



Red de la sociedad civil
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

SOCIEDAD CIVIL DE SUN EN SUN 2.0 ESTRATEGIA

2016-2020

Versión para la Reunión Global de SUN
20 -22 Octubre de 2015, Milan - Italia

Estrategia de la Red de la Sociedad Civil del Movimiento SUN

Fomento de la nutrición

en la fase SUN 2.0

En este documento

Introducción.....	5
Antecedentes y visión	5
I- Propósito de la Red.....	5
II. Presentación del panorama	6
III- Visión de la RSC de SUN	8
1- Valor agregado y principales logros: RSC de SUN 2012-2015	8
• Papel de la Sociedad Civil.....	8
• Logros principales	8
• Una red de adaptación.....	8
2- Ambición de la RSC de SUN en 2016-2020	8
IV- Prioridades y objetivos estratégicos.....	9
1- Alineación con las prioridades y los objetivos estratégicos de SUN para el período 2016-2020.....	9
2- La RSC de SUN adopta y reconoce los principios de compromiso de SUN.....	9
3- Objetivos de alto nivel de la RSC de SUN para el período 2016-2020.....	10
• Objetivo 1. La sociedad civil impulsa y contribuye exitosamente a las actividades de promoción nacionales y globales coordinadas y eficaces en las que los miembros del Grupo de Liderazgo de SUN reciben apoyo para combatir todas las formas de malnutrición. Estos son los resultados:	10
• Objetivo 2. La sociedad civil desempeña un papel clave en el fortalecimiento de la rendición de cuentas multiactor	11
• Objetivo 3. La RSC de SUN es una red que fomenta el aprendizaje y que brinda apoyo de calidad a las ASC de SUN con el fin de lograr una mayor eficacia y eficiencia de los esfuerzos de nutrición nacionales y subnacionales	12
• Objetivo 4. Las ASC cuentan con el espacio y los recursos para dar forma y contribuir a la implementación de los planes de fomento de la nutrición multiactor y multisectoriales.....	13

• Objetivo 5. Las actividades de la sociedad civil sirven de inspiración al Movimiento SUN y al Grupo de Liderazgo para ser más eficaces en el abordaje de los impulsores nacionales pertinentes (como el género, equidad, clima, ayuda humanitaria y derechos) y a la RSC para ser más flexible y eficaz en un contexto global cambiante:	13
• Objetivos transversales.....	14
V- Maneras de lograr los objetivos de alto nivel de la RSC de SUN en apoyo a los esfuerzos de SUN en SUN 2.0	15
1- Promoción / Incidencia.....	16
2- Intercambio de aprendizaje y apoyo de los países.....	16
3 - Intercambio de información	16
4- Promover la innovación	16
5- Contribución a las mesas redondas de inversión multiactor y multisectoriales	16
6- Representación gráfica de las OSC en los países	16
7- Transparencia del seguimiento financiero de los recursos de las OSCs.....	16
VI. Principales estructuras y modalidades operativas de la RSC de SUN.....	17
Secretariado de la RSC de SUN	17
Comité de Pilotaje de la RSC de SUN	18
Subcomité Académico del Comité de Pilotaje de la RSC de SUN	18
Comité de Supervisión Operativa de la RSC de SUN.....	18
Grupo de Trabajo de Promoción de la RSC de SUN.....	18
Alianzas de la sociedad civil	18
Comunidades de práctica de SUN.....	19
Grupos regionales de la sociedad civil (p. ej., la RSC de América Latina)	19
Miembros de la red.....	19
Un grupo de trabajo de previsión y adaptación	19
VII- Marco de Rendimiento y rendición de cuentas	19
Anexo 1 - Presentación del panorama.....	20
1 - Tendencias globales: seguridad alimentaria y de la nutrición, población, clima y desigualdad ...	20
• Tendencias nutricionales	20
• Tendencias demográficas	20
• La nutrición como factor prioritario.....	21
• Fondos para la nutrición	22
• Gobernanza de la nutrición.....	22
• Impacto y desastres climáticos	23

- La desigualdad en aumento: que nadie quede excluido 24
- Otras tendencias globales y repercusiones para la sociedad civil 24
- 2 - Tendencias sobre las políticas de nutrición: plano global, regional y nacional 26
- 3 - El Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición..... 28
 - Reunión global anual de SUN y reuniones a nivel regional: intercambio de experiencias..... 29
 - La Evaluación Exhaustiva Independiente (EEI) y la respuesta de la RSC de SUN 29
 - Principios de Compromiso de SUN 31
 - Visión actual de la RSC de SUN: sostenibilidad y uso eficaz de los recursos 32
 - Desarrollo de la capacidad para obtener resultados 32

La RSC de SUN utiliza la definición de la sociedad civil, [como se usa en la estrategia de la FAO para la Colaboración con organizaciones de la Sociedad Civil](#). Estos incluyen pero no se limitan a los pequeños agricultores, pescadores, pastores y ganaderos, habitantes de los bosques, trabajadores rurales, pobres de zonas urbanas, indígenas/pueblos originarios, defensores de derechos humanos, grupos de mujeres, los organismos de asistencia humanitaria y de ayuda, entidades de promoción y de investigación, grupos de consumidores, los sindicatos, las organizaciones basadas en la comunidad y religiosas y muchos otros.

Introducción

El presente documento fue elaborado por la Red de la Sociedad Civil (RSC) de SUN como red. Es el resultado de un proceso de consultas en toda la red sobre la contribución de la sociedad civil al Movimiento SUN en SUN 2.0 (2016-2020), en base a la orientación proporcionada por el Grupo de Trabajo para la Sostenibilidad y la Estrategia (GTSE) de la RSC de SUN. El GTSE fue establecido con el fin de asegurar la alineación de la contribución de la sociedad civil a los esfuerzos para definir la visión a SUN y dar forma al movimiento, y con el fin de asegurar, además, la contribución complementaria a los esfuerzos de SUN en SUN 2.0.

Antecedentes y visión

I- Propósito de la Red

El objetivo principal de la Red de la Sociedad Civil SUN (RSC SUN) es apoyar la formación y el funcionamiento eficaz y eficiente de las alianzas nacionales fuertes, creíbles e influyentes de la Sociedad Civil (ASC) para el largo plazo. Las ASC nacionales fuertes, creíbles e influyentes coordinan Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC):

- 1) que contribuyan activamente a la formulación, ejecución, y seguimiento y evaluación de las políticas y planes nacionales eficaces para el fomento de la nutrición (de múltiples actores, multisectorial y a todo nivel); y
- 2) que fomenten y faciliten la coordinación entre todos los actores de la sociedad civil, incluidas las universidades, OSC internacionales, nacionales y locales, y aseguren la alineación de sus estrategias, programas y recursos con las prioridades nacionales de nutrición.

La RSC SUN es responsable de asegurar un enfoque inclusivo y de base amplia, y de fomentar la participación efectiva de la sociedad civil en los procesos de SUN a través del movimiento y en todos los grupos de interesados. También alienta a la alineación adaptada al campo de las OSC en apoyo de los planes nacionales que se basan en realidades / necesidades sobre el terreno.

Contribuye además a asegurar que la nutrición continúe como prioridad en las agendas nacionales y globales, y que las perspectivas desde el campo inspiren los esfuerzos mundiales de promoción a través de la participación de la ASC. Asimismo, apoya a las ASC para contribuir / liderar los esfuerzos de promoción del país para influir en los procesos globales.

II. Presentación del panorama

El GTSE de la RSC de SUN llevó a cabo un ejercicio de previsión mediante la observación del panorama con el objeto de perfilar las próximas tendencias clave que influirán en nuestro trabajo como movimiento y como red. En el Anexo 1 se incluye información sobre el ejercicio de presentación del panorama.

Existen varias tendencias clave que deberán considerarse durante los próximos años:

i. **El cambio climático**, junto con el consecuente aumento de la frecuencia de las sequías, las inundaciones y las olas de calor, supone importantes desafíos para acabar con la pobreza extrema y para lograr resultados de nutrición óptimos. El cambio climático se ve afectado a su vez por las necesidades de alimentación de una población que aumenta tanto en tamaño como en cuanto al nivel de ingresos.

ii. **El crecimiento de la población y la urbanización acelerada** contribuyen a cambios en los estilos de vida, en la diversidad de la alimentación y en los hábitos de lactancia materna, factores que, en su mayoría, perjudican los resultados de nutrición. Además, otros factores relacionados con la urbanización, como la escasa higiene alimentaria y el acceso insuficiente a agua potable y saneamiento contribuyen a la malnutrición.^{28, 29, 30.}

iii. **El aumento de la desigualdad económica supone desafíos adicionales.** Los países de ingresos medianos son importantes motores de crecimiento global, al tiempo que continúa creciendo la desigualdad. En la actualidad, en estos países también reside el 73 por ciento de las personas en situación de pobreza del mundo.³¹ Aunque el crecimiento económico tiene el potencial de ayudar a reducir la malnutrición, las pruebas empíricas indican que este resultado no es automático ni mucho menos.³²

iv. **Un número cada vez mayor de países en desarrollo luchan actualmente contra las múltiples secuelas de la malnutrición**, que incluyen tanto la desnutrición persistente como el rápido aumento del sobrepeso, la obesidad y las enfermedades crónicas relacionadas con la alimentación. Estas secuelas son provocadas por sistemas alimentarios en transición y un mayor consumo de alimentos procesados poco saludables. Mientras el predominio del retraso del crecimiento es más alto en las zonas rurales, el sobrepeso y la obesidad se encuentran en aumento en las zonas urbanas³³, especialmente en los países de ingresos medianos bajos.

v. **Las crisis humanitarias continúan afectando a los sectores más vulnerables y las situaciones de emergencias complejas aumentan tanto en términos de frecuencia como de alcance.** La respuesta a las necesidades humanitarias constituye un punto de partida para la nutrición en los países afectados por crisis. Es fundamental, por un lado, asegurar que la nutrición sea incorporada en los planes de preparación, en la capacidad de respuesta inmediata y en la etapa de recuperación, y, por otro lado, desarrollar la capacidad de resistencia en las comunidades vulnerables. Se requieren enfoques regionales. También es necesario evaluar la importancia de las intervenciones, incluidas las medidas para abordar la malnutrición aguda mientras se intenta generalizar las medidas contra la desnutrición crónica y el retraso del crecimiento.

vi. **Solidaridad, colaboraciones y plataformas globales:** con la llegada de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que pone claramente de manifiesto unos objetivos y unas metas universales, integrados e indivisibles, será crucial establecer alianzas con actores que persigan objetivos comunes. Para cumplir sus objetivos, el Movimiento SUN trabajará en conjunto con otras iniciativas, como la estrategia Todas las Mujeres, Todos los Niños y GROW Africa. También contribuirá a la iniciativa del

Secretario General de la ONU Objetivo Hambre Cero, cuyo propósito es acabar con el hambre y la desnutrición dentro de una generación.

Extracto de la estrategia de SUN

III- Visión de la RSC de SUN

La visión de la RSC de SUN es un mundo donde todos los actores, incluyendo la sociedad civil, trabajan juntos de manera constructiva, co-beneficial y responsable mutuamente para la erradicación de la desnutrición.

La RSC de SUN trabaja con múltiples actores para apoyar a los países en sus esfuerzos para lograr una visión de un mundo sin hambre y desnutrición y donde cada hijo y cada hija puede alcanzar su potencial completo.

1- Valor agregado y principales logros: RSC de SUN 2012-2015

Papel de la Sociedad Civil

La sociedad civil representa un puente fundamental para asegurar que las políticas, los planes y los compromisos se implementen en el interés de la gente y lleguen hasta las poblaciones más vulnerables a la desnutrición y a los conductores de todas las formas de malnutrición. La sociedad civil tiene un papel regulador esencial que desempeñar para asegurar la rendición de cuentas y el cumplimiento de los compromisos.

Alianzas de la Sociedad Civil nacionales trabajan para mejorar la coordinación y la alineación en los países SUN a los niveles nacionales y sub-nacionales.

Al nivel global, la Red de la Sociedad Civil SUN (RSC de CSN) se ha establecido para apoyar la formación y el funcionamiento eficaz y eficiente de las alianzas nacionales de la sociedad civil fuertes, creíbles e influyentes (CSA) en los países del SUN para el largo plazo.

Logros principales

La sociedad civil ha sido fundamental para el gran progreso de intensificar los esfuerzos de fomento de la nutrición hasta hoy. Un resumen de los principales logros hasta 2015 está disponible [aquí](#).

Una red de adaptación

En consonancia con el espíritu de aprendizaje del Movimiento SUN, algunos de los enfoques y medios para lograr los objetivos de la red en apoyo a los esfuerzos del Movimiento SUN se puede ajustar y refinar cuando lecciones emergen, a medida que evolucionan las necesidades de los países, y en función de priorización, capacidad y recursos disponibles. La contribución de la sociedad civil para que la hoja de ruta del Movimiento SUN elaborará en las áreas de apoyo y acción descritas en esta estrategia, con más detalles sobre las líneas de alto nivel de tiempo de trabajo, hitos y responsabilidades. Se desarrollará en colaboración con el liderazgo del Movimiento SUN, el secretariado de SUN, las redes y otros actores claves activamente involucrados en su implementación y en consonancia con el espíritu del Movimiento.

2- Ambición de la RSC de SUN en 2016-2020

La ambición de la RSC de SUN para el período 2016-2020 es ampliar sus esfuerzos como red propiciadora, con apoyo importante de grupos regionales, hasta convertirse en un movimiento de intercambio de aprendizajes eficaz. En este movimiento, los múltiples actores de la sociedad civil a nivel local, nacional y regional podrán abordar eficazmente toda forma de malnutrición. La RSC de SUN contribuirá a aumentar los esfuerzos en el campo de la nutrición, creando sistemas alimentarios sostenibles y acabando con la pobreza y el hambre para el año 2030.

IV- Prioridades y objetivos estratégicos

1- Alineación con las prioridades y los objetivos estratégicos de SUN para el período 2016-2020

La RSC de SUN adopta las prioridades y los objetivos estratégicos de SUN 2.0.

1. **Objetivo estratégico 1:** Lograr un entorno político más propicio, con un fuerte liderazgo nacional y un espacio común donde los múltiples actores coordinen sus actividades y asuman la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición.
2. **Objetivo estratégico 2:** Implementar las mejoras prácticas mediante la creación de leyes y políticas eficaces, la diseminación de directrices y la contribución a iniciativas compartidas dirigidas a ampliar las intervenciones con las que se han logrado resultados.
3. **Objetivo estratégico 3:** Intensificar y coordinar acciones en torno a los marcos comunes de resultados y los planes presupuestados de alta calidad.
4. **Objetivo estratégico 4:** Aumentar los recursos financieros destinados a la nutrición, dirigidos a enfoques coherentes y alienados.

Prioridades que contribuirán al logro de los objetivos estratégicos para el período 2016-2020:

- i. Aumentar la facilitación y coordinación de esfuerzos para lograr impacto.
- ii. Mejorar la calidad del apoyo brindado a los países de SUN.
- iii. Mejorar el acceso a, y la utilización de, los recursos internos y externos para fomentar la nutrición.
- iv. Abordar de forma más efectiva los causantes de la malnutrición en lo que respecta al género y la equidad.
- v. Fortalecer las actividades de promoción para mejorar la nutrición a nivel subnacional, nacional y global.
- vi. Fortalecer la rendición de cuentas de los múltiples actores a todo nivel.

La RSC de SUN asegura que el valor agregado de la sociedad civil fortalezca las actividades destinadas para fomentar la nutrición en todo el Movimiento y países de SUN con el fin de contribuir a la consecución de objetivos globales y nacionales en materia de nutrición. Esto se refleja en los objetivos de alto nivel de la RSC de SUN para la estrategia SUN 2.0.

2- La RSC de SUN adopta y reconoce los principios de compromiso de SUN

La RSC de SUN se alinea con la estrategia SUN 2.0 y asegura que el valor agregado que aporta la sociedad civil fortalezca las actividades destinadas para fomentar la nutrición en todo el Movimiento y países de SUN con el fin de contribuir a la consecución de objetivos globales y nacionales en materia de nutrición. Esto se refleja en los objetivos de alto nivel de la RSC de SUN para la estrategia SUN 2.0.

La RSC de SUN también consagra los principios de compromiso del Movimiento SUN en todos sus esfuerzos de fomento de la nutrición multiactor, multisectorial y a todo nivel.

3- Objetivos de alto nivel de la RSC de SUN para el período 2016-2020

Objetivo 1. La sociedad civil impulsa y contribuye exitosamente a las actividades de promoción nacionales y globales coordinadas y eficaces en las que los miembros del Grupo de Liderazgo de SUN reciben apoyo para combatir todas las formas de malnutrición. Estos son los resultados:

1.1 Aumento de la inversión en materia de nutrición con énfasis en:

1.1.1 un mejor uso de los recursos internos y externos existentes y desarrollo de nuevos recursos destinados a acelerar el progreso para alcanzar las metas de nutrición nacionales y globales;

1.1.2 enfoques innovadores para el financiamiento y fomento de la nutrición y la alineación de la financiación;

1.1.3 los fondos públicos en su totalidad impactan de manera positiva a los sectores de la sociedad que se encuentran en mayor situación de pobreza y vulnerabilidad;

1.1.4 la transparencia en el seguimiento de dichos recursos;

1.1.5 velar por que los países cumplan los compromisos asumidos en la conferencia La Nutrición para el Crecimiento.

1.1.6- asegurar que las alianzas de sociedad civil tienen apoyo financiero en todos los países donde estas estuvieron establecidas de manera democrática, inclusive y participativa.

1.2- Coordinación de acciones de los diferentes actores para desarrollar capacidad a nivel subnacional con el fin de ejecutar programas de nutrición ampliados en distintos sectores.

1.3 El hecho de que los múltiples actores persigan intereses particulares no contribuye a la malnutrición.

1.4 Abordaje de las importantes lagunas de datos sobre nutrición, como datos desglosados en materia de género y análisis causales específicos al contexto; creación de sistemas de información continuos, innovadores, participativos y de distintos niveles y sectores en los países de SUN.

1.5 Se mantiene y fortalece el perfil de la nutrición en un contexto donde todas las partes interesadas conocen el problema y las soluciones para abordar la malnutrición y los ciudadanos exigen acciones a las personas responsables.

1.6 Se cuenta con más pruebas que demuestran el alto impacto y la buena inversión en las actividades sensibles a la nutrición que sirven de guía para los planes presupuestados prioritarios de SUN, adaptados y de alta calidad, mediante la participación activa del sector académico y científico en las actividades nacionales.

1.7 Desarrollo de planes sectoriales presupuestados prioritarios y de alta calidad de SUN (en base a directrices de políticas internacionales desarrolladas con la participación de los gobiernos y las organizaciones de la población que se encuentra en mayor situación

de riesgo), establecimiento de marcos comunes de resultados y asignaciones presupuestarias gubernamentales bien gastadas.

1.8 Defensores a todos los niveles (entre ellos, los medios de comunicación, miembros de parlamentos y referentes comunitarios) participan en las ASC con el fin de ampliar los mensajes de nutrición y asegurarse de que lleguen a las comunidades.

Objetivo 2. La sociedad civil desempeña un papel clave en el fortalecimiento de la rendición de cuentas multiactor

Rendición de cuentas externa:

2.1 Se cuenta con marcos de monitoreo y evaluación nacionales, basados en los marcos comunes de resultados; las ASC contribuyen a los sistemas de información, estableciendo metas y haciendo frente a obstáculos.

2.2 Los países cuentan con mecanismos de rendición de cuentas flexibles y adaptados (y las OSC contribuyen a su diseño). Dichos mecanismos se basan en principios de rendición de cuentas mutuos con las comunidades como eje central. En los Estados no democráticos, frágiles y afectados por conflictos en particular, la rendición de cuentas es progresivamente más sólida, lo que permite asegurar el progreso para las comunidades más afectadas y marginadas.

2.3 Las ASC nacionales tienen la capacidad de involucrar a la sociedad civil, crear conciencia pública y facultar / empoderar a los ciudadanos para que hagan rendir cuentas a gobiernos, socios técnicos y financieros, como así también a ellos mismos, con el fin de abordar la malnutrición.

2.4 Las ONG y organismos internacionales se alían con los objetivos nacionales, detallan sus actividades en los marcos comunes de resultados y proporcionan cada vez más apoyo técnico y financiero a las ASC con el fin de acelerar el progreso para fomentar la nutrición. Mayor compromiso y responsabilidad de la dirección superior para coordinar con los procesos multiactor a nivel nacional.

2.5 La membresía de la red se expande para incluir a más grupos de sociedad civil locales asegurando la participación directa de las personas más vulnerables a la desnutrición en los esfuerzos de responsabilización y rendición de cuenta de la red y de las alianzas de sociedad civil

2.6 Mediante las actividades de la sociedad civil se asegura la participación activa de la mujer, del hombre, de las niñas adolescentes y de los niños en todos los emprendimientos en materia de nutrición.

Rendición de cuentas interna:

2.7 La RSC de SUN se conduce de forma abierta, transparente e inclusiva, y rinde cuentas ante las ASC nacionales.

2.8 El Movimiento SUN y todas sus redes adoptan un enfoque de rendición de cuentas abierto y transparente. Cada red proporciona detalles de su plan de trabajo y de cómo lo van cumpliendo.

2.9 Se rinden y difunden ampliamente informes generales acerca del impacto del Movimiento SUN y de las actividades nacionales emprendidas para abordar la malnutrición.

Actividades incluidas en la estrategia del Movimiento SUN:

2.10 La función del Movimiento SUN dentro de la arquitectura más amplia de la nutrición y las líneas de rendición de cuentas mutuas entre estas estructuras debe definirse claramente (ej. Agenda de las naciones unidas, Desafío Hambre Cero, y otros).

Todos los esfuerzos de rendición de cuentas deberán incluir los siguientes elementos:

- *Alineación de metas y objetivos y las respectivas contribuciones de los múltiples actores;*
- *Desarrollo y fortalecimiento de los sistemas de retroalimentación del progreso (datos, monitoreo, etc.);*
- *Informes transparentes acerca del progreso (por ejemplo, a través de la presentación de informes);*
- *Celebración del éxito y revisión acerca de cómo intercambiar, fomentar y reproducir los casos de éxito;*
- *Fomentar una cultura y crear foros donde se pueda debatir la forma de corregir cursos de acción cuando no se están llevando a cabo las acciones indicadas, cuando no se está logrando el objetivo deseado o cuando han cambiado las circunstancias y lo que se había planeado ha dejado de ser lo más indicado; y*
- *Trabajar de una forma donde se brinde apoyo y estímulo, donde se comparta la responsabilidad de los compromisos asumidos en la estrategia y los planes de trabajo generales del Movimiento SUN.*

 **Objetivo 3. La RSC de SUN es una red que fomenta el aprendizaje y que brinda apoyo de calidad a las ASC de SUN con el fin de lograr una mayor eficacia y eficiencia de los esfuerzos de nutrición nacionales y subnacionales**

3.1 El Movimiento SUN y las ASC reciben el apoyo de la RSC de SUN mediante el aprendizaje intersectorial y la asistencia técnica de calidad, con hincapié en el aprendizaje regional y entre países en desarrollo.

3.2 La RSC de SUN apoya / facilita con eficacia una mejor participación de los miembros de la red y la alineación de TODOS los distintos actores (incluidas las OSC) con el fin de proporcionar mayor apoyo a los países de SUN en el fortalecimiento de sus capacidades para lograr resultados en el fomento de la nutrición.

3.3 Las ASC aclaran los acuerdos de gobernanza y aumentan la capacidad, participación y el liderazgo de los movimientos y organizaciones de base.

3.4 Las ASC tienen las habilidades y la capacidad necesarias para operar de forma independiente y para recaudar fondos con el fin de asegurar su futuro.

3.5 La RSC cuenta con una mejor capacidad técnica a nivel regional alineada con las estrategias y las actividades de apoyo de la RSC global.

3.6 La RSC de SUN fomenta la innovación y las ASC comparten las innovaciones en el fomento de la nutrición con las plataformas nacionales multiactor y el resto del Movimiento SUN.

3.7 La RSC de SUN contribuye a los debates generales del Movimiento SUN para acordar definiciones clave –por ejemplo, definiciones sensibles y específicas–. También comparte estas definiciones con la red y apoya a las ASC para que las utilicen.

3.8 La RSC de SUN trabaja con otras redes y el Movimiento SUN en su sentido más amplio con el fin de fortalecer las capacidades para ejecutar acciones.

3.9 Las ASC tienen capacidad para analizar y monitorear presupuestos y gastos gubernamentales para la nutrición, como parte de los planes nacionales presupuestados, y establece una comunicación eficaz para mejorar las prácticas de gastos y aumentar la inversión.

Objetivo 4. Las ASC cuentan con el espacio y los recursos para dar forma y contribuir a la implementación de los planes de fomento de la nutrición multiactor y multisectoriales

4.1 Las ASC convocan y contribuyen a las plataformas multiactor dirigidas por el gobierno a nivel nacional y subnacional que verdaderamente adoptan los principios de compromiso del Movimiento SUN.

4.2 Los puntos focales del gobierno y las plataformas multiactor reconocen explícitamente la autonomía y auto organización de las OSC y apoyan el fortalecimiento de las ASC como forma de facilitar la participación de las OSC.

4.3 Las actividades y los costos de las OSC que contribuyen a resultados comunes se integran en planes nacionales presupuestados.

4.4 Las ASC contribuyen a las plataformas multiactor nacionales y subnacionales para monitorear el financiamiento y la implementación de planes nacionales de SUN.

4.5 Las ASC coordinan los esfuerzos de la sociedad civil. También coordinan la implementación efectiva del plan nacional en todas las redes de SUN a nivel nacional.

4.6 Las ASC continúan contribuyendo al fortalecimiento y a la multiplicación de los conocimientos en materia de nutrición en todos los distintos sectores y grupos de actores involucrados en la implementación de esfuerzos de nutrición a nivel nacional y subnacional.

Objetivo 5. Las actividades de la sociedad civil sirven de inspiración al Movimiento SUN y al Grupo de Liderazgo para ser más eficaces en el abordaje de los impulsores nacionales pertinentes (como el género, equidad, clima, ayuda humanitaria y derechos) y a la RSC para ser más flexible y eficaz en un contexto global cambiante:

5.1 La RSC de SUN apoya a las ASC en la documentación e intercambio de experiencias y aprendizaje intersectorial acerca de los enfoques prácticos y específicos sobre cómo abordar la malnutrición en el terreno.

5.2 Las ASC cuentan con un cuerpo de pruebas que utilizan para abogar por políticas de nutrición en las que se articula claramente su impacto en el área de nutrición.

5.3 Las ASC se aseguran de que los hombres, las mujeres, los niños y las niñas adolescentes se involucren activamente en los temas de nutrición como forma de superar algunos de los causantes de la malnutrición, en especial, las cuestiones de género y equidad.

5.4 La RSC de SUN aboga por y asegurar el acceso a las herramientas necesarias y la utilización de recursos de los distintos organismos para darle prioridad a la nutrición.

5.5 Las ASC tienen acceso y utilizan pruebas de carácter técnico sobre cómo la nutrición contribuye a otros sectores, como la salud y la agricultura.

5.6 La RSC de SUN apoya al Movimiento SUN y a su Grupo de Liderazgo y aboga por el desarrollo y la inclusión de expertos de todos los sectores involucrados en la nutrición.

5.7 Las actividades de la sociedad civil de SUN llegan e involucran eficazmente a los actores que se encuentran comprometidos a abordar los causantes nacionales de la malnutrición.

Objetivos transversales

6.1 Los principios de compromiso del Movimiento SUN, incluida la rendición de cuentas, están consagrados en todas las actividades de la sociedad civil. La sociedad civil anima a los múltiples actores a que observen y adopten dichos principios en todas las actividades que emprendan. Los múltiples actores implementan con eficacia los principios de funcionamiento de SUN, como por ejemplo, a través de contribuciones fundamentales de la sociedad civil.

6.2 Todos los esfuerzos de SUN a nivel local, regional, nacional y global aseguran un enfoque de género en las actividades relacionadas con la nutrición.

6.3 La sociedad civil participa eficazmente con los múltiples actores y redes del Movimiento SUN en todos los esfuerzos de fomento de la nutrición.

6.4 Dar prioridad y facilitar la participación directa de las personas más vulnerables a la malnutrición en el desarrollo, implementación y monitoreo de las acciones y políticas relacionadas con la nutrición. Por ejemplo, animar a las mujeres a participar activamente en la toma de decisiones y en las actividades de rendición de cuentas, y la sensibilización de los hombres acerca de la importancia de la participación de la mujer.

V- Maneras de lograr los objetivos de alto nivel de la RSC de SUN en apoyo a los esfuerzos de SUN en SUN 2.0

La RSC de SUN está alineada con la estrategia de SUN y pone énfasis en su calidad de red facilitadora. Asimismo, se alinea con la brújula del Movimiento SUN dentro de los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades (**VERSION PRELIMINAR ABAJO**).

Impulso nacional	<i>Nuestro apoyo será dirigido a nivel nacional. Los puntos focales del gobierno de SUN estarán a cargo de las solicitudes de apoyo.</i>
Flexibilidad	<i>El apoyo se amoldará a las necesidades del país en cuestión.</i>
Previsibilidad	<i>El apoyo será transparente de forma tal que los múltiples actores tengan claridad respecto a este y puedan beneficiarse de él.</i>
Viabilidad	<i>El apoyo podrá ponerse en práctica en el contexto nacional.</i>
Sentido de urgencia	<i>El apoyo estará disponible de forma oportuna con el fin de asegurar la continuidad de los esfuerzos nacionales para fomentar la nutrición.</i>
Equidad	<i>El apoyo responderá en forma conjunta a las solicitudes de todos los países de SUN.</i>
Sostenibilidad	<i>El apoyo permitirá desarrollar capacidades y fortalecerá la experiencia y los conocimientos técnicos con los que ya se cuenta en el país, con el fin de garantizar la sostenibilidad a largo plazo.</i>
Coordinación	<i>Nuestro apoyo no pondrá en peligro, duplicará ni solapará procesos de trabajo ya existentes en los países como, por ejemplo, los esfuerzos de otros proveedores.</i>
Eficacia	<i>La eficacia y utilidad del apoyo podrá determinarse con vistas a avanzar con los cuatro procesos estratégicos del Movimiento SUN.</i>
Rendición de cuentas	<i>El apoyo podrá ser fácilmente evaluado por el país que lo ha solicitado.</i>

Con el fin de contribuir, fortalecer y complementar las áreas de apoyo principales de SUN, y en respuesta a las necesidades de las ASC nacionales que brindan apoyo a los esfuerzos multiactor, la RSC de SUN propone lograr sus objetivos de alto nivel de siete maneras distintas.

1- Promoción / Incidencia

- *Nivel global*
- *Nivel nacional y subnacional*

2- Intercambio de aprendizaje y apoyo de los países

- Asistencia técnica específica basada en solicitudes claras.
- Contribución a las Comunidades de Práctica de SUN.
- Inventario de activos frente a necesidades para realizar guías de estudio específicas/intercambios de aprendizaje de campo específicos (con el compromiso de presentar informes e impulsar la innovación por partes iguales).
- Un fondo para financiar guías de estudio específicas/intercambios de aprendizaje de campo específicos; contribución de la sociedad civil a eventos clave, más el compromiso de presentar informes e impulsar la innovación por partes iguales.
- Reuniones regionales periódicas (presenciales y mediante conferencias telefónicas) para ayudar a fomentar el aprendizaje intersectorial y compartir mejores prácticas.
- Rutas de aprendizaje: amplio intercambio de aprendizaje de campo con varios países.
- Redes regionales de la sociedad civil con ASC bien establecidas y equipadas que actúen como líderes de redes regionales

3 - Intercambio de información

- Notas de orientación analíticas de la RSC de SUN (un fondo de consultoría para encargar dichos trabajos) (por ejemplo, sobre recaudación de fondos y sostenibilidad).
- Identificar y documentar historias de progreso y cambio, analizando el contexto y los indicadores (un fondo de consultoría para encargar dichos trabajos).
- Recursos ampliamente accesibles: disponibles en español, francés, inglés y ruso (fondos para permitir el encargo de traducciones, diseño, maquetación, edición, impresión y diseminación).
- Plataforma virtual para los países de SUN con el fin de comunicarse e interactuar de forma virtual (Comunidad de Intercambio de Aprendizajes): foro en línea de preguntas y respuestas.
- Serie de seminarios web.

4- Promover la innovación

- Proyectos piloto: un fondo para apoyar la innovación basado en un modelo de voluntad de pagar.

5- Contribución a las mesas redondas de inversión multiactor y multisectoriales

6- Representación gráfica de las OSC en los países

7- Transparencia del seguimiento financiero de los recursos de las OSCs

Esto se llevará a cabo principalmente con otras redes del Movimiento SUN en apoyo de los esfuerzos de SUN para fortalecer la capacidad de lograr resultados. La hoja de ruta de la RSC de SUN en la etapa 2.0 incluirá la forma en que la RSC de SUN contribuirá a las actividades multiactor.

VI. Principales estructuras y modalidades operativas de la RSC de SUN

Las principales estructuras, que se describen a continuación, permiten el buen funcionamiento de la RSC de SUN como red propiciadora, con un claro valor agregado, y aseguran la contribución activa y el apoyo a los esfuerzos dirigidos al fomento de la nutrición en todo el movimiento durante el período 2016-2020. Algunas de estas estructuras ya existen y también se han propuesto otras nuevas para asegurar la máxima eficacia en el proceso de implementación y lograr un impacto positivo sobre el terreno. No obstante, la RSC de SUN se mantiene flexible en cuanto a todos sus esfuerzos para adaptarse al contexto en constante evolución con una revisión periódica de la eficiencia de las estructuras e iniciativas existentes.

Secretariado de la RSC de SUN

El Secretariado es fundamental en la tarea de brindar apoyo y coordinar los esfuerzos a nivel global y nacional. En SUN 2.0, el Secretariado de la RSC de SUN, que actualmente está formado por dos miembros de personal, planea ampliarse en consonancia con la ambición del Movimiento SUN e impulsar eficazmente el cambio sobre el terreno y lograr un impacto positivo en los indicadores de nutrición. Como tal, y por medio de una estrategia complementaria de recaudación de fondos, el Secretariado de la RSC de SUN formará el equipo necesario para lograr una contribución eficaz y positiva a los esfuerzos de SUN en SUN 2.0. Este equipo constará de unos diez a doce miembros de personal. El nuevo equipo reflejará la nueva estrategia y hoja de ruta, así como la necesidad de asegurar una alta calidad y realizar un seguimiento del impacto durante el período 2016-2020.

Responsabilidades	Correspondiente miembro del personal del Secretariado de la RSC de SUN
Gestión de la red	1 coordinador general de la red
Apoyo a los países de SUN	6 miembros: 1 a cargo de la supervisión y 5 a cargo del apoyo a los países <i>Demandas realistas: si se espera proporcionar un apoyo adecuado a los países, que es nuestro propósito en SUN 2.0 con el fin de lograr los objetivos y realizar un seguimiento del impacto sobre el terreno, normalmente se requiere un miembro de personal por cada 5 a 8 países. Actualmente, el Secretariado del Movimiento SUN cuenta con 7 miembros de personal para el apoyo de 55 países. La RSC de SUN necesita por lo menos 5 miembros de personal a tiempo completo para proporcionar el apoyo a los países (podríamos prever un marco hipotético según el cual este apoyo fuera proporcionado por personal ubicado a nivel regional: 1 para África Occidental, 1 para África Oriental, 2 para Asia y 1 para América Latina) y 1 miembro de personal a cargo de la supervisión del apoyo a los países. Lo ideal sería que estos puestos fueran a tiempo parcial, respaldados por ONG internacionales.</i>
Intercambio de aprendizajes, e intermediación y gestión del conocimiento	1 persona a cargo del intercambio de aprendizajes entre las ASC y la intermediación del conocimiento.
Monitoreo, evaluación,	1 persona a cargo del monitoreo, la evaluación, el aprendizaje y

aprendizaje y rendición de cuentas, y comunicación sobre el impacto	la rendición de cuentas, y la comunicación sobre el impacto.
Promoción	1 persona a cargo del trabajo de promoción y la gestión de las relaciones con las organizaciones de la sociedad civil no miembros de SUN.
Potenciación de los miembros para la puesta en funcionamiento de la hoja de ruta	1 persona a cargo del desarrollo, la participación y la gestión de la membresía.

Comité de Pilotaje de la RSC de SUN

Con el fin de desarrollar e impulsar una estrategia para la RSC de SUN, se nombra un Comité de Pilotaje, representativo y responsable, mediante un proceso transparente y democrático. El Comité de Pilotaje es el principal organismo responsable de la toma de decisiones de la red y es responsable de fomentar una participación eficaz de la sociedad civil en los procesos de SUN, tanto a nivel nacional como mundial. En el documento [Términos de Referencia de la RSC de SUN](#) se incluye más información al respecto.

Subcomité Académico del Comité de Pilotaje de la RSC de SUN

Se está formando un subcomité del Comité de Pilotaje de la RSC de SUN para la participación académica con el fin de asegurar la contribución estratégica del sector académico a los esfuerzos de la RSC de SUN y la coordinación con los debates más amplios en los países de SUN sobre el papel de la ciencia en las iniciativas para el fomento de la nutrición. Próximamente, proporcionaremos más detalles.

Comité de Supervisión Operativa de la RSC de SUN

El Comité de Pilotaje estableció un Comité de Supervisión Operativa (CSO), de carácter representativo y responsable. La función del CSO, parte del Comité de Pilotaje y responsable ante el mismo, es supervisar la gestión diaria de las operaciones de la RSC de SUN con excepción de los asuntos reservados para el Comité de Pilotaje. En [en este enlace](#) se ofrece más información.

Grupo de Trabajo de Promoción de la RSC de SUN

Este grupo de trabajo fue creado como parte del Comité de Pilotaje de la RSC de SUN y los miembros de la RSC con el fin de proporcionar orientación y coordinar los conocimientos especializados en los ámbitos de la movilización social, la promoción y la comunicación con relación a la correspondiente comunidad de práctica y responder a tareas específicas en materia de promoción y comunicación. El grupo también asegura que las iniciativas de promoción coincidan con los esfuerzos nacionales por medio de una participación más amplia de representantes de las ASC.

Alianzas de la sociedad civil

Las ASC nacionales de SUN representan cientos de organizaciones y redes nacionales, regionales e internacionales que trabajan en diversos sectores, incluidos: pequeños agricultores, pescadores, defensores de los derechos humanos, grupos de mujeres, organismos de asistencia humanitaria, entidades de promoción e investigación, asociaciones de consumidores y sindicatos, entre muchos otros. Todas ellas participan activamente en el fomento de la nutrición dentro de sus respectivos países.

Las organizaciones de la sociedad civil son coordinadas por ASC nacionales sólidas, confiables e influyentes con el objeto de:

1. Contribuir activamente al diseño, la implementación, el monitoreo y la evaluación de políticas nacionales eficaces y planes para el fomento de la nutrición multiactor, multisectoriales y multinivel; y
2. Fomentar y facilitar la coordinación entre todos los actores de la sociedad civil, incluidos el sector académico y organizaciones de la sociedad civil locales, nacionales e internacionales, y garantizar el alineamiento de sus estrategias, programas y recursos con las prioridades nacionales en el campo de la nutrición.

Comunidades de práctica de SUN

La RSC de SUN contribuye y asegura la contribución por parte de las ASC y otros miembros de la red a los esfuerzos de todo el Movimiento SUN dirigidos a ayudar a fortalecer las capacidades de los países para cumplir sus funciones por medio de las comunidades de práctica.

Grupos regionales de la sociedad civil (p. ej., la RSC de América Latina)

Se trata de grupos de las alianzas de la sociedad civil dentro de una región que trabajan unidos para realizar esfuerzos regionales conjuntos y compartir experiencias con el fin de fomentar la innovación e inspirar mayores esfuerzos a nivel nacional y subnacional. Son grupos formales o más informales que se encuentran en proceso de desarrollo y que constituirán mecanismos útiles para la implementación de las iniciativas de la sociedad civil de SUN en SUN 2.0.

Miembros de la red

Los miembros de la red resultan clave en la implementación de las iniciativas de SUN y apoyan los esfuerzos de la RSC de SUN. [En este enlace](#) puede consultarse un documento sobre el proceso y la estrategia de membresía. La RSC de SUN amplía su membresía para reflejar las prioridades estratégicas de SUN y las necesidades de los países de SUN.

Un grupo de trabajo de previsión y adaptación

La RSC de SUN propone establecer un grupo de trabajo de previsión y adaptación para evaluar el progreso de forma periódica, revisar el panorama de forma anual y realizar recomendaciones sobre cómo debe evolucionar la RSC de SUN durante los siguientes años.

VII- Marco de Rendimiento y rendición de cuentas

El documento describiendo la contribución de la sociedad civil a la hoja de ruta del Movimiento SUN desarrollara un marco de rendimiento y rendición de cuentas incluyendo un marco lógico y un registro de riesgos.

Anexo 1 - Presentación del panorama

1 - Tendencias globales: seguridad alimentaria y de la nutrición, población, clima y desigualdad

Tendencias nutricionales

En la actualidad, la malnutrición afecta a una de cada dos personas en todo el planeta. Entre ellas, se estima que hay 161 millones de niños y niñas menores de 5 años con retraso en el crecimiento (es decir, con una altura insuficiente con respecto a la edad). Se calcula que 2000 millones de personas tienen deficiencia de uno o más micronutrientes. Casi 1500 millones de personas, según se estima, tienen sobrepeso y más de 500 millones son obesas¹. Todas estas condiciones tienen consecuencias graves sobre la supervivencia, la morbilidad y la capacidad de prosperar de los individuos, de la economía y de la sociedad. La malnutrición es la causa subyacente del 45 % de las muertes de niñas y niños menores de 5 años.

En casi todos los países del mundo, hay más de un tipo de malnutrición a la vez. Hoy en día, existen pruebas que sugieren que la desnutrición durante el embarazo y los dos primeros años de vida es uno de los principales determinantes tanto del retraso en el crecimiento y de la posterior aparición de la obesidad como de las enfermedades no transmisibles desarrolladas a lo largo de la vida. Esto repercute en nuestra forma de analizar y tratar la malnutrición.

Hasta hoy, el progreso para acordar metas globales de nutrición ha sido lento. A nivel mundial, desde 2014 estamos lejos de cumplir las seis metas de nutrición definidas por la Asamblea Mundial de la Salud en 2012. Los avances son moderados en lo que respecta al retraso en el crecimiento y a la lactancia exclusiva, pero escasos en materia de sobrepeso, emaciación, bajo peso al momento del nacimiento y anemia. A nivel nacional, los índices de progreso para alcanzar las metas de la Asamblea Mundial de la Salud varían ampliamente según el país y los indicadores. La disponibilidad de los datos también es una cuestión importante, ya que muchos países no pueden aportar información sobre su progreso en una o más de estas metas. (En 2014, no era posible informar de los avances en materia de bajo peso al momento del nacimiento y lactancia, y tan solo 99 países iban a hacerlo en lo que respecta al retraso en el crecimiento, la emaciación, el sobrepeso y la anemia).

Las causas de la malnutrición son más claras. La mala alimentación, la atención materno-infantil escasa, el acceso insuficiente a los servicios de salud y los ambientes insalubres y perjudiciales favorecen la malnutrición en cualquiera de sus formas. Esto pone en evidencia la necesidad de adoptar un enfoque multisectorial multiactor y con énfasis en políticas directas y que den importancia al tema de la nutrición.

Tendencias demográficas

En el momento en que se producen tales cambios en el estado nutricional a nivel global, la población mundial alcanza los 7 mil millones de personas (2015)² y se prevé en 9 mil millones para el año 2050. En la actualidad, en todo el mundo, hay más gente viviendo en zonas urbanas (en 2014, el 54 % de la

¹ Informe Global de Nutrición del IFPRI para el año 2014.

² 7 325 186 315 al 2 de julio de 2015. Sitio web del Population Reference Bureau:

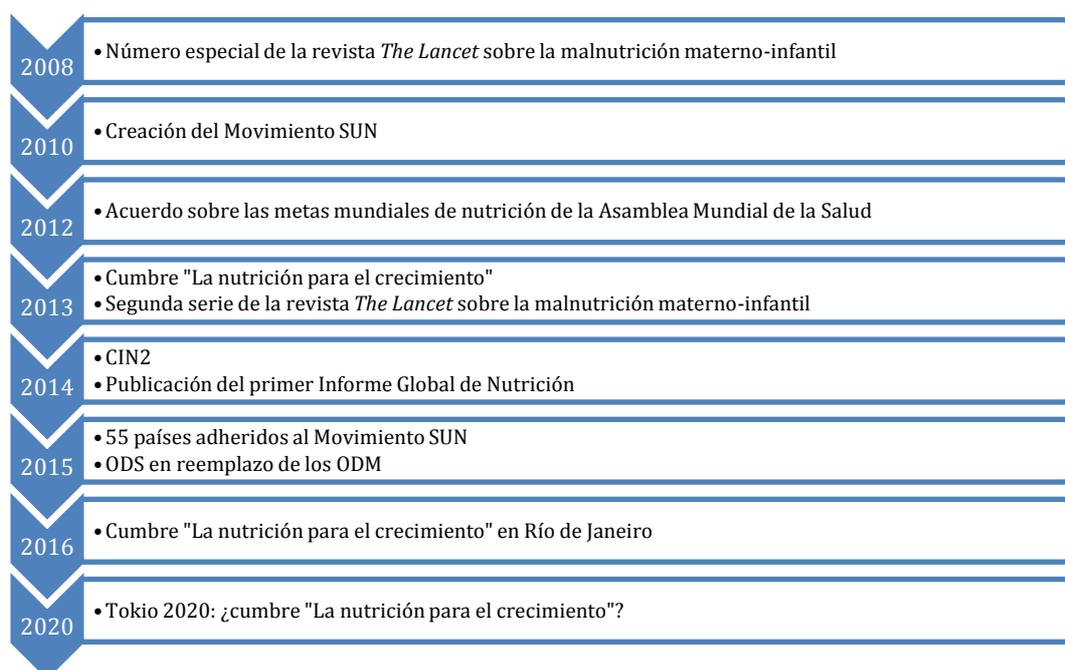
<http://www.prb.org/SpanishContent.aspx>.

población mundial) que en zonas rurales. El porcentaje aumentó en comparación con el 30 % registrado en 1950 y se prevé que alcance el 66 % para el año 2050³.

Nuestro mundo alberga a 1800 millones de jóvenes de entre 10 y 24 años, un grupo que crece con mayor rapidez en las naciones en situación de mayor pobreza. Esto representa un potencial enorme para el progreso social y económico, pero la educación, las inversiones en salud y la creación de nuevas oportunidades para estos jóvenes son de crucial importancia⁴. En esta generación, hay 600 millones de niñas adolescentes con necesidades, aspiraciones y retos concretos para el futuro.

La nutrición como factor prioritario

En los últimos años, la nutrición ha recibido más atención que nunca, con diferentes eventos, iniciativas y publicaciones de alto nivel que ponen de relieve este tema. A continuación, brindamos un resumen:



El índice de crecimiento del Movimiento SUN (integrado en la actualidad por 55 países adheridos desde su constitución en 2010) también es un indicador del mayor grado de atención a nivel tanto mundial como nacional. La Red de la Sociedad Civil (RSC) de SUN experimenta un índice de crecimiento similar, según se muestra en la siguiente tabla.

Los años 2013 y 2014 fueron testigos del crecimiento exponencial de la RSC de SUN, con la creación y movilización de nuevas Alianzas de la Sociedad Civil (ASC) en 11 países en 2013 y en 10 más en 2014. Esto suma 21 alianzas más a la red, creada en primer lugar gracias a la financiación del Fondo Fiduciario de Diversos Socios (MPTF, por sus siglas en inglés)⁵ (consulte la tabla).

Año	Creación de la ASC	Cantidad

³ Naciones Unidas, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, División de Población (2014).

"World Urbanization Prospects: The 2014 Revision, Highlights" (*Perspectivas de la urbanización mundial: la revisión de 2014, datos destacados*) (ST/ESA/SERA/352)

⁴ Fondo de Población de las Naciones Unidas. "Estado de la población mundial 2014. El poder de 1800 millones. Los adolescentes, los jóvenes y la transformación del futuro".

⁵ <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/SUN00>

2006	Perú	1
2009	Costa de Marfil	1
2011	Tanzania, Níger, Mali	3
2012	Bangladesh, Ghana, Zambia	3
2013	Etiopía, Kenia, República de Kirguistán, Laos, Madagascar, Malawi, Mozambique, Myanmar (Birmania), Nigeria, Sierra Leona, Uganda	11
2014	Burundi, Camerún, El Salvador, Guatemala, Guinea, Nepal, Pakistán, Ruanda, Sri Lanka, Zimbabue	10
2015	5 países adicionales (por incorporar)	5
Total		34

Mantener el carácter prioritario de la seguridad alimentaria y de la nutrición a nivel mundial y nacional será un desafío, en especial, en la era de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) en los que la presencia de la nutrición en los 17 objetivos y las 169 metas es ínfima.

Fondos para la nutrición

Si bien los fondos destinados a la nutrición se han incrementado en los últimos años, siguen siendo escasos. La serie de la revista *The Lancet* de 2013 concluyó que si se ampliaran 10 intervenciones directas sobre la nutrición al 90 % de los niños y las niñas con malnutrición de todo el mundo se podrían salvar aproximadamente 900 000 vidas. Para hacerlo, el costo sería de USD9600 millones por año. La cumbre "La nutrición para el crecimiento" de 2013 contribuyó a casi duplicar de USD570 millones a USD960 millones la ayuda pública al desarrollo que se destina cada año a intervenciones relacionadas específicamente con la nutrición; no obstante, ese valor no representa más que una décima parte de lo que se necesita. Las solicitudes de ayuda pública al desarrollo son cada vez mayores pero las asignaciones atraviesan un período de estancamiento. Por eso, es probable que los recursos tradicionales de ayuda humanitaria por sí mismos no sean suficientes para subsanar el déficit de financiación en materia de nutrición. Es necesario destinar más recursos locales a la nutrición y aplicar en paralelo mecanismos innovadores que permitan potenciar los fondos provenientes de otros sectores. Seguramente, el análisis y seguimiento de los presupuestos a nivel nacional adquirirá cada vez más importancia como herramienta para promover el incremento de los presupuestos destinados a la nutrición.

Al analizarlos, queda claro que es muy poco el dinero que se dedica a esta área. Por ejemplo, Tanzania, que fue uno de los primeros países en unirse al Movimiento SUN y cuyo Presidente Kikwete integra su grupo de liderazgo, destinó el 0,22 % del presupuesto nacional (USD21,3 millones) para el año 2012/2013 para una población de 50 millones de personas, lo que significa 42 centavos por persona por año (Informe Global de Nutrición, 2014).

Gobernanza de la nutrición

El número especial de *The Lancet* de 2008 sobre la malnutrición materno-infantil destacó el carácter fragmentado y disfuncional de la arquitectura internacional para la nutrición, factor que dio lugar en parte a la creación del Movimiento SUN en 2010. Si bien SUN ha tenido éxito a la hora de impulsar acciones abocadas a tratar la malnutrición, la comunidad involucrada en el tema sigue estando fragmentada respecto de algunos puntos, en especial la forma de abordar el trabajo conjunto con el sector privado. En 2014, la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2) destacó el fraccionamiento que aún existe a nivel de la ONU, entre SUN y otros actores, y dentro de la sociedad

civil. La etapa SUN 2.0 puede ser una oportunidad para fortalecer los vínculos entre el Movimiento SUN y otros sectores de la comunidad involucrada en el tema de la nutrición, como los participantes del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, que pondrá ahora mayor énfasis en esta cuestión.

A nivel nacional, muchos países están poniendo en práctica plataformas multiactor multisectoriales para tratar la malnutrición. Al mismo tiempo, hay muchos que atraviesan un proceso de descentralización, en el que se generan oportunidades para ejercer una influencia a nivel subnacional, pero que también implica un aumento en los recursos necesarios para la promoción y otras actividades para fomentar la nutrición.

Impacto y desastres climáticos

El cambio climático tiene efectos sobre la nutrición, y viceversa (Lake et al., 2012). Como se indica en el Informe Global de Nutrición de 2015 (pendiente de publicación), las sequías, las inundaciones, las olas de calor y otras condiciones climáticas extremas siempre representaron una amenaza para la nutrición. Hoy la actividad humana trae consigo más cambios a nivel climático (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático [IPCC, por sus siglas en inglés], 2012) y plantea desafíos significativos de mayor diversidad a la hora de reducir toda forma de malnutrición.

Del mismo modo, el tipo de alimentación es importante para mitigar el cambio climático, e influye en la huella ecológica derivada de las emisiones de gases y del consumo de recursos. Según explican Vermeulen y sus colegas, en la actualidad, el sistema alimentario genera entre el 20 y el 30 % de todas las emisiones de CO₂ (Vermeulen et al. 2012). Y estas emisiones, a su vez, tienen un impacto múltiple y complejo sobre la nutrición.

Las investigaciones demuestran claramente que las variaciones de origen climático en la frecuencia y la gravedad de los fenómenos extremos y en las características meteorológicas tendrán consecuencias significativas para el sistema humano y para el natural. Para lo que queda de este siglo, se proyecta un aumento de la frecuencia con que se producen los fenómenos de estrés térmico por calor, sequías e inundaciones, y los efectos adversos que se prevén se sumarán al impacto de los cambios en las temperaturas medias y las lluvias (IPCC, 2012).

Las consecuencias directas e indirectas se harán sentir en los factores subyacentes que determinan el estado nutricional de las personas: el acceso a alimentos sanos, nutritivos y suficientes, al cuidado y las prácticas maternas, a los servicios de salud y a ambientes saludables (Unicef, 2013).

El clima trae como resultado los patrones estacionales que se observan en el consumo de alimentos, como la disponibilidad de los micronutrientes (Jiang et al., 2005), así como también en las enfermedades infecciosas (Kelly-Hope y Thomson, 2008) y el comportamiento humano (Devereux et al., 2011), hasta culminar en una serie de interacciones complejas que afectan el estado nutricional de las personas. La situación tiene particular relevancia en regiones en las que el carácter estacional de las lluvias es muy marcado y se desarrolla la agricultura de secano. En ellas, el período que transcurre entre la siembra y la cosecha se conoce como "período de carestía".

En 2014, el Grupo de Liderazgo de SUN recomendó que el Movimiento fortaleciera su vínculo con la comunidad humanitaria. Si bien queda por verse qué significará esto en la práctica, probablemente cobrará más importancia en el futuro el hecho de que la comunidad humanitaria y para el desarrollo trabajen hoy para tratar la malnutrición.

La desigualdad en aumento: que nadie quede excluido

El nivel de desigualdad global en los distintos países es alto y sigue en aumento. El crecimiento, si lo hay, favorece de manera desproporcionada a los grupos con mayores ingresos, mientras que los hogares con menos recursos quedan excluidos. Al acentuarse a largo plazo la desigualdad en los ingresos, se plantean cuestiones sociales, económicas y políticas que son motivo de preocupación⁶. Las posibilidades de supervivencia de un niño o una niña, y de recibir la alimentación o el cuidado que necesitan a menudo se ven afectadas por distintas formas de pobreza y situaciones de desventaja. Un análisis reciente de datos provenientes de 87 países reveló que en tres cuartas partes de esos países determinados niños quedan excluidos del progreso debido al lugar en el que viven, su grupo étnico o la situación económica de sus padres⁷. Muchos creen que el incremento del PBI per cápita por sí mismo mejora los índices de salud alimentaria debido al aumento en el ingreso medio; no obstante, tal y como indica *The Lancet*, son pocos los datos empíricos que lo respaldan. Uno de los motivos es la desigualdad en la distribución de los ingresos y las formas en las que se asignan, que no favorecen la situación nutricional de los niños y las niñas⁸.

Si bien el crecimiento económico puede ayudar a disminuir la malnutrición, para eliminarla no alcanza con impulsar la economía. Las políticas precisas necesarias para ofrecer las mismas posibilidades de vida a todos los niños y las niñas dependen específicamente del contexto y del sector en cuestión.

A nivel mundial, el 60 % de los 800 millones de personas que padecen malnutrición son mujeres, y, por lo tanto, este es un grupo que merece especial atención. En muchos países del mundo, la condición de las mujeres se mantiene baja de generación en generación debido a la preferencia por los hijos varones y al acceso más restringido de las hijas mujeres al alimento, los servicios de salud y la educación. Muchos consideran que "se presta una atención insuficiente al papel y la contribución de las mujeres y su especial vulnerabilidad con respecto a la malnutrición... Ello incluye la vulnerabilidad nutricional específica de las mujeres y los niños que a menudo no se aborda adecuadamente" (Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, 2015).

Otras tendencias globales y repercusiones para la sociedad civil

Las siguientes son algunas de las "megatendencias" globales para la próxima década^{9,10} que deben tenerse en cuenta en este documento para presentar el panorama:

- Los cambios geopolíticos (incluidos el crecimiento de la clase media y el aumento de los casos de países que pasan de bajos ingresos a ingresos medianos)
- La escasez de recursos naturales
- Los cambios demográficos
- Los procesos de transformación e innovación tecnológica

⁶ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, OECD, por sus siglas en inglés, (2015). "Todos juntos: ¿Por qué reducir la desigualdad nos beneficia?"

⁷ Save the Children (2015). "La lotería del nacimiento: Démosle a toda la infancia la misma oportunidad de supervivencia".

⁸ S. Vollmer, K. Harttgen, M. A. Subramanyam, J. Finlay, S. Klasen, S V Subramanian (2014). "Association between economic growth and early childhood undernutrition: evidence from 121 Demographic and Health Surveys from 36 low-income and middle-income countries" (La relación entre el crecimiento económico y la desnutrición en la primera infancia: datos de 121 encuestas demográficas y de salud provenientes de 36 países de bajos y medianos ingresos).

⁹ "Tomorrow's world: How might megatrends in development affect the future roles of UK-based INGOS" (El mundo del mañana: cómo las megatendencias del desarrollo afectarán en el futuro el papel de las ONG internacionales con sede en el Reino Unido). Bond. Disponible en http://www.bond.org.uk/data/files/publications/Tomorrows_World_230215.pdf.

¹⁰ "Fast Forward: the changing role of UK-based INGOS" (Adelantarse al futuro: la evolución del papel de las ONG internacionales con sede en el Reino Unido). Bond. Disponible en http://www.bond.org.uk/data/files/reports/Fast_Forward_0515.pdf.

Estas tendencias repercuten claramente en la sociedad civil y modifican las necesidades:

- Más desastres, conflictos y emergencias: crisis humanitarias, Estados frágiles, situación de los refugiados, inestabilidad y violencia
- Degradación ambiental: escasez de recursos, controversias sobre la tierra, pérdida de los medios de subsistencia, responsabilidad sobre los bienes públicos
- Pobreza: marginación de la mayoría, reubicación de la pobreza, desigualdad, desarrollo; medios de subsistencia y demografía
- Surgimiento de problemas en las nuevas situaciones de opulencia: enfermedades no transmisibles y repercusiones en la alimentación

Con las repercusiones, también cambian las soluciones¹¹:

- Cambios de poder: ODS, nuevas coaliciones, grandes empresas; necesidad de nuevos enfoques para la promoción
- Surgimiento de la libre determinación: actores locales que asumen el control, desarrollo de activos y capacidades
- Poder ciudadano: movimientos, organizaciones populares, individuos
- Nuevos actores: empresas, nuevos financiadores, alianzas
- Sistemas/complejidad/interconexiones/soluciones digitales/aprendizaje y pruebas

Los puntos anteriores deben servir como guía para las dimensiones que adopte la estrategia de la RSC de SUN:

- Apoyo para los Estados frágiles y afectados por conflictos (con 20 de ellos que ya están adheridos al Movimiento SUN y potencial para que el número aumente en los próximos 5 a 10 años) y los países que enfrentan crisis humanitarias
- Aumento de la resiliencia a los fenómenos climáticos a través de políticas y programas
- Sistemas alimentarios creados para adelantarse a la degradación ambiental y hacerle frente, con la agricultura y los sectores ambientales que desempeñan un papel fundamental a la hora de garantizar que los esfuerzos a nivel nacional en esta área sean sensibles a la nutrición
- Desigualdad
- Numerosas cargas en relación con la malnutrición
- Una estrategia con una RSC que siga prestando su apoyo a las ASC a través de nuevos enfoques para la promoción, innovación, empoderamiento ciudadano y rendición de cuentas, donde los actores locales asuman el control, desarrollen los activos y las capacidades, y aumenten la participación de diversos grupos de la sociedad civil y movimientos sociales, soluciones digitales y aprendizaje intersectorial
- Adopción por parte de la RSC de un enfoque facilitador por sobre uno de prestación de servicios, a partir de los esfuerzos ya realizados y orientado a fortalecer los mecanismos que promuevan el aprendizaje intersectorial como herramienta para el cambio y la obtención de resultados
- Enfoque centrado en las pruebas, con indicadores adecuados que permitan seguir el impacto, un sistema de supervisión y evaluación eficaz y ágil, mayor recopilación y divulgación de estudios de casos, y comunicaciones mejoradas

¹¹ Extraído de la presentación expuesta en la capacitación sobre previsión y planificación estratégica. Sarah Cliffe, directora para la eficacia de la ayuda humanitaria. Bond.

2 - Tendencias sobre las políticas de nutrición: plano global, regional y nacional

Determinados procesos e iniciativas relacionadas con las políticas tendrán relevancia para el trabajo del Movimiento SUN y su RSC durante los próximos 5 años y más:

Con posterioridad a los ODM y los ODS: La nutrición es un propulsor del desarrollo, pero también es resultado de las mejoras que en este se observen. En la actualidad, los miembros de las Naciones Unidas están definiendo los ODS como parte del nuevo programa para terminar el trabajo empezado por los ODM, y que nadie quede excluido.

Los líderes mundiales han solicitado programas de sostenibilidad a largo plazo ambiciosos en reemplazo de los ODM para fines de 2015. La agenda de desarrollo post-2015, cuya adopción está prevista para el mes de septiembre, tendrá como finalidad reforzar el compromiso para alcanzar todos los ODM y, además, abrir el camino con objetivos centrados en las desigualdades, el crecimiento económico, etc.

Es necesario que los ODS aprovechen lo aprendido a partir de los ODM y aborden los múltiples desafíos globales interconectados, como la erradicación de la pobreza extrema y la consecución de la igualdad económica y de género, además de dar prioridad a la *erradicación de la malnutrición en todas sus formas*.

Los ODS pueden contribuir a mejorar la seguridad alimentaria y de la nutrición de forma tanto directa como indirecta, con objetivos destinados a poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo, poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición, y promover la agricultura sostenible, garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos y garantizar la disponibilidad del agua, su ordenación sostenible y el saneamiento para todos, al igual que modalidades de consumo y producción sostenibles.

La incipiente agenda global para el desarrollo sostenible incluye un objetivo independiente que va más allá del hambre crónica e introduce un concepto de gran importancia: la nutrición. Los ODS combinan la seguridad de los alimentos y la nutrición, y así reconocen la relevancia que revisten para los sistemas alimentarios en todo el mundo.

Es por esto que las asociaciones multiactor deben ser la piedra angular del marco para el desarrollo post-2015 si queremos abordar la cuestión de la malnutrición a nivel global.

La Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2) fue una reunión intergubernamental de alto nivel celebrada en noviembre de 2014, que centró la atención mundial en la lucha contra la malnutrición en todas sus formas. Los gobiernos participantes en la conferencia aprobaron los dos principales documentos resultantes (la [Declaración de Roma sobre la Nutrición](#) y el [Marco de Acción](#)), que comprometen a los líderes mundiales a establecer políticas nacionales encaminadas a la erradicación de la malnutrición y a la transformación de los sistemas alimentarios para que las dietas nutritivas estén disponibles para todos. En el Marco de Acción, se propone una "década de acción en materia de nutrición". El tema se debatirá en el 70º período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas.

El Marco de Acción de Hyogo (MAH) 2005-2015 y el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030: El MAH para el aumento de la resiliencia de las naciones y las comunidades ante los desastres fue el primero en explicar, describir y detallar el trabajo que se necesita de parte de los diferentes sectores y actores para reducir las pérdidas que ocasionan los desastres. Fue desarrollado y acordado con los colaboradores necesarios para reducir el riesgo de desastres (gobiernos, organizaciones internacionales, expertos en desastres y muchos otros), reunidos en torno a un sistema de coordinación común.

Como sucesor del Marco de Hyogo, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres se aprobó en marzo de 2015 y se centra en las siguientes acciones prioritarias:

Prioridad n.º 1: Comprender el riesgo de desastres

Prioridad n.º 2: Fortalecer la gobernanza del riesgo de desastres para gestionar dicho riesgo

Prioridad n.º 3: Invertir en la reducción del riesgo de desastres para la resiliencia

Prioridad n.º 4: Aumentar la preparación para casos de desastre a fin de dar una respuesta eficaz y para "reconstruir mejor" en los ámbitos de la recuperación, la rehabilitación y la reconstrucción

La nutrición en los desastres: la Cumbre Humanitaria Mundial es una iniciativa del Secretario General de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon, gestionada por la Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH) de la ONU. La primera Cumbre Humanitaria Mundial se celebrará en Estambul el 26 y 27 de mayo de 2016, y reunirá a gobiernos, organizaciones humanitarias, personas afectadas por las crisis humanitarias y nuevos colaboradores, incluido el sector privado. En ella se propondrán soluciones para los desafíos más apremiantes y se establecerá un programa para adaptar la acción humanitaria de cara al futuro. El objetivo de la cumbre es reunir a la comunidad global para asumir el compromiso de adoptar nuevas formas de trabajar juntos para salvar vidas y reducir las adversidades en el mundo.

Los desafíos y las exigencias del siglo XXI son cuestiones globales que requieren soluciones globales. La Cumbre Humanitaria Mundial programará cambios para adaptar la acción humanitaria a los grandes desafíos presentes y futuros.

La **Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC)** es un tratado ambiental internacional (hoy en día, el único con amplia legitimidad a nivel internacional en lo que respecta a las políticas sobre el clima, en parte, debido a su composición prácticamente universal). Su negociación tuvo lugar durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (UNCED), informalmente conocida con el nombre de "Cumbre para la Tierra", que se celebró en Río de Janeiro del 3 al 14 de junio de 1992. El objetivo del tratado es "estabilizar las concentraciones de gases de efecto invernadero en la atmósfera a un nivel que impida interferencias antropógenas peligrosas en el sistema climático".

El tratado en sí mismo no establece límites vinculantes a las emisiones de gases de efecto invernadero para cada país individualmente ni incluye mecanismos de aplicación. En ese sentido, se considera que es no vinculante legalmente. En cambio, proporciona un marco para la negociación de tratados internacionales específicos (llamados "protocolos") que sí pueden establecer límites vinculantes a las emisiones de gases de efecto invernadero. El objetivo fundamental del tratado es estabilizar las concentraciones de gases de efecto invernadero en la atmósfera a un nivel que impida interferencias peligrosas en el sistema climático provenientes de la actividad humana. La Conferencia de las Partes es el órgano supremo de adopción de decisiones de la Convención.

El **Comité de Seguridad Alimentaria Mundial** sirve de foro en el Sistema de las Naciones Unidas para revisar las políticas de seguridad alimentaria mundiales (como la producción de alimentos y el acceso a él desde el punto de vista físico y económico) y hacer el seguimiento de estas.

La visión del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial reformado es constituir la principal plataforma internacional e intergubernamental inclusiva para que todas las partes interesadas trabajen de forma coordinada con miras a garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición para todos. Desarrollará una

actividad coordinada en apoyo de los procesos dirigidos por los países que conducen a la seguridad alimentaria. Mediante la adopción de un enfoque por etapas, se encargará de:

- Coordinar un enfoque mundial de la seguridad alimentaria
- Promover la convergencia de las políticas
- Brindar apoyo y asesoramiento a los países y las regiones
- Asegurar la coordinación en los planos nacional y regional
- Promover la rendición de cuentas y compartir las prácticas recomendadas
- Desarrollar un marco estratégico mundial para la seguridad alimentaria y la nutrición

La nutrición para el crecimiento: en 2013, los líderes mundiales se comprometieron en Londres a lograr el descenso histórico de la desnutrición, en vísperas de la Cumbre del G8. En la reunión de alto nivel "La nutrición para el crecimiento: vencer al hambre mediante las empresas y la ciencia", el primer ministro británico, David Cameron, el vicepresidente de Brasil, Michel Temer, y el presidente de la Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia, Jamie Cooper-Hohn, reunieron a representantes de países en desarrollo y de países desarrollados, de empresas y de grupos científicos, y de la sociedad civil con el fin de apoyar el descenso histórico de la desnutrición.

Con la firma del Pacto Global de Nutrición para el Crecimiento, los participantes se comprometieron a que sus países y organizaciones alcancen los siguientes objetivos para el año 2020:

- Mejorar la nutrición de 500 millones de mujeres embarazadas y niños y niñas pequeños
- Lograr que haya 20 millones menos de niños y niñas menores de 5 años que sufren de retraso en el crecimiento
- Salvar la vida de al menos 1,7 millones de niños y niñas previniendo el retraso en el crecimiento, aumentando la lactancia y mejorando el tratamiento de la malnutrición aguda y severa

Recientemente, la Asamblea Mundial de la Salud aprobó una nueva meta global: reducir en un 40 % la cantidad de niños y niñas con retraso en el crecimiento para el año 2025. Los compromisos que se aseguraron en la cumbre "La nutrición para el crecimiento" afectarán los avances que se realizarán en pos de este objetivo, y serán objeto de vigilancia y seguimiento todos los años. El progreso que se realice en materia de desnutrición se medirá en una reunión mundial que tendrá lugar en Brasil con motivo de los Juegos Olímpicos de Río de Janeiro en 2016.

3 - El Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición

El proceso de colaboración del Movimiento SUN para el **Fomento de la Nutrición (SUN)** que comenzó en 2009 con el desarrollo del **Marco para el Fomento de la Nutrición** evolucionó hasta convertirse en un movimiento estimulado y reforzado por el interés político en la nutrición que se aprecia por igual entre los líderes de los gobiernos nacionales y los colaboradores para el desarrollo.

SUN es un movimiento único fundado en el principio de que todas las personas tienen derecho a una buena alimentación. Reúne a representantes de los gobiernos, la sociedad civil, las Naciones Unidas, donantes, empresas e investigadores en un esfuerzo colectivo para fomentar la nutrición.

Los principios que rigen el Movimiento SUN son los siguientes: (a) los esfuerzos para fomentar la nutrición están dirigidos desde los países, y los procesos de ayuda externos deben agregar valor a tales acciones y estar orientados a satisfacer las demandas; (b) siempre que sea posible, se deben vincular entre sí las iniciativas en curso destinadas a mejorar la nutrición a fin de potenciar su coherencia, eficacia e impacto, y (c) es necesario combinar redes y movimientos para que distintos tipos de actores puedan trabajar juntos y ofrecer su aporte para obtener resultados duraderos.

En la actualidad, 55 naciones de todo el mundo participan del Movimiento SUN. En el transcurso de los últimos 5 años, su crecimiento ha sido exponencial:

- 2010: 5 países miembros de SUN
- 2011: 25 países miembros de SUN
- 2012: 32 países miembros de SUN
- 2013: 47 países miembros de SUN
- 2014: 54 países miembros de SUN
- 2015: 55/56 países miembros de SUN

El crecimiento se está ralentizando; en 2015, se unieron al Movimiento menos países que en 2013 y 2014. Son 7 los países muy afectados (de los cuales 3 son países frágiles y en conflicto) que aún quedan por unirse al Movimiento SUN y cuya incorporación se podría prever para los próximos años. También es probable que se incremente la cantidad de países frágiles y afectados por conflictos como resultado de las tendencias mundiales, que también pueden provocar el aumento de la cantidad de países muy afectados y, en consecuencia, de aquellos que quieren unirse al Movimiento SUN.

Reunión global anual de SUN y reuniones a nivel regional: intercambio de experiencias

El Movimiento SUN creció rápidamente y ahora incluye a los países que albergan a la mitad de los niños y las niñas que padecen malnutrición en el mundo. En el transcurso de los últimos 4 años, el Secretariado del Movimiento SUN organizó reuniones anuales con participantes clave pertenecientes a países miembros de SUN y a las redes que les prestan su apoyo. Las dos primeras reuniones anuales fueron convocadas para aumentar la atención que se prestaba a la nutrición en el plano político de alto nivel. Desde 2012, también han sido la ocasión anual donde los puntos focales de cada país del Movimiento SUN se reúnen para interactuar, compartir sus avances, aprender unos de otros y obtener inspiración para alcanzar mayores logros.

De igual modo, las reuniones regionales también representan una oportunidad para que los actores del Movimiento SUN contribuyan a definir las prioridades en las políticas públicas nacionales y mundiales para las décadas venideras. Además, son la ocasión para que los participantes intercambien las experiencias, los desarrollos y los avances de sus países, y conozcan más acerca de los avances que logran los otros países participantes y los enfoques que adoptan para fomentar la nutrición. Estas reuniones mejoran las interacciones y favorecen la creación de redes.

La Evaluación Exhaustiva Independiente (EEI) y la respuesta de la RSC de SUN

El mandato actual del Grupo de Liderazgo y del Secretariado de SUN se mantiene hasta fines de 2015. Como se prevé en la Estrategia 2012-2015, una evaluación exhaustiva proporcionaría información para el desarrollo posterior de SUN. La evaluación fue encargada por el Subgrupo de Visión (SV) del Grupo de Liderazgo en 2014 y completada a principios de 2015. El propósito era ser utilizada por todos los actores de SUN para definir el camino a seguir del Movimiento. Se trató de una evaluación exhaustiva que contempló todos los aspectos de SUN para determinar qué tan efectivo ha sido en el cumplimiento de sus objetivos. Proporcionó una evaluación del desempeño de SUN en todos sus aspectos y propuso opciones para su evolución a fin de desarrollar fortalezas y abordar los puntos débiles.

Conclusiones

La evaluación presentó 7 conclusiones. Si bien se determinó que, en general, SUN ha tenido un gran éxito en la promoción y movilización, no hubo muchas pruebas de que se esté progresando en este

sentido en el fomento de la nutrición a nivel nacional. Se están promoviendo formas de cooperación multiactor, pero no está tan claro si un mayor apoyo político y un mejor análisis favorecen el fomento de la nutrición en la práctica. Además, en términos generales, el progreso en el cumplimiento de los cuatro objetivos es limitado, ya que SUN presentó puntos débiles en cuanto a la implementación y la estructura.

No se ha avanzado mucho en que los distintos actores de SUN ajusten sus acciones con planes presupuestados de alta calidad y marcos de resultados comunes, y los progresos realizados en la movilización y el aumento de los recursos para la nutrición son también muy limitados. La EEI determinó que son pocos los planes presupuestados y los marcos de resultados que se han desarrollado según el nivel previsto. Por consiguiente, hay un gran número de países en los que SUN todavía no puede cambiar el enfoque de la adaptación y la planificación a la obtención de resultados. Además, la supervisión del aumento de la financiación se ve obstaculizada por la dificultad de hacer el seguimiento de los gastos en nutrición.

No obstante, SUN tiene fortalezas importantes que desarrollar, incluida su relevancia y cantidad de miembros que ha acumulado. Se reconocieron algunas fortalezas adicionales, por ejemplo, su transparencia y predisposición a abordar cuestiones difíciles, como los conflictos de intereses dentro del Movimiento, y su adaptabilidad y predisposición a aprender de las experiencias.

Entre sus debilidades, se identificó un marco de supervisión y evaluación que es demasiado subjetivo y no lo suficientemente riguroso. Además, existen otras debilidades potenciales si SUN interpreta el principio de la inclusividad con estrechez o no se adapta a las necesidades particulares de los países de ingresos medios y de los Estados frágiles. Se concluyó también que el Grupo de Liderazgo en su forma actual opera a un nivel demasiado abstracto y no es apto para las tareas prácticas, como es la de pedir cuentas a las redes, al Secretariado y a las partes interesadas por asumir y después cumplir compromisos que puedan llevarse a la práctica.

Recomendaciones

A partir de las conclusiones antes mencionadas, la EEI efectúa 10 recomendaciones. La primera de ellas es fortalecer el Movimiento SUN a partir del marco actual. Las perspectivas para el futuro se incrementarán manteniendo la continuidad con los elementos que han funcionado bien, al mismo tiempo que se llevan a cabo los cambios para resolver las debilidades claramente identificadas. Propuso el desarrollo de una nueva estrategia y la ampliación del mandato actual de SUN a 5 años más.

En cuanto al alcance de SUN, la EEI recomendó que debería seguir teniendo como enfoque principal la desnutrición y la eliminación del retraso en el crecimiento. Los esfuerzos de promoción de SUN en torno al retraso en el crecimiento han resultado ser sumamente importantes y efectivos y, dado que los niveles mundiales se mantienen inaceptablemente altos, continuarán siéndolo. Al mismo tiempo, hay que reconocer que la mayor parte de los países miembros de SUN padece múltiples cargas, que esta tendencia continuará y que las estrategias nacionales de nutrición deben abordar todas las dimensiones de la malnutrición.

La EEI reconoció que esperar que todos los países reproduzcan la misma configuración nacional de las redes de apoyo es innecesariamente rígido, y que el fomento no puede avanzar al mismo ritmo en todos los países. Por consiguiente, recomendó que se permita una mayor diversidad y que, en el Movimiento, se contemple la innovación y la posibilidad de experimentar. La estrategia revisada también debe abarcar métodos prácticos para fortalecer el enfoque en el género y la igualdad pues son aspectos relacionados con la nutrición. Debe recoger los principios de eficacia actuales de la ayuda humanitaria y

centrarse en reforzar la rendición de cuentas en todo el Movimiento, tanto en el ámbito nacional como en el mundial, con el considerable fortalecimiento de sus disposiciones de gobernanza.

La respuesta de la RSC

Una vez completada la evaluación de la EEI, se pidió a cada una de las redes que preparara una respuesta propia, que, a su vez, contribuyó a elaborar una respuesta general de todo el Movimiento.

La RSC identificó tres puntos como los más importantes y relevantes que quería plantear como red.

- 1) *SUN tuvo éxito en elevar el perfil de la nutrición, en lograr que los actores asuman la responsabilidad del problema y en movilizar la voluntad política, pero debe ahora contribuir a aclarar la arquitectura en nutrición ocupada y fragmentada en la actualidad y su valor añadido.*

Para concretarlo, la RSC propuso que SUN cuente con un grupo de liderazgo más activo con mayor representación de los países, actores en el terreno y líderes de iniciativas globales; que contribuya a una arquitectura de nutrición más coherente, armonizada y coordinada para apoyar la alineación más fuerte, donde SUN sería un actor clave en la lucha contra la desnutrición; que comparta el aprendizaje de los países en los que la coordinación y la armonización ya son eficaces, y que abogue por la incorporación de la justicia de género dentro de las políticas, las intervenciones y los programas de fortalecimiento de la nutrición y establezca vínculos entre la nutrición y el género.

- 2) *SUN (los países, el Secretariado del Movimiento, las redes y el grupo de liderazgo) tiene que centrarse en la implementación y ejecución sobre el terreno para lograr un impacto positivo en la mejora del estado nutricional de las comunidades que sufren de malnutrición.*

Los elementos que la RSC consideró claves para ello incluyen la construcción de la capacidad nacional para planificar, entregar y supervisar los programas de campo de la nutrición a nivel nacional y subnacional en apoyo a un abordaje más de abajo hacia arriba para fomentar la nutrición; el aumento de atención a la movilización de recursos para apoyar la aplicación a escala adecuada, y la incidencia por el establecimiento de un mecanismo de financiación sostenible inexistente en la actualidad; el fortalecimiento del Monitoreo, la Evaluación, la Rendición de cuentas y el Aprendizaje con un marco fortalecido para capturar el progreso e impacto con mecanismos de rendición de cuentas en los países y el apoyo y fortalecimiento de los sistemas de información en nutrición alineados con los indicadores de los ODS con recopilación anual de datos.

- 3) *SUN tiene que centrarse en el desarrollo de capacidades a través de un aprendizaje intersectorial, la innovación, el intercambio de experiencias de los países mejor documentadas, el apoyo por pares y la asistencia técnica.*

Principios de Compromiso de SUN

Desde el comienzo, siete principios claros rigen el compromiso de todos los actores involucrados en SUN. Todos los países, las organizaciones y los organismos los aceptan explícitamente al momento de adherirse al Movimiento. A partir de los siete iniciales, posteriormente se identificaron tres principios adicionales que reflejan las inquietudes que los participantes mencionaron durante el proceso de consulta de conflictos de intereses y que deben tenerse en cuenta al momento de resolver conflictos de intereses. El proceso y la evaluación EEI suscitaron un consenso respecto del hecho de que los principios y la esencia del Movimiento SUN deben permanecer inamovibles. Los diez principios aparecen enumerados [aquí](#).

Al igual que las otras partes interesadas, la RSC de SUN se adhiere a los principios de compromiso y a los principios adicionales. La red está abierta a una amplia gama de organizaciones de la sociedad civil que operan en diversos ámbitos. Las organizaciones de la sociedad civil son independientes por naturaleza, y la RSC de SUN respeta estos principios en el marco de su interacción con los miembros, y, al mismo tiempo, aprovecha la diversidad de su membresía como una ventaja.

Visión actual de la RSC de SUN: sostenibilidad y uso eficaz de los recursos

La visión de la RSC de SUN es un mundo en el que múltiples actores, incluida la sociedad civil, trabajan en colaboración de una manera constructiva y mutuamente beneficiosa para la erradicación de la malnutrición.

A nivel global, la Red de la Sociedad Civil de SUN fue creada con el fin de apoyar la formación, la evolución y la gestión sostenida, eficaz y eficiente a largo plazo de las ASC en los países miembros de SUN. También se creó con el objeto de facilitar la comunicación y la colaboración tanto entre todas las ASC de SUN como con el Movimiento SUN más amplio.

Para garantizar la sostenibilidad, la RSC apoya e invierte en el desarrollo de las capacidades de las ASC nacionales para que colaboren en el trabajo multisectorial con múltiples actores y en varios niveles para avanzar en el camino que lleva al fomento de la nutrición. Esta participación implica que contribuyan activamente a la formulación, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de políticas y planes nacionales eficaces para el fomento de la nutrición, y que además promuevan y faciliten la coordinación entre todos los actores de la sociedad civil, y aseguren la alineación de sus estrategias, programas y recursos con las prioridades nacionales de nutrición.

La RSC de SUN es también responsable de asegurar un enfoque inclusivo y de base amplia, y de fomentar la participación efectiva de la sociedad civil en los procesos de SUN a través del Movimiento y en todos los grupos de partes interesadas. Armonizar la incidencia y los mensajes es importante a la hora de apoyar esos esfuerzos. La RSC también alienta a la alineación adaptada al país de las OSC en apoyo de los planes nacionales que se basan en realidades/necesidades sobre el terreno. Contribuye además a asegurar que la nutrición continúe como prioridad en las agendas nacionales y globales, y que las perspectivas desde el campo inspiren los esfuerzos mundiales de promoción a través de la participación de las ASC. Asimismo, apoya a las ASC para contribuir/liderar los esfuerzos de promoción del país para influir en los esfuerzos globales.

La RSC es consciente de los recursos que se necesitan para hacerlo. Por eso, marcará las oportunidades de financiación y continuará promoviendo la financiación marginal en apoyo de los programas o el fortalecimiento de la capacidad de promoción. También incrementará la promoción para la movilización de recursos locales y una mayor inversión en nutrición, así como también para la auditoría social de los presupuestos y programas vigentes. Una pequeña cantidad de ASC ya interviene en un trabajo de análisis de presupuestos, y se prevé que esto vaya en aumento.

Desarrollo de la capacidad para obtener resultados

La RSC asumió el compromiso de participar activamente en las Comunidades de Práctica (CdP) de SUN y de involucrarse con las partes interesadas clave con el fin de abordar cualquier brecha. Trabajaré específicamente para potenciar las fortalezas de los miembros de la red para aumentar el apoyo técnico a las OSC nacionales, locales y de las comunidades, incrementar la capacidad técnica y llegar a los grupos marginados. Para eso, desarrollará procesos destinados a fomentar el aprendizaje intersectorial y el intercambio de experiencias para que las ASC funcionen en conjunto como una red de aprendizaje.

El Movimiento SUN como unidad busca acelerar el fomento de la nutrición desarrollando la capacidad de sus países miembros para mejorar la nutrición. Desde abril de 2014, han surgido las *Comunidades de Práctica* como método para garantizar que los países puedan acceder al apoyo técnico con mayor facilidad y compartir las prácticas recomendadas. Las Comunidades de Práctica tienen por objeto que los países puedan acceder a los conocimientos prácticos necesarios para fortalecer las capacidades que existen dentro del país. Para hacerlo, en primera instancia, se identifican las capacidades de las partes interesadas nacionales y luego se definen las necesidades de recurrir a un apoyo externo y la forma en que eso reforzará las capacidades dentro del país. Se debe prestar apoyo de forma tal que ayude al desarrollo de capacidades sostenibles dentro del país.

Las iniciativas y los ejemplos siguientes demuestran la intervención de la RSC en la Comunidad de Práctica hasta la fecha:

- Apoyo a las Alianzas de la Sociedad Civil en algunos países para analizar el presupuesto gubernamental en profundidad y guiar el trabajo de promoción (se están realizando esfuerzos para empezar a considerar el seguimiento de actividades no presupuestadas como complemento de los mecanismos de seguimiento financiero nacionales generales)
- Apoyo a las ASC para esquematizar sus propias actividades, su ejecución y sus finanzas
- Apoyo a las ASC para que colaboren en la auditoría social multiactor y fomenten el aprendizaje intersectorial y el intercambio de experiencias
- Contribución al desarrollo de un juego de herramientas de promoción con múltiples partes interesadas
- Convocatoria a talleres regionales para facilitar el aprendizaje intersectorial en torno a los mecanismos existentes para la movilización social, la promoción y la comunicación (MSPC) (incluida la comunicación para el cambio de comportamiento) y desarrollo de una comunidad de práctica que acelere el progreso e identifique las necesidades de recurrir a un apoyo

Para avanzar a medida que el Movimiento ingresa a su siguiente fase y desarrolla estrategias en torno a SUN 2.0, se planea profesionalizar las Comunidades de Práctica (en la actualidad, tres centradas en la gestión de los ciclos de proyectos, las actividades MSPC y la capacidad de funcionamiento) y trabajar para llegar a un acuerdo sobre qué es necesario para obtener una respuesta coordinada, predecible, oportuna y efectiva a las solicitudes de asistencia de los países miembros del Movimiento SUN. La asistencia técnica, la gestión de los conocimientos y la financiación son formas de asistencia particulares que deben considerarse en este sentido.

Cada Comunidad de Práctica trabaja para articular con más detalle las metas, los objetivos y las actividades para avanzar en su respectiva área, y la RSC participa activamente y realiza aportes a cada una de ellas. Algunas medidas prioritarias para establecer una Comunidad de MSPC son claras. Estas incluyen: i) el desarrollo de principios compartidos de MSPC para la nutrición, lo que incluye definiciones clave y la inclusión de estrategias de comunicación diversas como la comunicación para el cambio de comportamiento; ii) el desarrollo de un depósito en línea de recursos, herramientas y estrategias de MSPC que garantice que se estén utilizando las herramientas existentes antes de considerar el desarrollo de nuevo material; iii) la facilitación de un proceso que ayude a los países a debatir y articular sus necesidades y compartir sus experiencias para garantizar que las necesidades se reconozcan y que las estrategias adecuadas se adapten al contexto; iv) la consolidación de mecanismos de apoyo de MSPC para fomentar la colaboración y facilitar asistencia técnica adecuada, incluida la orientación por parte de impulsores clave de esta área de trabajo y v) la identificación de oportunidades existentes y nuevas de reunir a profesionales para que compartan su conocimiento y sus lecciones aprendidas, lo que incluye sesiones regionales, seminarios web y rutas de intercambio.

