

## Une introduction au Mouvement SUN Réseau de la société civile



© Salim Dalwood de l'organisation de la société civile zambienne pour le renforcement de la nutrition (CSO-SUN). Journée mondiale d'action de l'Alliance 2014

### DANS CE NUMÉRO

.....	
Contexte	3
.....	
Réseau de la société civile SUN au niveau mondial	5
.....	
Comment le Réseau de la société civile SUN fonctionne	6
.....	
Réseau au sein du Mouvement SUN	8
.....	
Alliances nationales de la société civile	9
.....	
Initiatives de la société civile au niveau des pays	10





# Contexte

**Le Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN) est un mouvement dirigé par les pays fondé sur le principe que toutes les personnes ont droit à l'alimentation et une bonne nutrition. Il unit les parties prenantes dans un effort collectif et vital dans le cadre de la lutte contre la malnutrition parce que chaque secteur touche la nutrition et la nutrition touche tous les secteurs.**

Aujourd'hui, 54 pays ont rejoint le mouvement. Il est dirigé par 27 membres du Groupe principal et s'appuie sur les ressources et l'expertise de quatre réseaux.

Le **Réseau du Système des Nations Unies, le Réseau des donateurs, le Réseau du secteur privé et le Réseau de la société civile** soutiennent les pays afin de réaliser la vision d'un monde sans faim et malnutrition où chaque enfant peut déployer tout son potentiel. Le but principal du **Réseau de la société civile du Mouvement SUN (SUN-CSN)** est d'encourager la formation d'alliances dynamiques de la société civile dans chaque pays SUN.

Les alliances de la société civile SUN soutiennent

les plans nationaux d'amélioration de la nutrition et fournissent un lien précieux avec la réalité sur le terrain et les communautés directement touchées par la malnutrition.

Le Réseau de la société civile SUN est une coalition d'alliances des pays SUN qui regroupe les organisations nationales et internationales travaillant ensemble pour renforcer les capacités et optimiser les ressources afin de garantir un impact optimal du renforcement de la nutrition par les pays.

*Sensibilisation des commerçantes devenues championnes de la promotion de l'allaitement maternel exclusif en Sierra Leone*



© Plateforme de la société civile SUN en Sierra Leone

**En agissant collectivement, les organisations de la société civile pèsent un poids considérable et peuvent soutenir les communautés dans le renforcement de la nutrition aux niveaux local et mondial.**



# Réseau de la Société civile SUN

Au niveau mondial, le Réseau de la société civile SUN (SUN-CSN) a été créé pour soutenir la formation et le fonctionnement efficace et efficient d'alliances nationales de la société civile (ASC) fortes, crédibles et influentes dans les pays SUN pour le long terme. Il facilite également la communication et la coordination entre les ASC-SUN, et avec le Mouvement SUN dans son ensemble. Le Réseau de la société civile SUN est régi par un groupe de pilotage composé de représentants nationaux, régionaux et internationaux d'organisations non-gouvernementales.

## Une déclaration

Ce réseau était inauguré lors d'une réunion qui s'était tenue en juin 2013, au cours de laquelle des représentants de la société civile avaient réaffirmé leur engagement à renforcer la nutrition et avaient fait une déclaration indiquant comment ils entendent soutenir les objectifs du Mouvement SUN.

Le SUN CSN est chargé de veiller à une approche large et inclusive et d'encourager la participation effective de la société civile dans les processus SUN au travers du mouvement et dans tous les groupes de parties prenantes. Il encourage également l'alignement des organisations de la société civile qui doit être adapté au contexte national et en soutien à des plans nationaux basés sur les besoins/les réalités du terrain.

Le réseau contribue également à assurer que la nutrition reste une priorité dans les agendas internationaux et nationaux et que les perspectives du terrain inspirent les efforts mondiaux de mobilisation par le biais de l'engagement des ASCs. Il soutient alors ces ASCs à contribuer ou à diriger les efforts de plaidoyer des pays afin d'influencer les processus mondiaux.

## Finalité du Réseau de la Société Civile du Mouvement SUN (RSC SUN)

L'objectif principal du Réseau de la société civile SUN (RSC SUN) est de soutenir la création et le fonctionnement efficace et efficient d'alliances nationales de la société civile (ASCs) fortes, crédibles et influentes sur le long terme. Les alliances nationales coordonnent les organisations de la société civile (OSC) et :

1. **contribuent activement à la conception**, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des politiques et des plans nationaux efficaces pour renforcer et mettre à l'échelle la nutrition (multi-acteurs, multi-niveaux et multi-secteurs); et
2. **encouragent et facilitent la coordination entre tous les acteurs de la société civile**, y compris les universités, les OSC internationales, nationales et locales et assurent l'harmonisation de leurs stratégies, programmes et ressources avec les priorités nationales en nutrition.

*Les parties prenantes de la société civile réaffirment leur engagement à lutter contre la malnutrition à la réunion de lancement du Réseau de la société civile SUN - Juin 2013*



# Fonctionnement du Réseau de la société civile SUN

L'année 2013 était cruciale pour réaliser des progrès et faire des percées dans la lutte contre la malnutrition chronique au niveau international grâce à l'initiative des 1000 jours, la présidence irlandaise de l'Union européenne, les engagements du G8 et le Sommet de la faim, ainsi que les débats pour l'après 2015. Dans les pays, l'engagement de la société civile est crucial pour s'assurer que les plans nationaux sont chiffrés, dotés de ressources et exécutés. Le Mouvement SUN intègre tous ces processus, ces parties prenantes et ces objectifs.

En soutenant les partenariats nationaux et les relations avec les organisations de la société civile (OSC) locales, et en renforçant les capacités de plaidoyer et d'impact dans les pays clés, le réseau bâtit une approche centrée sur les progrès réalisés au niveau national, ce qui renforce et soutient le plaidoyer mondial.

## Objectifs prioritaires du RSC SUN

### 1. Construire le réseau et soutenir la formation et le fonctionnement durable des ASCs nationales fortes, crédibles et influentes.

Voici quelques exemples:

- ➔ Soutenir efficacement le développement d'ASCs inclusives, dynamiques et durables dans les pays SUN en tant que parties prenantes légitimes en:
  - i. Soutenant la formation d'ASCs nationales
  - ii. Encourageant et facilitant l'amélioration de la perception et des contributions des ASCs nationales / Organisations de la Société Civile (OSCs) au renforcement et à la mise à l'échelle de la nutrition multi-parties prenantes
  - iii. Encourageant les ASCs à faire le lien avec les OSCs et l'expertise locale ainsi que nationale comme les établissements d'enseignement supérieur et les instituts de recherche pour le renforcement des capacités, le plaidoyer et le suivi des progrès réalisés au niveau du terrain.
  - iv. Accroissant le soutien aux ASCs nationales (ex. à travers la contribution du RSC SUN aux communautés de pratique du Renforcement de la capacité de prestation du mouvement SUN et exploitant les ressources techniques, financières, humaines et fondées sur les compétences des membres du RSC SUN)
  - v. Soutenant les ASCs pour assurer l'alignement des stratégies, des programmes et des ressources des OSCs avec les priorités nationales en nutrition. Cet alignement est adapté aux besoins et fondé sur une analyse du contexte.
  - vi. Soutenant les ASCs à contribuer activement aux plans nationaux multi-parties prenantes, multisectoriels, et multi-niveaux pour renforcer et mettre à l'échelle la nutrition et assurer que ces plans reflètent les besoins
- ➔ Assurer que les organisations de la société civile (OSCs) nationales participent aux efforts nationaux et internationaux du mouvement SUN
- ➔ Encourager l'alignement des OSC internationales en soutien aux plans nationaux en réponse aux besoins du terrain.

### 2. Harmoniser le plaidoyer et les messages en nutrition afin que la nutrition demeure une priorité dans les agendas nationaux et mondiaux.

Voici quelques exemples:

- ➔ Soutenir les ASC à contribuer aux efforts de plaidoyer à l'échelle nationale pour prioriser la nutrition de manière durable (à travers les partis politiques et au-delà des cycles politiques, avant et après les élections, et en travaillant avec les parlementaires)
- ➔ Améliorer la contribution des OSCs nationales aux processus mondiaux à travers l'engagement des ASCs dans ces processus qui, pourront aussi être influencés depuis l'échelon national (ex. l'Assemblée mondiale de la Santé; forums de nutrition internationaux - comme le Forum pour les micronutriments, l'Union internationale de la nutrition les scientifiques, et la Conférence internationale sur la nutrition 2, et les négociations des objectifs de développement durable post-2015 (ODD))
- ➔ Développer des documents de position et des notes d'orientation politiques pour l'action aux niveaux mondial et national et de les diffuser aux ASCs nationales

### 3. Faciliter le renforcement des capacités des alliances nationales de la société civile à contribuer aux efforts multipartites, multisectoriels, et à plusieurs niveaux pour renforcer et mettre à l'échelle la nutrition

- Soutenir et développer la valeur ajoutée des OSCs en matière de programmes ou d'action tels que: la création de demande; la communication pour le changement de comportement et la mobilisation sociale; le renforcement des apprentissages du « comment faire » ou les connaissances en matière de prestation de services au niveau communautaire / des ménages, et les capacités pour informer et contribuer à l'amélioration des pratiques et politiques.
- Appui au renforcement des capacités des ASCs nationales, en fonction des besoins identifiés, afin de renforcer l'approche SUN multi-parties prenantes, multisectorielle et multi-niveaux et promouvoir l'autonomisation et le développement de capacités à tous les niveaux des pays pour une mise en œuvre pérenne des efforts en matière de nutrition.
- Utiliser / optimiser les forces des membres du réseau pour accroître le soutien technique aux OSCs nationales et locales / à base communautaire pour augmenter les capacités techniques afin d'atteindre les communautés les plus isolées
- Développer des processus pour favoriser l'apprentissage mutuel et l'échange d'expériences vers un collectif d'ASCs fonctionnant comme un réseau d'apprentissage;
- Signaler les possibilités de financement et continuer le plaidoyer pour un financement additionnel en soutien à des solutions créatives pour les programmes et / ou le renforcement des capacités de plaidoyer.

### Structure et gouvernance du Réseau de la société civile SUN

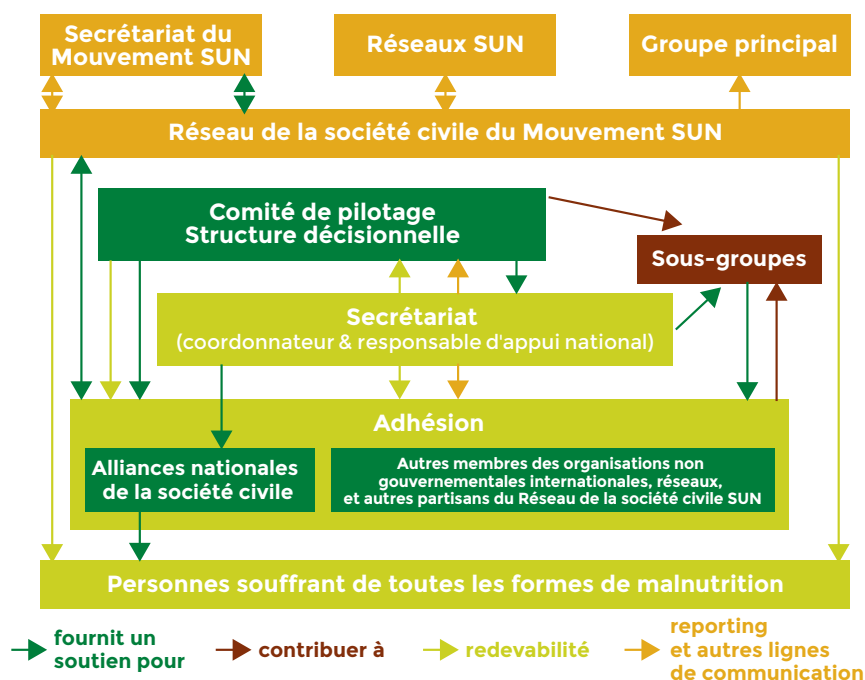
Le Réseau de la société civile SUN est dirigé par un groupe de pilotage élu, sous la direction d'un président et d'un vice-président. Les rôles de président, vice-président et membre du groupe de pilotage sont attribués sur une base rotative tous les 2 ans. Le secrétariat du réseau est actuellement hébergé par Save the Children UK et reçoit le soutien financier du Fonds d'affectation multi-partenaires (MPTF) de SUN.

Le Fonds d'affectation multi-partenaires de SUN (MPTF) était créé en février 2012 comme un moyen supplémentaire de fournir un soutien financier immédiat pour des actions prioritaires des parties prenantes du Mouvement SUN, lesquelles ne pourraient pas être financées par d'autres canaux. Il opère à travers trois guichets de financement visant à soutenir :

- (1) les actions clés dans les pays en ce qui concerne les engagements et les priorités nationales du Mouvement,
- (2) la mobilisation de la société civile des pays ainsi que de la société civile mondiale afin de contribuer à la réalisation de ces engagements et de démontrer les résultats, et
- (3) le financement adéquat des efforts stratégiques qui contribuent à un fonctionnement plus efficace du Mouvement SUN dans son ensemble.

Le Réseau adhère pleinement aux principes d'engagement du Mouvement SUN, et est guidé par ceux-ci, garantissant ainsi la flexibilité pour renforcer efficacement la nutrition, tout en maintenant un objectif commun et la redevabilité mutuelle.

#### Structure de gouvernance du Réseau de la société civile SUN



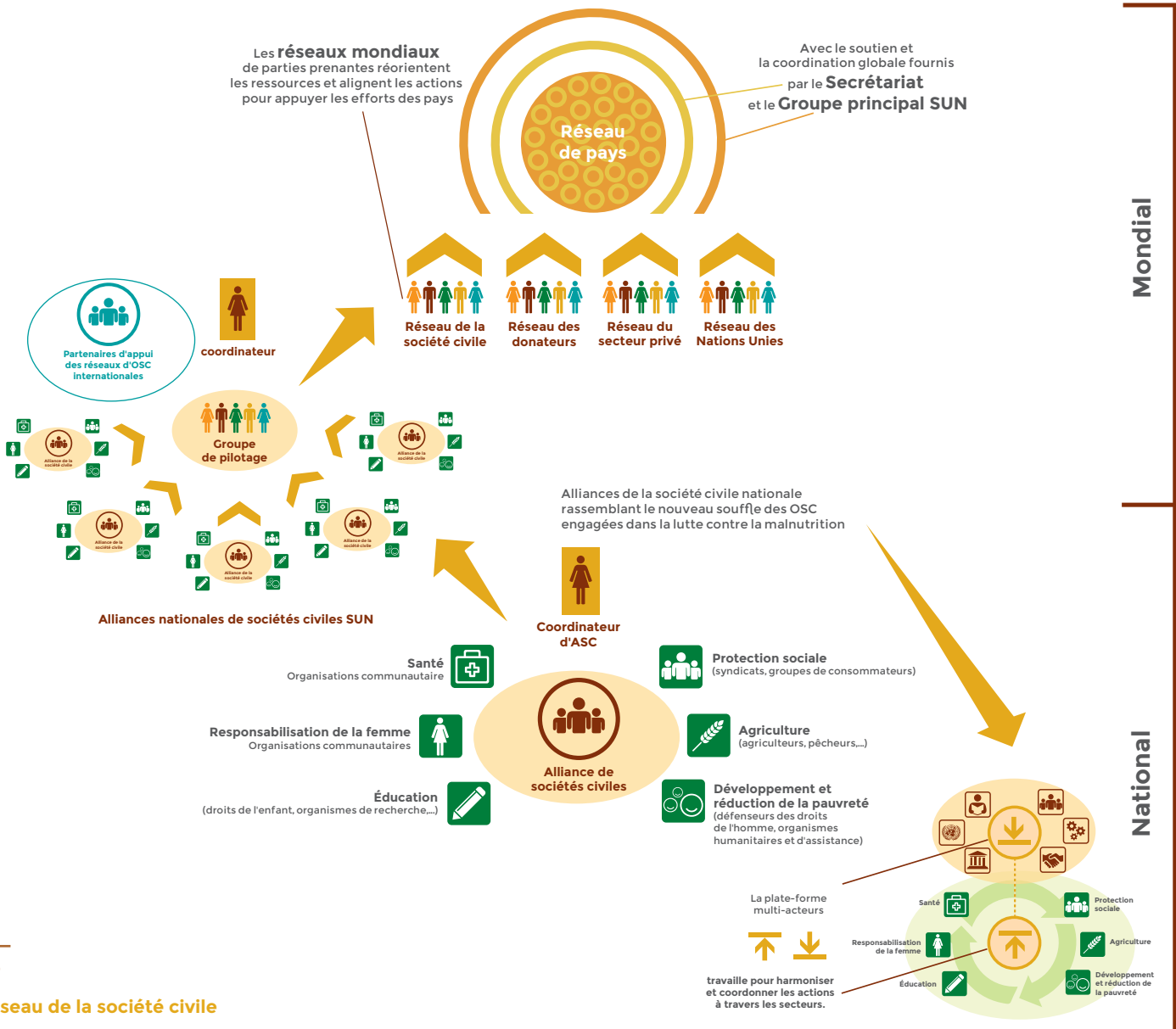
#### Tous au sein du Mouvement SUN s'engagent à respecter sept principes :

- Faire preuve de transparence concernant l'impact.
- Être inclusif grâce à des partenariats multi-acteurs
- Se baser sur le respect des droits en respectant les droits de toutes les femmes, des hommes et des enfants.
- Être disposé à négocier en cas de conflit.
- Être mutuellement redevables des engagements communs.
- Réduire les coûts en mettant l'accent sur l'analyse factuelle et un impact durable.
- Communiquer en permanence pour soutenir l'apprentissage et le partage.

# Le réseau au sein du Mouvement SUN

Le Réseau de la société civile SUN est composé de représentants de chacune des alliances nationales de la société civile actives, animé par un groupe de pilotage et un coordinateur de réseau. Les alliances nationales de la société civile SUN (ASC-SUN) représentent plusieurs centaines d'organisations et réseaux nationaux, régionaux et internationaux travaillant dans divers domaines où l'on retrouve : les petits agriculteurs, les pêcheurs, les défenseurs des droits de l'homme, des groupes de femmes, des organismes humanitaires et d'aide, des entités de plaidoyer et de recherche, des groupes de consommateurs, des syndicats et bien d'autres entités activement engagées à renforcer la nutrition dans leurs pays. Les organisations membres du réseau conjuguent leurs efforts pour renforcer les capacités et optimiser l'utilisation des ressources afin de maximiser l'impact sur la nutrition. Un nombre croissant de plus de 800 organisations de la société civile (OSC) sont activement engagées dans le renforcement de la nutrition dans les pays SUN.

**Pour contribuer aux initiatives nationales et nous soutenir dans nos efforts visant à renforcer les capacités de la société civile à contribuer à l'intensification des efforts en matière de nutrition dans les pays - rejoignez le Réseau de la société civile SUN**  
<http://scalingupnutrition.org/resources-archive/network-resources-2#csomember!>





# Alliances nationales de la société civile

En septembre 2014, 30 pays SUN disposaient d'une alliance de la société civile (Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, RDC, El Salvador, Éthiopie, Ghana, Guatemala, Guinée Conakry, Kenya, République kirghize, République démocratique populaire lao, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambique, Myanmar, Népal, Niger, Nigéria, Pérou, Rwanda, Sénégal, Sierra Leone, Sri Lanka, Tanzanie, Ouganda, Zambie, Zimbabwe) à différents stades de mise en place et des activités étaient en cours au Bénin, Côte d'Ivoire, Indonésie pour mettre en place et obtenir des financements pour coordonner les efforts de la société civile.

Parmi ces 30 alliances, 24 alliances sont financées soit par le Fonds d'affectation spéciale multi-partenaire SUN ou par des donateurs bilatéraux (Gouvernements du Royaume-Uni et de l'Irlande).

Les alliances de la société civile (ASC) se fondent sur les arrangements pré-existants, les réseaux en place ou les plates-formes d'organisations de la société civile (OSC) pour la coordination de la société civile au sein de chaque pays.



## Action

La société civile est un acteur important dans l'appui aux initiatives nationales multi-acteurs de renforcement de la nutrition de manière durable, et est de plus en plus reconnue comme telle. Elle contribue à s'assurer que ces initiatives répondent aux priorités nationales définies par les besoins des populations souffrant de multiples fardeaux de la malnutrition.

De nombreux pays ont des représentants de la société civile dans la plate-forme nationale multi-acteurs de renforcement de la nutrition. Cette collaboration incarne l'action collective nécessaire pour renforcer la nutrition.

# Initiatives de la société civile au niveau des pays

Les acteurs de la société civile constituent un ensemble de parties prenantes importantes dans le soutien aux efforts que les gouvernements déploient, à tous les niveaux, à travers :

- la cartographie du paysage multi-acteurs,
- le plaidoyer, la mobilisation sociale et la communication,
- le suivi et l'évaluation et le développement d'un cadre commun de résultats,
- les systèmes nationaux d'information sur la nutrition,
- la pérennisation des initiatives au-delà des cycles politiques afin de donner la priorité à la nutrition grâce à une collaboration étroite avec les parlementaires et la mise en place d'un mécanisme d'appui à pour tous les partis en prélude des élections nationales dans les pays;
- le travail avec le gouvernement pour plaider en faveur de la participation de tous les ministères,
- la sensibilisation de tous, y compris les organisations de la société civile (OSC), et de la population active sur les initiatives nationales en matière de nutrition et l'importance des interventions contribuant à la nutrition,
- la sensibilisation et la consolidation de l'appropriation par les communautés de la nutrition comme une question importante de droits de l'homme, de justice sociale et de développement,
- l'identification des champions et le soutien à ceux-ci, la coordination des initiatives visant à s'aligner sur les priorités nationales et la prise en compte des voix des communautés à la base,
- le soutien pour le renforcement des capacités (par exemple, les agents de santé communautaire pour la prestation de services de nutrition ou le lien vers d'autres programmes, comme les programmes de protection sociale).

## Engagements et redevabilité

### Nutrition pour la croissance

Le 8 juin 2013, un événement pour accroître l'engagement mondial pour la nutrition était conjointement organisé par les gouvernements du Royaume-Uni et le Brésil avec la Fondation du Fonds d'investissement de l'enfant. L'événement, appelé « Nutrition pour la croissance » était l'occasion pour les gouvernements, les entreprises, les agences des Nations Unies, les organisations de la société civile (OSC) et les institutions scientifiques de s'engager à faire davantage pour lutter contre la sous-nutrition. L'ambition collective était de :

- Veiller à ce qu'au moins 500 millions de femmes enceintes et les enfants de moins de deux ans bénéficient des interventions efficaces en matière de nutrition.
- Prévenir l'attaque d'au moins 20 millions d'enfants de moins de cinq ans par le retard de croissance.
- Sauver au moins 1,7 millions de vies en réduisant le retard de croissance, en augmentant les taux d'allaitement maternel, et en mettant en œuvre la prise en charge contre la malnutrition aiguë sévère.

Le Réseau de la société civile SUN facilite les discussions avec les organisations de la société civile (OSC) qui avaient pris des engagements lors de l'événement « Nutrition pour la croissance » en juin 2013 et assure la liaison et l'alignement avec les initiatives de SUN le cas échéant.

Le Réseau de la société civile SUN contribue également à l'élaboration d'un cadre conjoint et d'une orientation commune sur la déclaration des engagements pris pour la nutrition lors de l'événement « Nutrition pour la croissance ». Un groupe d'experts indépendants a été identifié pour recueillir des données et fournir des conseils et des orientations aux organisations de la société civile (OSC) afin de promouvoir l'excellence dans le suivi et le reporting. Un premier rapport annuel mondial sur la nutrition sera mis à la disposition du public en novembre 2014.

**“ Seuls, nous pouvons faire si peu.  
Ensemble, nous pouvons faire tellement mieux ”.**

**Helen Keller**

**Leadership -  
Type d'OSC dirigeant les ASC**



- ASC dirigées par les OSC nationales ou des réseaux (48,5 %).
- ASC dirigées par des ONG internationales (42,5 %).
- ASC co-dirigées par des OSC nationales et ONG internationales (9 %)

**Efforts coordonnés de  
la société civile à travers 47 pays SUN**



- Pays SUN ayant des alliances de la société civile établies (61 %)
- Pays commençant à fournir des efforts pour tenir des discussions avec les OSC multiples (9 %)
- Autres pays (30 %)

**Stades de l'établissement des  
29 alliances de la société civile**



- Bien établies avec des efforts en cours (28 %).
- Établies assez récemment avec certaines activités en cours (19 %).
- Établies récemment et en cours de démarrage (25 %).
- En cours de mise en place (28 %)

**État de financement des  
29 alliances de la société civile**



- Pays financés par le Fonds d'affectation multi-partenaire SUN (MPTF) (68 %)
- Financés par le soutien des donateurs bilatéraux (9,7 %)
- Non-financés (22,3 %)



**1500** : organisations de la société civile (OSC) constituent le Réseau de la société civile SUN

**61 %** : des pays SUN ont établi des alliances de la société civile (ASC)

**PLUS DE LA MOITIÉ** : des ASC SUN sont conduites par les OSC nationales

“ Nous croyons, en tant que société civile, que chaque femme et chaque enfant a le droit a une chance dans la vie et que tous les êtres humains ont le droit a une alimentation adéquate et nutritionnelle ainsi que le droit d’être à l’abri de la faim ”.

William Chilufya, coordonnateur  
de l'ASC de la Zambie

Mai 2014

Le Secrétariat du Mouvement SUN est soutenu par la Fondation Bill et Melinda Gates, Canada, l'Union Européenne, la France, l'Allemagne, l'Irlande, les Pays-Bas et le Royaume-Uni.

## EN SAVOIR PLUS ?

Visitez [www.scalingupnutrition.org](http://www.scalingupnutrition.org) pour plus d'informations sur le Mouvement SUN.

Suivez le Réseau de la société civile SUN sur Twitter  
<https://twitter.com/SUNCSN>.

Lire le blog du Réseau de la société civile SUN  
<http://suncivilsociety.net.wix.com/suncsnblog>.