaciones que pueden comprar a un precio subvencionado se incluyen OSC que son parte de la Alianza SUN, como Caritas Ruanda, Partners in Health y One Vision. En el Gobierno, el MOH puede comprar los productos de SOSOMA a precios subvencionados y estos luego se distribuyen a los hospitales y a los centros de salud donde se entregan a los niños que padecen malnutrición, a las madres gestantes y a la población afectada por VIH/SIDA. Los dividendos que se reparten cada año entre DUHAMIC-ADRI y los principales accionistas se reinvierten en programas de desarrollo rural para ayudar a los agricultores locales, que son, a su vez, quienes suministran la producción agrícola. SOSOMA ha tenido mucho éxito como compañía privada. El precio de las acciones ha subido un 104 %, de 211 dólares en 2009 a 429 en 2013 y las proyecciones para los próximos cinco años (2014-2018) prevén un aumento de las ventas de un 20 % por año, de 1,5 millones a 3,5 millones de dólares. En su empeño por reducir la malnutrición y garantizar estándares altos de calidad, SOSOMA trabaja estrechamente con organismos gubernamentales (MOH, MINEDUC), organismos de las Naciones Unidas

[PMA, ACNUR], organizaciones internacionales [World Vision, Catholic Relief Services, Partners in Health, USAID], la Oficina de Estándares de Ruanda y la Alianza SUN. Sus productos se distribuyen en todo el país y se exportan a países vecinos como Uganda y Burundi.

A pesar de los grandes avances y de la elevada demanda del mercado, tan alta que a veces no se puede satisfacer, todavía hay algunos retos: si no se compran a precios subvencionados, los productos de SOSOMA siguen siendo muy costosos para los hospitales y centros de salud locales. Los cereales son una de las principales materias primas que Ruanda importa de países vecinos, lo cual afecta el precio de los productos de SOSOMA que son principalmente derivados de cereales. Como consecuencia, los subsidios gubernamentales y el apoyo de las ONG son fundamentales para quienes distribuyen sus productos. Aunque la calidad de los productos de SOSOMA se considere como la mejor de su género, la mayoría de las organizaciones que los distribuyen y los centros de salud locales dependen de los fondos externos que reciben de donantes o de organizaciones no gubernamentales internacionales para comprarlos. Para los consumidores, como por ejemplo los agricultores pobres y sus familias, es aún más difícil poder comprarlos, por lo que estos excelentes productos que están preparados especialmente para llegar a las poblaciones que padecen desnutrición no llegan a quienes más los necesitan.

En este contexto, la Alianza SUN está jugando un papel importante, fortaleciendo las alianzas a favor de los más pobres entre el sector privado, la sociedad civil y las OSC miembros para la distribución y venta de los productos de SOSOMA. En la actualidad, la Alianza SUN participa en diversas iniciativas de mercadeo social para luchar contra la malnutrición, para abogar y sensibilizar a los Gobiernos y a las organizaciones internacionales sobre la importancia de fomentar una cooperación efectiva y adecuada entre los sectores público y privado, que garantice que se tenga en cuenta, en las distintas etapas de la cadena de valor, la voz de los consumidores y pequeños productores. ¿Qué puedo aprender durante la Ruta de Aprendizaje de Ruanda sobre este estudio de caso? El caso de DUHAMIC-SOSOMA proporcionará información útil sobre las estrategias exitosas que la sociedad civil ha empleado para promover alianzas pertinentes en favor de los más pobres entre los sectores público y privado, con el fin de reducir la desnutrición y, al mismo tiempo, garantizar que, en la cadena de valor, se tenga en cuenta y se beneficie a los pequeños productores.

Estudio de caso 3: Las estrategias comunicativas para promover cambios de comportamiento. La experiencia de Land O'Lakes y Urunana

ÁREAS DE APRENDIZAJE

Comunicación para promover el cambio de comportamiento, coordinación multiactor

Fundada en los Estados Unidos en la década de los 80, [Land O'Lakes International Development](#) es una organización que comienza como una cooperativa agrícola y de productos lácteos, que apoya a los pequeños productores en países en desarrollo a acceder a los mercados y a mejorar la cantidad y calidad de sus productos. Land O'Lakes ha trabajado en Ruanda, principalmente en el sector lácteo, desde 2007. Es miembro de la Junta Directiva [o Comité Ejecutivo] de la Alianza SUN y ha sido designada como la organización focal para el componente de empoderamiento de las mujeres (uno de los seis sectores sobre estrategias sensibles a la nutrición que han sido identificados en el plan de intervención de la Alianza SUN). La organización trabaja en el desarrollo del sector lácteo, tanto a nivel nacional como distrital, mejorando la producción de los pequeños productores y, al mismo tiempo, estimulando la demanda y fomentando la regulación, para garantizar que los productos sean seguros y de calidad. En este contexto, Land O'Lakes también emplea la comunicación para promover cambios de comportamiento: analiza las razones por las que la gente no consume una dieta variada y desarrolla y pone en práctica enfoques de comunicación y mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento, con el fin de incrementar el consumo de dietas de mejor calidad.

Land O'Lakes fomenta una serie de proyectos e iniciativas destinadas tanto a mejorar la producción de leche y de productos lácteos como a promover el consumo de los mismos entre la población rural, en línea con los programas gubernamentales para reducir la desnutrición infantil, como Girinka Munyarwanda (Una Vaca para cada Familia Pobre) y el programa Un Vaso de Leche para cada Niño. La organización también promueve campañas sobre la nutrición para lograr cambios de comportamiento dirigidos a mejorar la dieta.

Alice Bamusime, la persona focal en O'Lakes en las áreas de nutrición y género, es una miembro muy activa de la Junta Directiva de la Alianza SUN. Su trabajo es garantizar que los mensajes relativos a la nutrición se incorporen de forma apropiada en los proyectos que apoyan su organización. Trabaja directamente con ganaderos y procesadores para asegurar que la leche que se produce y distribuye es de alta calidad. Su organización trabaja también con los Centros de Recolección de Leche (MCC) para promover la diversificación de productos lácteos, como la leche fermentada o la leche con sabores, y su empaquetamiento, para facilitar que la población

local pueda comprar directamente a través de sus comedores y «bares de leche». Uno de los principales logros de las campañas de comunicación es el cambio de mentalidad en la toma de decisiones sobre el consumo de leche en los hogares. En un principio, era el hombre el que decidía sobre la cantidad de leche que se consumía en el hogar y, con frecuencia, toda la producción se vendía a los MCC y no se permitía a los niños consumir nada. Gracias a las campañas de género y nutrición, las esposas y maridos ahora toman decisiones conjuntas sobre qué cantidad de leche debe venderse a los MCC. Las familias ahora solo venden el excedente.



Sylvia Muteteli es la Coordinadora de Urunana DC.

«En un principio no pensábamos que el consumo de leche fuera un problema y ni que los ganaderos no la consumían. Tuvimos varias reuniones orientativas e hicimos visitas en el terreno para observar y aprender de las comunidades. Ahora entendemos las causas, la magnitud del problema y los efectos que tiene y podemos promover y explicar a otros por qué el consumo de leche es importante. Podemos cambiar la mentalidad de las personas con las pruebas que hemos recabado a través de nuestra población y de nuestro trabajo en diferentes partes del país. Hemos recopilado un gran número de testimonios y llevado a cabo evaluaciones, sabemos que nuestro programa tiene un efecto positivo significativo en la mentalidad de las personas y las familias y que contribuye a que acepten e introduzcan dietas más variadas y equilibradas».

Land O'Lakes emplea diferentes canales de comunicación para difundir sus mensajes sobre estrategias sensibles a la nutrición: módulos formativos para ganaderos, ilustraciones en guiones gráficos, centros de salud, escuelas, hogares y programas de radio. Land O'Lakes se ha aliado a Urunana para canalizar mensajes sobre la nutrición a través de sus telenovelas más populares.

Urunana Development Communication (DC) es una ONG ruandesa que se estableció en 1998. Desde entonces, ha sido la primera radio en Ruanda que ha promovido un nuevo formato de telenovela que se distancia del estilo clásico lineal de una sola historia que se utilizaba anteriormente. El nuevo formato presenta una gama amplia de historias que reflejan las vidas y los problemas comunes de su audiencia que, en general, son personas

de zonas rurales. Al mismo tiempo, el contenido incluye mensajes sociales sobre cuestiones delicadas, como la salud sexual y reproductiva, el género, los problemas familiares y la conciliación, la planificación familiar, el VIH/SIDA, entre otros. Esta estrategia ayuda a llegar a un público diverso y a cambiar poco a poco su percepción sobre estos temas.

El formato nuevo de telenovela ha tenido un éxito tremendo, con miles de oyentes cada día. En 2014, Urunana DC y Land O'Lakes comenzaron a colaborar para promover, a través de la telenovela, mensajes positivos sobre la nutrición, especialmente sobre el consumo de leche. Crearon una serie de personajes basados en situaciones y comportamientos de la vida real y del tipo de personas a los que querían llegar.

Esta estrategia comunicativa ha tenido mucho éxito en promover una mejor nutrición entre la población rural y en reducir la malnutrición, como lo demuestra el aumento en el consumo de productos lácteos y una serie de buenas experiencias.

¿Qué puedo aprender durante la Ruta de Aprendizaje de Ruanda sobre este estudio de caso? La principal enseñanza de este estudio de caso es la importancia de desarrollar estrategias comunicativas efectivas para concienciar sobre temas sensibles a la nutrición y así lograr cambios de comportamiento entre la población. Un aspecto en particular, que se explorará y que tiene un gran potencial para aplicarse a mayor escala, es cómo a través del fortalecimiento de la colaboración entre las OSC se llegó a la ejecución de estrategias comunicativas con mensajes positivos sobre la nutrición.

Estudio de caso 4: La «Vía Láctea» para mejorar la nutrición, del productor al consumidor. La experiencia del distrito de Nyanza.

ÁREAS DE APRENDIZAJE

Los enfoques integrados para combatir la malnutrición, la promoción, la coordinación multiactor

La leche es un producto básico en la política de nutrición en Ruanda. El enfoque que se da a la leche ha impulsado la transformación del sector lácteo en los últimos años, aumentando la producción de leche, el procesamiento y la comercialización de productos lácteos. Se calcula que el 96 % de la producción láctea en Ruanda se vende en los mercados informales [East Africa Dairy Development, 2009], lo cual presenta problemas para garantizar la calidad y la higiene de la leche y sus derivados. Sin embargo, el precio de la leche que se vende en los mercados informales es tres veces menor que el del mismo volumen de leche procesada, por lo que la demanda sigue siendo elevada.

Para aumentar el consumo de leche, el Gobierno de Ruanda comenzó varios programas y campañas como Girinka Munyarwanda [«Una Vaca para cada Familia Pobre»], en 2006, y el programa «Un Vaso de Leche para cada Niño» que realizó el Consejo de Agricultura de Ruanda en 2010. A pesar de los esfuerzos para mejorar la producción lechera, el sector tenía muchos retos que enfrentar, entre ellos, la falta de recursos, la mala gestión y las enfermedades del ganado. Al mismo tiempo, la malnutrición seguía siendo uno de los principales problemas y causas de mortalidad infantil, por lo que era necesario abordar de

forma prioritaria el problema de la gestión de alimentos en términos de cantidad y de calidad. Desde que se iniciaron los programas ha habido algunas mejoras: el consumo de leche ha aumentado de 40 litros per cápita, antes de 2009, a 59 litros per cápita, después de 2010, un aumento importante, pero aún por debajo del objetivo de la FAO de 70 litros per cápita para 2020 [FAO, 2015].

Aunque la producción láctea y el consumo han aumentado, la calidad sigue siendo muy baja. Para enfrentar estos retos, la sociedad civil y el sector público han trabajado para mejorar la calidad de la leche, para certificar los productos (normas más estrictas) y para concienciar sobre la importancia de consumir leche y productos lácteos de calidad. En este contexto, [Land o' Lake International Development](#) y la Organización para la Protección de los Derechos de los Consumidores [ADECOR], ambas miembros de la Alianza SUN, proporcionaron a sus socios, entre ellos a la FAO y al MINAGRI, argumentos basados en datos empíricos, con el fin de crear un medio propicio para promover productos lácteos seguros. ADECOR se alió con el MINAGRI y con el Consejo de Normas de Ruanda para mejorar el nivel de calidad de la leche y de los productos lácteos, introduciendo un sello de calidad para la leche. Asimismo, las actividades de sensibilización se enfocaron en la importancia de consumir leche de calidad y se capacitó a los ganaderos para que mejoraran la calidad de sus productos lácteos. Se tomaron, además, medidas para que se dieran las condiciones necesarias para crear un ambiente favorable a la distribución y disponibilidad de leche y de productos lácteos seguros.

Otro hecho importante fue el establecimiento en 2015 de la Plataforma Nacional del Sector Lácteo en Ruanda [RNDP]. La RNDP es una asociación privada de profesionales de compañías de la industria lechera, que operan en Ruanda en varios segmentos de la cadena de valor. Sirve de voz al sector privado lácteo en el país y representa a ganaderos, procesadores, proveedores de insumos y servicios, comerciantes y consumidores. Junto con ADECOR y con otras OSC de la Alianza SUN, han capacitado a los ganaderos en técnicas de cría, gestión de la salud animal y en el mantenimiento de registros, lo cual ha incrementado la producción de leche de alta calidad, así como el consumo de leche en los hogares. Al mismo tiempo, varias OSC apoyaron de forma conjunta los planes para mejorar el enfoque «pueblo modelo» que tiene como fin mejorar la gestión del ganado en las comunidades. Se capacitó a los ganaderos para que desempeñaran el papel de «ganaderos modelo» en sus comunidades, para acelerar la difusión de buenas prácticas en la gestión del ganado y en la producción láctea de calidad.



El distrito de Nyanza, en la provincia sur de Ruanda, es un buen ejemplo del éxito de este tipo de medida multiactor. En él se capacitó a los ganaderos para mejorar la gestión del ganado y aumentar la producción de leche de alta calidad. La Cooperativa Lechera Giramata Mworozzi, en el sector de Nyagisozi, es una de las que se unió a esta iniciativa. Antes de que se creara, los ganaderos solían vender la leche individualmente en el mercado informal. Sin embargo, la producción láctea a menudo era inferior a tres litros por día, una cantidad que, de acuerdo a los mismos ganaderos, no podía satisfacer las necesidades diarias en el hogar. En 2005, con el apoyo del proyecto gubernamental denominado «Projet d'Appui au Développement de l'Élevage Bovin Laitier» se fomentó que los ganaderos se constituyeran en cooperativas para recibir formación colectiva y para que se beneficiaran de una distribución más cómoda de insumos agrícolas. En este contexto, las OSC apoyaron a los ganaderos durante varios años para que se asociaran en cooperativas y les capacitaron en gestión organizativa y en comercialización. Se les capacitó a demás en distintas prácticas ganaderas, como la alimentación y la salud animal, la construcción de establos, la gestión de la cría, incluida la detección del celo, y la selección de las mejores razas para la producción láctea, así como en la producción de leche segura y de calidad, en la manipulación higiénica y en el almacenamiento de la leche. Las OSC ofrecieron también capacitación sobre dietas equilibradas, para

niños y para adultos, sobre salud, saneamiento y sobre procesos internos y grupales de toma de decisiones. Gracias a la formación que recibieron, los ganaderos de la Cooperativa Lechera Giramata Mworozzi producen ahora 24 litros diarios. Los ganaderos modelo formaron a su vez a otros, orientándoles sobre la construcción de establos modernos y sobre prácticas apropiadas de alimentación.

Théogène Munyensanga es un pequeño productor y ganadero de Cooperativa Lechera Giramata Mworozzi. La capacitación que recibió le ha ayudado a cambiar su «forma de pensar» sobre la ganadería. «Antes de que se creara la cooperativa, practicábamos la ganadería de forma tradicional, producíamos tan poca leche que era insuficiente tanto para el consumo como para la venta, lo cual afectaba nuestra situación económica y era también una causa de la malnutrición». Théogène recibió capacitación durante siete años, a través del intercambio entre pares y giras de estudio. «Capacitar a otros ganaderos para que llegaran a ser autosuficientes y capaces de formar a otros me llevo más de dos años. Hoy pueden costear la educación de sus hijos y el seguro para el ganado», afirma. La experiencia de Théogène ha motivado a otros ganaderos a seguir sus pasos y animado a otros a mejorar la producción láctea.

Los miembros de la Alianza SUN fueron un enlace clave entre las cooperativas y los MCC y el sector privado, creando oportunidades para que las cooperativas pudieran vender sus productos en mercados exteriores. En el caso de la Cooperativa Lechera Giramata Mworoz, se estableció una colaboración con la Lechera Zirakamwa Meza Nyanza, una empresa privada que compra leche a los MMC. Los ganaderos que recibieron formación, capacitan ahora a otros ganaderos y a las nuevas cooperativas locales.

El desarrollo de capacidades que facilitaron las ONG fue también importante para romper las barreras de género: ahora las mujeres están más involucradas en la venta de leche y son más conscientes del valor nutritivo que la leche y los productos lácteos tienen para sus hijos. La Alianza SUN también garantiza y supervisa los estándares de calidad de los productos lácteos nutricionales. La experiencia de Nyanza muestra como muchas de las organizaciones e instituciones que crean un ambiente propicio para que prosperen los ganaderos y las cooperativas han incorporado este enfoque integrado. Hoy en día, 80 % de los procesadores de leche y de productos lácteos se ajustan a las normas y certificación establecidos por el Consejo de Normas de Ruanda.

¿Qué puedo aprender durante la Ruta de Aprendizaje de Ruanda sobre este estudio de caso? Este estudio de caso nos ofrece un ejemplo práctico de cómo un enfoque integrado sobre la nutrición, cuando se gestiona de forma efectiva y con la participación activa de múltiples actores involucrados, puede mejorar sustancialmente tanto los medios de vida de la población rural como la nutrición. Una visita al distrito de Nyanza ofrecerá la oportunidad de aprender directamente de los ganaderos de la Cooperativa Lechera Giramata Mworoz, así como de otros actores involucrados.

Estudio de caso 5: Descentralización y puesta en práctica de las intervenciones sobre la nutrición. El caso del distrito de Gisagara

ÁREAS DE APRENDIZAJE

Movilización social, abogacía, comunicación para promover cambios de comportamiento, coordinación multiactor

Gisagara es un distrito de la provincia sur de Ruanda. De las zonas rurales, es uno de los distritos con los índices más altos de malnutrición crónica (retraso del crecimiento) entre los niños de menos de 5 años de edad, lo cual llevó a las autoridades públicas a coordinar con una amplia gama de actores involucrados, con el fin de combatir la malnutrición infantil. Hoy en día el distrito de Gisagara es un buen ejemplo de coordinación multiactor, de cómo la descentralización de la Alianza SUN ayuda a la ejecución de políticas nutricionales a nivel local.

El comité distrital de la Alianza SUN en Gisagara trabaja en el marco del Plan Distrital para Eliminar la Malnutrición (DPEM) y del Foro de Acción Conjunta para el Desarrollo a Nivel Distrital (JADF) para llevar a cabo intervenciones sobre la nutrición y estrategias para erradicar la malnutrición. La Alianza SUN promueve una estrategia coordinada que involucra a actores clave, con un enfoque en la nutrición infantil. La primera de sus iniciativas fue «entender las causas de la malnutrición» a través de un estudio detallado a nivel comunitario. El estudio, que estuvo a cargo de la Universidad Católica de Ruanda, reveló la estrecha relación entre la malnutrición y las «malas» costumbres o comportamientos de la población.

La falta de planificación familiar, de higiene y saneamiento, los ingresos reducidos, el analfabetismo, el elevado precio de los alimentos nutritivos, la violencia de género



y los conflictos familiares también se identificaron como factores principales que afectaban la malnutrición infantil en el distrito. El estudio recomendaba las siguientes medidas para combatir la malnutrición:

- Sensibilizar a la población sobre la importancia del agua potable, la higiene y el saneamiento para prevenir las enfermedades transmitidas por los alimentos, como el cólera, que previene que el organismo absorba nutrientes.
- Sensibilizar a la población sobre los programas de salud pública y el seguro médico disponibles y que pueden ayudar a las familia a mejorar los medios de vida y reducir la malnutrición.
- Movilizar a las familias para que pongan huertos en sus hogares, como una fuente alternativa de productos que contribuya a una dieta equilibrada.
- Llevar a cabo acciones de movilización social a través de concursos de preparación de alimentos, de canto y de baile, programas de debate en las estaciones de radio locales y, también, utilizar métodos de planificación familiar para evitar embarazos no deseados.
- Promocionar a través de los DPEM una mayor coordinación y más financiamiento para reducir los índices de malnutrición a través de la movilización de las OSC que trabajar sobre la nutrición.

En base a estas recomendaciones, los miembros de la Alianza SUN trabajaron con funcionarios distritales en una campaña comunicativa, dirigida a la población local, para promover cambios de comportamiento. A través de los DPEM, se movilizó a las comunidades para promover actitudes correctas hacia la nutrición, promoviendo incluso cambios en las costumbres o comportamientos que repercuten negativamente en la nutrición infantil. En estas mismas comunidades, se realizaron concursos de cocina y también de poesía, de canciones y de teatro, con mensajes sobre la nutrición. Todos ellos tuvieron niveles altos de participación. Al mismo tiempo, las OSC emplearon la abogacía, el cabildeo a las autoridades y la movilización social para promover iniciativas sobre la nutrición a nivel distrital.

Las actividades de sensibilización dirigidas a las comunidades se realizaron a través de los CHW y junto con las OSC miembros de la Alianza SUN. Estas supervisaron el estado nutricional de los niños, enfocándose en los primeros 1000 días, desde la concepción hasta el segundo año de vida, a través de actividades como dar seguimiento al crecimiento de los niños menores de cinco años y formar a las madres sobre buenas prácticas de nutrición. Organizaron, además, los huertos en los hogares y los concursos. La recopilación de información se llevó a cabo mensualmente y se presentó a los centros de salud



locales, que la utilizaron para adecuar sus planes de acción a las necesidades de la población y, a su vez, la enviaron a las autoridades distritales para que fuera integrada en los DPEM.

Uno de los principales logros, en parte gracias a las actividades de abogacía de la Alianza SUN, fue la contratación de un coordinador de los DPEM para las actividades de nutrición a nivel distrital, lo cual mejoró tanto la coordinación como la ejecución de las actividades de los DPEM y, finalmente, se tradujo en cambios en las costumbres de alimentación de las comunidades. Antes de la introducción de los DPEM, en 2012, cada OSC operaba de forma independiente. A partir de su creación y de que se contratara al coordinador de los DPEM, todas las actividades relacionadas con la nutrición se integraron en el plan distrital. Las actividades de las OSC también se han alineado en torno a un objetivo común y bajo la dirección del JADF, lo cual ha hecho más eficiente las intervenciones sobre la nutrición en

el distrito, contribuyendo a la reducción del índice de malnutrición crónica (retraso del crecimiento) entre los menores de 5 años, de 48 % en 2010 (Rwanda DHS 2010), a 37,5 % en 2015 (Rwanda DHS 2015).

¿Qué puedo aprender durante la Ruta de Aprendizaje de Ruanda sobre este estudio de caso? El estudio de caso sobre el trabajo realizado en el distrito de Gisagara ayudará a los participantes a identificar las formas en que la sociedad civil puede mejorar las políticas nacionales y locales y las estrategias que se pueden emplear para responder de forma efectiva a los problemas nutricionales, con un enfoque especial en garantizar la inclusión de los más vulnerables y las poblaciones más desfavorecidas. Al mismo tiempo, ofrece un ejemplo de una estrategia efectiva para movilizar a las comunidades rurales y promover actitudes correctas hacia la nutrición, a través de una mejor coordinación del Gobierno y la sociedad civil en las intervenciones sobre la nutrición.

Conclusiones

En general, en los últimos años, Ruanda ha logrado resultados alentadores en la lucha contra la malnutrición. Este avance se ha conseguido creando un ambiente propicio que permita que las iniciativas sobre la nutrición se ejecuten de forma coordinada y se encaucen eficazmente. El elevado nivel de compromiso y de voluntad política para mejorar la seguridad alimentaria ha sido el principal factor determinante que ha llevado a que se desarrollen y ejecuten políticas orientadas a promover la nutrición, así como a que se establezcan programas a nivel nacional y distrital.

Se considera que la colaboración creciente y más eficaz entre las OSC dentro de la Alianza SUN y su papel activo e influyente en las plataformas multiactor de toma de decisiones ha contribuido a reducir la pobreza y a mejorar los medios de vida. La fructífera colaboración entre las OSC ha contribuido a la creación y el rápido crecimiento de la Alianza SUN. Asimismo, la visión y el plan estratégico de la Alianza SUN demuestran la capacidad de las OSC para ponerse de acuerdo y

coordinar sus esfuerzos, a distintos niveles, con un enfoque multisectorial e inclusivo, con el objetivo de fomentar la nutrición y mejorar los medios de vida.

La descentralización de las intervenciones sobre la nutrición del nivel nacional al distrital, con un enfoque en la rendición de cuentas de los actores responsables de la ejecución de los planes de desarrollo, ha incrementado la actuación en el terreno y hecho que las medidas lleguen a un número mayor de hogares. Asimismo, como demuestra el caso de DUHAMIC-ADRI y SOSOMA, el compromiso político ha creado un ambiente propicio para las compañías y la inversión, así como para la creación de alianzas a favor de los más pobres entre el sector público y privado.

La presencia de muchos actores involucrados en múltiples sectores, que trabajan para acabar con el hambre y la malnutrición en Ruanda, representa también una gran oportunidad. Como demuestra el Mapeo de Actores Involucrados y Medidas, los mecanismos de coordinación abren nuevas oportunidades para reunir a todos los sectores relevantes y actores involucrados,



con el fin de coordinar los esfuerzos para erradicar la malnutrición. Aunque mejorar la coordinación entre actores puede ayudar a garantizar una mayor cobertura geográfica, especialmente en los distritos con mayores índices de desnutrición, la atención de las iniciativas mundiales y de los asociados para el desarrollo y de la ciencia también contribuye a acelerar el proceso. En este contexto, la coordinación entre los diferentes grupos de interés para sustentar las intervenciones de nutrición a nivel local, como en el caso del distrito de Gisagara, ha demostrado ser una forma eficaz de abordar la desnutrición en las comunidades rurales. Al mismo tiempo, la coordinación multiactor es también clave para garantizar niveles altos de calidad en la producción de productos que contienen nutrientes clave, como la leche. En el caso del distrito de Nyanza, la estrecha cooperación entre las OSC, el Gobierno y el sector privado ha sido crucial para mejorar la calidad de la producción láctea, garantizar que los productores se beneficien de mejores precios y estimular el consumo de leche entre la población rural, con el fin de combatir la malnutrición.

Se pueden también utilizar nuevos enfoques, innovación y mecanismos de comunicación para fortalecer las acciones sensibles a la nutrición. Por ejemplo, los

instrumentos comunicativos para promover cambios de comportamiento, como en el caso de Land O'Lakes y Urunana-DC, pueden desempeñar un papel clave en la canalización a las familias de mensajes sensibles a la nutrición, fomentando la educación nutricional y la participación de las mujeres y los jóvenes. En este contexto, la comunicación y la promoción serán instrumentos clave para sensibilizar a la población ruandesa sobre las mejores prácticas de nutrición y, al mismo tiempo, garantizar que los organismos gubernamentales y otros actores que participan en la toma de decisiones mantengan su compromiso con la seguridad alimentaria y con las estrategias y programas de nutrición.

A pesar de los avances que se han logrado, aún persisten las debilidades. Todavía hace falta reforzar la coordinación entre los diferentes actores y sectores, especialmente a nivel local. Si bien el Gobierno de Ruanda ha creado mecanismos institucionales para facilitar la colaboración multisectorial, aún se puede mejorar la coordinación entre sectores y actores involucrados. En este contexto, la Alianza SUN ha desempeñado un papel crucial para fortalecer la colaboración entre los diferentes actores y acelerar los esfuerzos para reducir la malnutrición.

Referencias

COMPACT2025, 2016, Rwanda, ending hunger and undernutrition, challenges and opportunities [Ruanda: acabar con el hambre y la desnutrición - retos y oportunidades], Kigali, Ruanda.

COMPACT2025, 2016, Rwanda, ending hunger and undernutrition, scoping report for roundtable discussion [Ruanda: acabar con el hambre y la desnutrición - informe para la mesa redonda], Kigali, Ruanda.

East Africa Dairy Development, 2009, The Dairy value chain in Rwanda [La Cadena de Valor de los Productos Lácteos en Ruanda], informe realizado por Techniserve Ruanda para EADDP, Octubre 2008

EPDRS1, 2008, Economic Development and Poverty Reduction Strategy I [Primera Estrategia para la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Económico], 2008 -2012. República de Ruanda, Kigali, Ruanda.

EPDRS2, 2013, Economic Development and Poverty Reduction Strategy II [Segunda Estrategia para la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Económico], 2013-2018. República de Ruanda, Kigali, Ruanda.

FAO, FIDA y MPA, 2015, [El Estado de la Inseguridad Alimentaria en el Mundo](#). Cumplimiento de los objetivos internacionales para 2015 en relación con el hambre: balance de los desiguales progresos. Roma: FAO

International Food Policy Research Institute, 2016. [Informe de la Nutrición Mundial \(2016\): De la promesa al Impacto: Terminar con la Malnutrición de aquí a 2030](#). Washington, DC.

National Institute of Statistics of Rwanda [NISR].

National Institute of Statistics of Rwanda [NISR], Ruanda, 2012, Population and Housing Census [Censo de Población y Vivienda]. National Institute of Statistics of Rwanda, Kigali.

National Institute of Statistics of Rwanda [NISR], Rwanda Ministry of Health, and ICF International, 2015, [Rwanda Demographic and Health Survey 2014–15: Key Indicators](#) [Encuesta Demográfica y de Salud 2014-15: Indicadores Clave]. Rockville, Maryland: NISR, MOH e ICF International.

PROCASUR Corporación .

Rwanda National Food and Nutrition Strategic Plan [Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición para Ruanda] [NFNSP 2013–2018], Ministerio de Salud, Ministerio of Agricultura y Recursos Animales y Ministerio para el Gobierno Local. 2014. Kigali, Ruanda.

Rwanda National Food and Nutrition Policy [Política Nacional de Alimentación y Nutrición para Ruanda], 2014, Ministerio de Salud, Ministerio of Agricultura y Recursos Animales y Ministerio para el Gobierno Local, 2014, Kigali, Ruanda.

[Movimiento Fomento de la Nutrición \[SUN\]](#)

Scaling Up Nutrition (SUN) Movement, 2015, Rwanda: progress reported through in-country self-assessment exercise [Ruanda: Avances documentados a través del ejercicio de autoevaluación en el país], 2015, Ginebra: Movimiento SUN

[Movimiento Fomento de la Nutrición \[SUN\] Red de la Sociedad Civil de SUN](#)

Stakeholder & Action Mapping for Rwanda [Mapeo de Actores Involucrados y Medidas en Ruanda] 2014/2015, Presentación, REACH 2015

PNUD, 2014, Ruanda: Objetivos de Desarrollo del Milenio, Informe Final sobre el Progreso.

UNICEF, 1990, Strategy for improved nutrition of children and women in developing countries [Estrategia para mejorar la nutrición de las mujeres y los niños en los país en desarrollo]. Nueva York: UNICEF

UNICEF, 2015, [UNICEF's Approach to Scaling Up Nutrition, for mothers and their children](#) [Enfoque del UNICEF para Fomentar la Nutrición de las madres y sus hijos]. Nueva York: UNICEF

PMA, 2016, [Rwanda: Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis](#) [Análisis Completo sobre la Seguridad Alimentaria y la Vulnerabilidad] 2015 [datos recabados entre abril y mayo de 2015]. Roma: PMA.

Lista de acrónimos

ADECOR	Organización para la Protección de los Derechos de los Consumidores [Rwanda's Consumers' Rights Protection Organisation]
CFSVA	Análisis Completo sobre Seguridad Alimentaria y Vulnerabilidad [Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis]
CHW	Trabajadores de Salud Comunitarios [Community Health Workers]
CNA	Principales Medidas sobre la Nutrición [Core Nutrition Actions]
CRS	Catholic Relief Service
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
DPEM	Planes Distritales para Eliminar la Malnutrición [District Plans to Eliminate Malnutrition]
EDPRS	Estrategia para la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Económico [Economic Development and Poverty Reduction Strategy]
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GoR	Gobierno de Ruanda [Government of Rwanda].
IMCC	Comité de Coordinación Interministerial [Inter-Ministerial Coordination Committee]
JADF	Foro de Acción Conjunta para el Desarrollo a Nivel Distrital [Joint Action Development Forum District Levels]
MCC	Centros de Recolección de Leche [Milk Collection Centres]
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
MIDIMAR	Ministerio para la Gestión de Desastres y para los Refugiados [Ministry of Disaster Management and Refugees]
MIFOTRA	Ministerio de Servicios Públicos y Trabajo [Ministry of Public Service and Labour]
MIGEPROF	Ministerio para la Promoción de Género y de la Familia [Ministry of Gender and Family Promotion]
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Recursos Animales de Ruanda [Ministry of Agriculture and Animal Resources of Rwanda]
MINALOC	Ministerio para el Gobierno Local [Ministry of Local Government]
MINECOFIN	Ministerio de Finanzas y Planificación Económica [Minister of Finance and Economic Planning]
MINEDUC	Ministerio de Educación [Ministry of Education]
MOH	Ministerio de Salud
NFNP	Política Nacional de Alimentación y Nutrición [National Food and Nutrition Policy]
NFNSP	Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición [National Food and Nutrition Strategic Plan]
ONG	Organización no gubernamental
NISR	Instituto Nacional de Estadísticas de Ruanda [National Institute of Statistics of Rwanda]
PRS	La Estrategia para la Reducción de la Pobreza [Poverty Reduction Strategy]
RNDP	Plataforma Nacional del Sector Lácteo en Ruanda [Rwanda National Dairy Platform]
SCF&NSC	Comité Directivo del Sector Social para la Alimentación y la Nutrición [Social Cluster Food and Nutrition Steering Committee]
SFH	Sociedad para la Salud de la Familia Ruanda [Society for Family Health Rwanda]
SUN	Fomento de la Nutrición
ONU	Organización de las Naciones Unidas
ACNURAlto	Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
WASH	Agua, saneamiento e higiene
PMA	Programa Mundial de Alimentos
CMA	Cumbre Mundial sobre la Alimentación
OMS	Organización Mundial de la Salud

Ruta de Aprendizaje en Ruanda

Movilización de la Red de la Sociedad Civil de SUN: construir plataformas regionales para promover el aprendizaje sobre cómo abordar la malnutrición

Scaling Up
NUTRITION

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

sunalliance
until no Rwandan is malnourished

Procasur
Cosechando Innovaciones, Sembrando Oportunidades

