



CONSTRUYENDO UNA HISTORIA PARA LA VIDA

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LA ALIANZA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL POR LA SOBERANÍA Y LA SEGURIDAD ALIMENTARIA (NUTRES)

PROYECTO: MOVILIZACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA LA ERRADICACIÓN DE LA MALNUTRICIÓN CON UN ABORDAJE INTEGRAL, INTERSECTORIAL Y DE GÉNERO, AUSPICIADO POR EL MOVIMIENTO SUN (SCALING UP NUTRITION) CON FONDOS DE LA ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD OPS.

NutrES ALIANZA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
POR LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA NUTRICIONAL



CONSTRUYENDO UNA HISTORIA PARA LA VIDA

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LA ALIANZA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL POR LA SOBERANÍA Y LA SEGURIDAD ALIMENTARIA (NUTRES)

PROYECTO: MOVILIZACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA LA ERRADICACIÓN DE LA MALNUTRICIÓN CON UN ABORDAJE INTEGRAL, INTERSECTORIAL Y DE GÉNERO, AUSPICIADO POR EL MOVIMIENTO SUN (SCALING UP NUTRITION) CON FONDOS DE LA ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD OPS.

NutrES ALIANZA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
POR LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA NUTRICIONAL

Créditos

La sistematización "Construyendo una historia para la vida" es una publicación de la Alianza de Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y la Seguridad Alimentaria y Nutricional, Nutres con el auspicio del Movimiento para el Fomento de la Nutrición, SUN

Equipo conductor de la investigación

Ana Josefa Blanco Noyola, Directora Ejecutiva de CALMA
Danilo Pérez Montiel, Director CDC
Miriam Lizeth Ingles, Coordinadora de proyecto
Marisol Maldonado, Enlace de proyecto CDC

Equipo colaborador

Orlando Aguiluz, Presidente de ABAZORTO
Francisco Pineda, Director CAC
Ana María Vásquez, Enlace del proyecto CESTA
Patricia Saravia, Enlace del proyecto Acudesbal

Consultor

Juan Carlos Sánchez

Diseño y diagramación

Estudio Gráfico SV

Imprenta

mcimpresores

El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de la Alianza de Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y la Seguridad Alimentaria y Nutricional, Nutres.

Los contenidos de esta publicación pueden ser utilizados o reproducidos Total o parcialmente, siempre y cuando se cite la fuente.

Contenido

i. Introducción	5
ii. Objetivos de la sistematización y metodología empleada	8
Objetivo general	8
Objetivos específicos	8
Metodología empleada	8
Ámbito de la sistematización y organizaciones participantes	9
I. NUTRES: una articulación social para la vida humana	11
1. Antecedente. La unión de historias y agendas socio organizativas	11
2. El génesis de NUTRES: el punto de partida	12
3. Motivaciones iniciales	13
4. Nutres en la actualidad	16
5. Logros sobresalientes de NUTRES	21
6. Limitantes y retos	22
7. Factores de éxito	23
8. Aprendizajes	23
II. Evidencias: Se hace camino al andar	25
1. Buenas prácticas: Articulación de la sociedad civil en Tonacatepeque	25
2. Buenas prácticas: Resistencia y protagonismo ciudadano en Cabañas	27
3. Buenas prácticas: Fortaleciendo la participación social en el Bajo Lempa	28
4. La capacidad comunicativa de NUTRES	29
III. Proyecciones	33
IV. NUTRES en datos y cifras	34
Fuentes de información	36
Siglas	37

i. Introducción

En el presente documento se sistematiza la experiencia socio organizativa de la Alianza de Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y la Seguridad Alimentaria y Nutricional (en adelante NUTRES o la Alianza), una articulación social que nació a mediados de 2014 en el marco de la ejecución del proyecto Movilización de la sociedad civil para la erradicación de la malnutrición con un abordaje integral, intersectorial y de género.

En esta sistematización – que fundamentalmente es un análisis de aprendizajes – se examinan los antecedentes de la Alianza, su nacimiento, motivaciones originarias y los impactos que ha tenido en su proceso de consolidación como referente social y político en temas de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional. Finalmente se proponen algunas proyecciones o pautas para la acción futura, las cuales se infieren de las valoraciones y aportes que hicieron las personas que participaron en este ejercicio de reflexión.

¿Por qué sistematizar la experiencia de NUTRES? Esta respuesta comienza por revisar el contexto en el que incide la Alianza. El Salvador es un país con serios problemas de malnutrición, tanto por déficit como por exceso alimentario, los cuales se manifiestan en la alta prevalencia de desnutrición aguda, desnutrición crónica y anemias por deficiencia de hierro, obesidad y sobrepeso. Las causas fundamentales de la inseguridad alimentaria y nutricional que sufre la población, especialmente la más pobre y vulnerable, son complejas, estructurales y están interrelacionadas con la economía, la dinámica social, la situación medio ambiental y cultural, el desarrollo político, entre otros aspectos.

Frente a esta compleja situación, se vuelve imperativo el impulso de políticas y planes nacionales con un enfoque integral, que incluyan la participación multisectorial y multidisciplinaria de la sociedad civil, especialmente de aquellas expresiones organizativas que promueven el protagonismo y la equidad de mujeres y hombres en el acceso a los recursos que garanticen la soberanía y seguridad alimentaria y que inciden – o pretendan incidir – en las decisiones y políticas públicas sobre estos ámbitos.

Ciertamente se reconocen algunos avances significativos en la institucionalidad estatal, especialmente en los últimos años; sin embargo, estos incipientes progresos aún no han logrado viabilizar plenamente la participación de la sociedad civil en estos aspectos cruciales para la vida de miles de personas, no obstante existe un discurso favorable sobre la importancia del involucramiento protagónico de la ciudadanía en la consolidación democrática del país.

Prevalencia de la desnutrición.

Uno de los problemas nutricionales principales en el país es la presencia de retardo en talla (baja talla para la edad) por arriba de los estándares de las OMS (2.4%), que según la última encuesta nacional de salud y nutrición, MICS por sus siglas en inglés (2014) este índice se encontraba en 13.6% en los menores de 5 años, lo que indica que el tipo de desnutrición que padece la niñez no es un problema agudo, en lo que a seguridad alimentaria se refiere, sino que refleja condiciones de sub-alimentación crónica que afecta principalmente a aquellos infantes que viven en pobreza o exclusión social.

Fuente: “Estado actual de la nutrición y seguridad alimentaria en El Salvador y desafíos de país” mayo 2016. Proyecto: “El Salvador comprometido con la nutrición rumbo al N4G2”. Centro de Apoyo de Lactancia Materna CALMA, 2016.

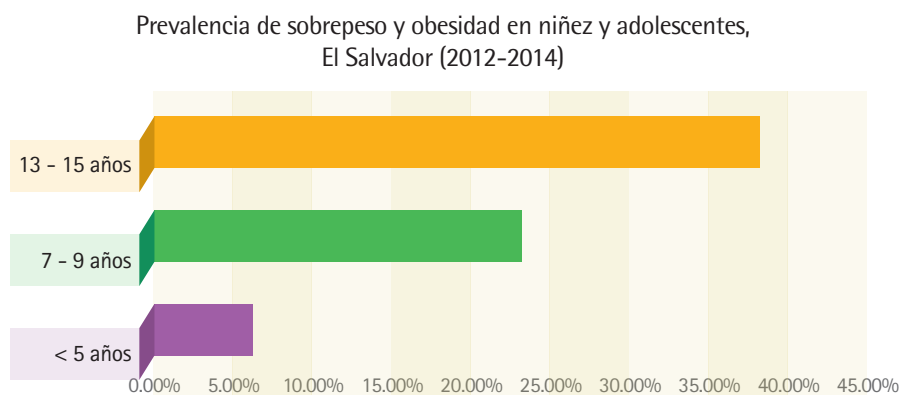
Datos Mundiales.

- Desde 1980, la obesidad se ha más que doblado en todo el mundo.
- En 2014, más de 1900 millones de adultos de 18 o más años tenían sobrepeso, de los cuales, más de 600 millones eran obesos.
- En 2014, el 39% de las personas adultas de 18 o más años tenían sobrepeso, y el 13% eran obesas.
- La mayoría de la población mundial vive en países donde el sobrepeso y la obesidad se cobran más vidas de personas que la insuficiencia ponderal.
- En 2013, más de 42 millones de niños menores de cinco años tenían sobrepeso.
- Alrededor de 795 millones de personas en el mundo no tienen suficientes alimentos para llevar una vida saludable y activa. Eso es casi uno de cada nueve personas en la tierra.
- La gran mayoría de personas que padecen hambre en el mundo viven en países en desarrollo, donde el 12.9% de la población presenta desnutrición.
- Si las mujeres agricultoras tuvieran el mismo acceso que los hombres a los recursos, el número de personas con hambre del mundo podría reducirse hasta en 150 millones.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de OMS (Nota descriptiva N°311, enero de 2015) y PMA (Datos del Hambre), mayo 2016.

Por ello, sistematizar la experiencia de NUTRES, como una expresión plural y diversa de la sociedad civil, se vuelve fundamental para identificar los rumbos futuros que esta articulación debe asumir en este momento de la historia, como parte de una sociedad responsable y preocupada por el futuro de las generaciones venideras; este ejercicio sistematización se ha desarrollado bajo un enfoque de gestión del conocimiento, como una oportunidad de aprendizaje organizativo a partir de las buenas prácticas identificadas y la creación de capital intelectual¹, vinculado a los conocimientos de las y los integrantes de las organizaciones de NUTRES.

Con esta perspectiva, este proceso ha posibilitado evidenciar fortalezas, debilidades y los retos que se han producido a lo largo de la evolución organizativa de NUTRES y ha permitido identificar las proyecciones más importantes que se deben concretar en el futuro, para seguir en el camino del cumplimiento de la misión organizacional que este colectivo se propuso desde sus orígenes. La importancia de sistematizar los procesos socio-organizativos son los aprendizajes.



"Estado actual de la nutrición y seguridad alimentaria en El Salvador y desafíos de país" mayo 2016.
 Proyecto: "El Salvador comprometido con la nutrición rumbo al N4G2".
 Centro de Apoyo de Lactancia Materna CALMA, 2016.

En este sentido asumimos que:

"Una sistematización, bajo un enfoque de gestión del conocimiento, no pone énfasis en los errores sino en las experiencias, donde podemos aprender todos y nos puede servir tanto en la parte estratégica como en la parte operativa; nos sirve de aprendizaje a todos los niveles que estamos involucrados" (Néstor Deras. CONASAN).

Sistematizar los procesos sociales implica generar información relevante para tomar decisiones sobre la ruta que se debe seguir para empujar las

1 Capital Intelectual: Es la suma de todos los conocimientos (activos intangibles) que poseen los miembros de las organizaciones y que ofrecen ventajas competitivas (Stewart, 1998)

transformaciones que promueven las organizaciones de la sociedad civil, como NUTRES. Por ello, esta sistematización, desde su diseño, buscó identificar estos aspectos clave para el futuro, Tal como lo expone uno de los integrantes de la Alianza:

“Hay que poner las alertas rojas o hay que encender las luces altas en los puntos que la sistematización identifica, porque esa es la riqueza de la sistematización” (Danilo Pérez. CDC).

Estructura y contenido de este documento.

El presente documento de sistematización, se ha estructurado de la forma siguiente:

- i. **Introducción.** Presentación del documento y breve contextualización en la que se inscribe la sistematización
- ii. **Objetivo de la sistematización y metodología empleada.** Se describe resumidamente los aspectos relevantes del diseño de la sistematización.
 - I. **NUTRES:** una iniciativa de articulación social para la vida humana. En este apartado se presentan los antecedentes de la Alianza, sus orígenes y motivaciones iniciales. Se avanza en una interpretación de su estado actual, sus logros, limitantes, retos, así como en los factores de éxito que han estado presente en el desarrollo socio organizativo.
 - II. **Evidencias.** En esta sección se presentan dos buenas prácticas que se han suscitado en el interior de la alianza; específicamente de dos de las organizaciones de base: ABAZORTO y CAC. Se incluye en este apartado, la labor comunicativa y de sensibilización generada hacia la opinión pública
 - III. **Proyecciones.** En este apartado se hace un pronóstico de las acciones o temas estratégicos que deben estar presente en el futuro de corto y mediano plazo.
 - IV. **NUTRES en datos y cifras.** Con esta sección se pretende ofrecer información cuantitativa que ofrezca un resumen o panorama global de la Alianza.
 - V. **Fuentes de información.** Se presenta la bibliografía de soporte de la presente sistematización
 - VI. **Anexos.** Son formularios, guías, listados y otra información complementaria.

ii. Objetivos de la sistematización y metodología empleada

Objetivo general

Analizar las experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas en la evolución organizativa de NUTRES a fin de ponderar los conocimientos asimilados colectivamente en el proceso, capitalizar la experiencia y establecer lineamientos y proyecciones.

Objetivos específicos

- a) Identificar y analizar los factores socio - organizativos y culturales que han estado presente en el proceso de articulación de NUTRES;
- b) Identificar las lecciones aprendidas en el proceso organizativo y en las acciones impulsadas por NUTRES, a fin de potenciar la capacidad articulación e incidencia política de la Alianza
- c) Determinar contenidos y lineamientos estratégicos que orienten el accionar de NUTRES en el futuro.

Metodología empleada

El presente ejercicio de sistematización se desarrolló desde la concepción y perspectiva que propone Oscar Jara², quien entiende estos procesos como:

"La interpretación crítica de una experiencia que a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en dicho proceso, cómo se han relacionado entre sí y por qué lo han hecho de ese modo". Oscar Jara. (1998).

En tal sentido, el proceso buscó fundamentalmente encontrar las lecciones aprendidas en las etapas evolutivas de NUTRES; ello, metodológicamente, se organizó identificando y caracterizando tres hitos o momentos clave en el desarrollo socio organizativo de NUTRES. Estos fueron:

Primer momento. El punto de partida: la experiencia vivida. En el análisis de esta fase se trató de conocer la práctica, el sentir y pensar de los principales actores que participaron en la formulación y ejecución del proyecto "Movilización de la Sociedad Civil para la Erradicación de la Malnutrición con un Abordaje Integral, Intersectorial y de Género" que es el instrumento en el que quedó plasmada la concepción originaria de esta articulación social; es decir, en esta fase se revisan las motivaciones e intenciones de quienes iniciaron esta iniciativa y cómo la plasmaron y desarrollaron en el contexto de un proyecto específico.

2 Óscar Jara Holliday es Educador Popular y Sociólogo peruano-costarricense. Director General del Centro de Estudios y Publicaciones Alforja en Costa Rica y Coordinador del Programa Latinoamericano de apoyo a la Sistematización de Experiencias de CEAAL (Consejo de Educación de Adultos de América Latina). Ha realizado acciones formativas e investigadoras en todos los países latinoamericanos y en algunos europeos, y ha escrito múltiples artículos sobre Educación Popular, Metodología y Realidad Latinoamericana en revistas nacionales e internacionales. Integrante del Comité Académico de la Universidad Paulo Freire, UNIFREIRE, Brasil, desde 2009. Entre sus muchas publicaciones destacan por ser las más difundidas: Para Sistematizar Experiencias- una propuesta teórica y práctica, Los desafíos de la Educación Popular; Metodología, Métodos y Técnicas en la Educación Popular.

Segundo momento. El proceso de consolidación de la alianza. En esta etapa del recorrido se inicia propiamente la sistematización, respondiendo a interrogantes relacionadas al proceso de creación de la alianza NUTRES. Se busca dar respuesta a algunas interrogantes decisivas para entender esta fase: a) ¿Cuál es la definición del marco conceptual común y que está alineado a las estrategias y políticas nacionales vinculadas a la SSAN?, ¿Cómo se constituyó la alianza?, ¿Qué mecanismos de coordinación se han utilizado?, ¿Qué se ha definido en su planificación estratégico y en el plan operativo?, ¿Cuál es el sistema de seguimiento y evaluación?, ¿Qué elementos contiene el manual de organización?, ¿Cuáles son los mecanismos de difusión y divulgación de la Política, Plan Estratégico en SSAN e instrumentos legales?, entre otras. Un aspecto importante considerado en la sistematización es la estrategia de comunicación de NUTRES, dada su importancia en la promoción de una conciencia pública y su búsqueda por un consenso nacional sobre la importancia de la nutrición, su prevención y abordaje integral, así como la visibilidad de las acciones desarrolladas en el marco SSAN.

Tercer momento: El proceso de consolidación de la Alianza. En esta etapa se analiza la ejecución de algunas de sus principales actividades, las decisiones organizativas adoptadas, los instrumentos de planificación que se diseñaron, así como sus resultados más sobresalientes³. Se intenta despejar la pregunta ¿Por qué pasó lo que pasó? Se trata de encontrar la razón de ser de las experiencias y de las buenas prácticas realizadas en el proyecto. La base de esta parte es la reflexión crítica, a partir del análisis que se realice a la información obtenida en talleres y entrevistas con distintos actores participantes en el proceso de creación de la alianza.

Análisis de buenas prácticas dentro de la experiencia de la Alianza NUTRES.

Un aspecto relevante en este proceso de sistematización ha sido la identificación y análisis de procesos socio organizativos que se gestaron en la Red en estos años de labor conjunta; en este sentido, la sistematización abarcó las buenas experiencias desarrolladas en la Asociación de Beneficiarios de Agua de la Zona Rural de Tonacatepeque (ABAZORTO), el Comité Ambiental de

Cabañas en Defensa del Agua y la Cultura (CAC) y de las Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa. (ACUDESBAL); estas experiencias ofrecen una constatación práctica del proceso organizativo y de incidencia impulsado por la Red y de las visiones que tienen las y los integrantes de la Red que viven en el interior del país.

Ámbito de la sistematización y organizaciones participantes

La sistematización se realizó en el ámbito institucional y geográfico donde del Proyecto Movilización de la Sociedad Civil para la Erradicación de la Malnutrición con un Abordaje Integral, Intersectorial y de Género; específicamente en los municipios de San Isidro en el departamento de Cabañas, Jiquilisco en Usulután y Tonacatepeque de San Salvador.

Para el proceso de recolección de la información, se requirió el establecimiento de coordinaciones con las distintas organizaciones con quienes se desarrolló el proceso de sistematización, con quienes se logró mantener una comunicación, ágil, oportuna y eficaz, tanto en forma escrita y verbal; lo cual ha sido clave en todo el proceso de sistematización.

Organizaciones que participaron en el proceso de sistematización.

- Centro de Apoyo a la Lactancia Materna (CALMA)
- Centro Salvadoreño de Tecnología Apropiaada (CESTA)
- Centro para la Defensa del Consumidor (CDC).
- Asociación de Beneficiarios de Agua de la Zona Rural de Tonacatepeque (ABAZORTO)
- Asociación de Desarrollo Integral del Bajo Lempa (ADIBAL)
- Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa (ACUDESBAL)
- Comité Ambiental de Cabañas en Defensa del Agua y la Cultura (CAC)
- El Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutrición (CONASAN)⁴

³ La revisión de los resultados se hace de una forma muy amplia o general, ya que no se trata de una evaluación de planes estratégicos u operativos.

⁴ Participó como un ente que facilita asistencia técnica en el tema de SSAN.



◀ Taller de Metodología y Herramientas de Sistematización, con Miembros de la Alianza realizado el 09 de febrero de 2015.

▶ Taller de sistematización y documentación con las organizaciones de ADIBAL y ACUDESBAL, comunidad Zamorano Bajo Lempa en el marco de la consultoría de sistematización realizado el 30 de junio de 2015.



◀ Participación en taller de documentación y Sistematización en Tonacatepeque, realizado el 18 de marzo de 2015



▶ Taller realizado en CAC, San Isidro Cabañas, para realización de diagnóstico de la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional, realizado el 05 de marzo de 2015



I. NUTRES: una articulación social para la vida humana

La Alianza de Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y la Seguridad Alimentaria y Nutricional (NUTRES) es una articulación social que nació en agosto de 2014, como parte de uno de los componentes y resultados del proyecto *Mobilización de la Sociedad Civil para la Erradicación de la Malnutrición con un Abordaje Integral, Intersectorial y de Género*. En la actualidad está integrada por siete organizaciones de la sociedad civil que cuentan con una larga trayectoria nacional y territorial, en la defensa de los derechos humanos en general y, en particular, de los derechos económicos, sociales y culturales de la población vulnerable de El Salvador.

A la fecha está conformada por las siete (7) organizaciones siguientes:

- Centro de Apoyo a la Lactancia Materna (CALMA)
- Centro Salvadoreño de Tecnología Apropriada (CESTA)
- Centro para la Defensa del Consumidor (CDC)
- Asociación de Beneficiarios de Agua de la Zona Rural de Tonacatepeque (ABAZORTO)
- Asociación de Desarrollo Integral del Bajo Lempa (ADIBAL)
- Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa (ACUDESBAL)
- Comité Ambiental de Cabañas en Defensa del Agua y la Cultura (CAC)

1. Antecedente. La unión de historias y agendas socio organizativas.

Antes de la aprobación del proyecto arriba citado, las organizaciones que pertenecen a NUTRES no poseían

vínculo de trabajo entre sí, sin embargo ya venían abordando el tema de forma indirecta. CALMA es una institución de la sociedad civil salvadoreña, que tiene 35 años de experiencia en la promoción, protección y apoyo a la lactancia materna y la importancia de las intervenciones en los primeros 1,000 días en los que la buena nutrición y crecimiento saludable, tienen beneficios a lo largo del curso de la vida.

Por su lado, CESTA, trabaja la promoción de buenas prácticas por una gestión para el cuidado del medio ambiente y la lucha por la sustentabilidad del planeta.

Desde el 1992, el CDC promueve la defensa de los derechos de las personas consumidoras, en temas como la adecuación del currículo educativo, consumo sustentable como derecho universal establecido por Naciones Unidas, aprobación y aplicación de la Ley de Protección al Consumidor, el derecho humano a la alimentación. Ha participado en la elaboración de los anteproyectos de Ley de SSAN y de Ley de Alimentación Saludable Escolar. La construcción de alianzas con organizaciones social es una de sus apuestas principales.

CESTA, CALMA y CDC son organizaciones ampliamente a nivel nacional por su trabajo de incidencia en temas vinculados a la SSAN. Por su parte, ABAZORTO, ACUDESBAL, CAC y ADIBAL son organizaciones locales que desarrollan un importante trabajo a nivel comunitario; organizativamente tienen un antecedente de articulación social a través del Movimiento de Víctimas y Afectados por el Cambio Climático y Cooperaciones (MOVIAC), del cual el CESTA también es parte integrante.

“ABAZORTO impulsa trabajos comunitarios en centros escolares, iglesias, ADESCOS para brindar servicios de agua potable en 6 cantones de Tonacatepeque: Veracruz, La Unión, La Fuente, Malacoff, Sauce, Transito II”. (Rosa Parada y Ruth Guzmán)

“ACUDESBAL es una organización de base que trabajamos desde 1998 en los procesos de organización formación y producción con los diferentes sectores: ADESCOS, mujeres, jóvenes, productores y productoras de la zona. Tenemos aglutinadas 29 comunidades con 1,744 familias” (Patricia Saravia)

“ADIBAL ha venido desarrollando acciones de formación y organización comunitario en las escuelas agroecológicas con campesinos organizados en colectivos de producción”. (Manuel Calderón)

“Tenemos un objetivo común, un ambiente de confianza y creo que la actitud institucional de nuestra parte es participar como un ente facilitador, con la claridad de que la Alianza NUTRES debe ser uno de los principales actores y no nosotros como gobierno”. (Néstor Deras. CONASAN)

“CESTA fue una de las organizaciones promotoras de la creación de la Alianza y se coordinó con otras organizaciones (CDC, CALMA, CONASAN) para formular y presentar el proyecto a SUN. El proyecto fue presentado al inicio del 2013 y aprobado 2014, con la participación activa de las instituciones CDC, CESTA, CALMA, CAC, ABAZORTO, ADIBAL y ACUDESBAL”. (Ana María Vásquez. CESTA)

“... entonces, digamos que CESTA, CALMA y CDC, son los que nos quedamos y luego aparecen las organizaciones de carácter territorial, ligadas al MOVIAC, que estaban ya en el trabajo con CESTA. Podría decirse que ahí inicia todo el proceso”. (Danilo Pérez. CDC)

“La Alianza se crea como uno de los grandes resultados del proyecto de `Movilización de la Sociedad Civil para la Erradicación de la Malnutrición con un Abordaje Integral, Intersectorial y de Género` y está conformada por siete organizaciones de la sociedad civil, financiado por el movimiento SUN”. (Lizeth Inglés, CALMA).

Fue esta riqueza de agendas institucionales, de visiones, de métodos de trabajo y, sobre todo, de compromisos con la democracia y la vigencia de los derechos humanos, los insumos fundamentales que permitieron que NUTRES naciera y se desarrollara como una entidad referentes en SSAN.

2. El génesis de NUTRES: el punto de partida.

En septiembre de 2013, durante un evento celebrado en Nueva York, la dirección ejecutiva del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN) tuvo la oportunidad de interactuar con actores internacionales vinculados con el tema de nutrición, entre los que se encontraba el Movimiento Scaling-Up-Nutrition (SUN, por sus siglas en inglés), una red internacional auspiciada por Naciones Unidas, compuesta por más de 2 mil organizaciones nacionales e internacionales de unos 150 países del mundo. Este amplio movimiento propicia la participación de la sociedad civil en los procesos nacionales para mejorar la nutrición, especialmente en lo relacionado a la estrategia de los mil días a la que se ha hecho alusión en este documento. Sin duda alguna, ésta fue una valiosa oportunidad para dar los primeros pasos hacia la construcción de la Alianza NUTRES.

Pero además de este acercamiento con el Movimiento SUN, CONASAN ya tenía la proyección de establecer mesas de diálogo con sectores de la sociedad civil salvadoreña, en función de diseñar participativamente políticas públicas en materia de SSAN. La perspectiva dibujada por CONASAN era la construcción de una estrategia de participación que permitiera integrar a estos sectores, tal como lo establece su mandato. Es así que en 2013, invitó a diferentes organizaciones de la sociedad civil a presentar proyectos para hacer gestiones de cooperación ante el Movimiento Scaling Up Nutrition (SUN), ello en virtud de que SUN le había delegado la función de punto focal en el país, a fin de identificar instancias interesadas en aplicar a fondos disponibles a nivel internacional.

CONASAN como un ente coordinador de esfuerzos nacionales en seguridad alimentaria y nutricional, en 2013, gestionó y logró la aprobación del proyecto “Movilización de la sociedad civil para la erradicación de la malnutrición con un abordaje integral, intersectorial y de género” ante SUN. Uno de los propósitos del proyecto era el de generar una estrategia que integrara a la sociedad civil para fortalecer el tejido social en favor de la nutrición a nivel local y nacional e influir en las políticas y acciones que promuevan cambios y un marco legal propicio para la SSAN en el país.

CALMA, CESTA y el CDC, elaboraron la propuesta de proyecto ya citado, el cual fue presentado en octubre de 2013 y a solicitud del Movimiento SUN, se gestionó el apoyo de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), para participar en el proyecto como administrador local de los fondos. En diciembre de ese mismo año (2013), fue aprobado el proyecto, lo que constituyó el punto de partida en la vida de la Alianza y uno de los cuatro (4) grandes resultados planteados en el proyecto.

Durante la creación de la Alianza, las siete organizaciones que la integran, establecieron que el liderazgo se mantuviera entre el mismo grupo de

organizaciones, como una forma de garantizar la participación de la sociedad civil; llegando al consenso que sería CALMA la instancia líder para conducir este proceso.

3. Motivaciones iniciales.

La motivación originaria con la que se concibió a la Alianza NUTRES fue la de construir un actor social sólido y con capacidad de aportar, desde la perspectiva de la sociedad civil, a la solución de los problemas relacionados a la SSAN. Esto puede quedar expresamente plasmado en varios documentos. Se citan textualmente dos de ellos:

3.1. Proyecto *"Movilización de la sociedad civil para la erradicación de la malnutrición con un abordaje integral, intersectorial y de género"*. Sus resultados y actividades principales son las siguientes:

RESULTADO 1. CREADA LA ALIANZA DE LA SOCIEDAD CIVIL, INCLUSIVA, CON PARTICIPACIÓN DE LOS DIFERENTES SECTORES DE NIVEL LOCAL Y NACIONAL, VINCULADOS CON LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL Y SUS DETERMINANTES.

Para lograr este resultado se plantea el desarrollo de diferentes acciones que permitan que al final del período se cuente con una sociedad civil organizada que pueda incidir de forma efectiva en las políticas de SAN, la sostenibilidad de acciones fundamentales de los distintos sectores y actores de la vida nacional, en los distintos niveles (nacional, departamental y municipal), para la erradicación de la malnutrición y fomento de la nutrición. A fin de contar con una alianza sólida y efectiva se propone desarrollar las siguientes acciones.

Actividades:

1. Constitución de la alianza, mecanismos de coordinación, plan estratégico, plan operativo, sistema de seguimiento y evaluación, manual de organización.
2. Difusión y divulgación de la Política, Plan Estratégico en SAN e instrumentos legales y de políticas vinculantes a la Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional.

3. Definición de un marco conceptual común alineado a las estratégicas y políticas nacionales.
4. Fortalecimiento de las capacidades institucionales de los miembros que integran la Alianza para la conducción efectiva del quehacer de la misma.
5. Creación de la estrategia de abordaje de la SAN a nivel territorial.
6. Ejecución, seguimiento, evaluación Y rendición de cuentas.

RESULTADO 2. DISEÑADA E IMPLEMENTADA LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN, PARA LA CONCIENCIA PÚBLICA Y CONSENSO NACIONAL SOBRE LA IMPORTANCIA DE LA NUTRICIÓN, SU PREVENCIÓN Y ABORDAJE INTEGRAL, ASÍ COMO LA VISIBILIZACIÓN DE LAS ACCIONES DESARROLLADAS EN EL MARCO DE SUN.

Actividades:

1. Diseño e implementación de la estrategia de comunicación, visibilización y sensibilización a nivel nacional y de los 4 municipios piloto.
2. Crear y fortalecer redes de comunicadores a nivel nacional y local en los 4 municipios⁵
3. Desarrollar foros, talleres, giras de intercambios con actores públicos, privados, sociedad civil a nivel nacional y local.
4. Diseño, reproducción y divulgación de materiales educativos y de sensibilización.
5. Evaluación, aprendizaje.

RESULTADO 3. DESARROLLADO UN MODELO DE INTERVENCIÓN CONJUNTA DE LAS ORGANIZACIONES LOCALES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Actividades:

1. Mapeo de actores a nivel territorial para determinar la situación inicial de la institucionalidad presente.
2. Diseño de la estrategia de intervención integral, intersectorial, con enfoque de género por las instituciones participantes de la alianza.
3. Implementación y seguimiento de la estrategia de intervención en los cuatro municipios piloto.
4. Evaluación y aprendizaje.

5 Se refería a Tonacatepeque, departamento San Salvador, San Isidro, departamento Cabañas y Jiquilisco, departamento Usulután.

RESULTADO 4. SISTEMATIZADA LA EXPERIENCIA DE CREACIÓN DE LA ALIANZA DE LA SOCIEDAD CIVIL.

Actividades:

1. Diseño e implementación de la estrategia de sistematización, aprendizaje y divulgación.
2. Documentación de experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas surgidas de la ejecución del Proyecto.
3. Divulgación, difusión e Intercambio de experiencias y buenas prácticas entre los integrantes de la alianza local, nacional y regional.
4. Evaluación y aprendizaje.

3.2. Plan estratégico 2015 – 2017 de NUTRES

Propósito general de la Alianza:

Contribuir en la construcción, ejecución y vigilancia de las propuestas de solución a la problemática de la malnutrición, mediante procesos de incidencia, abogacía, sensibilización diálogo, concertación y articulación con los diferentes sectores de la vida nacional.

Visión:

Ser una instancia referente e interlocutora que promueva una nutrición adecuada a través de la incidencia y abogacía en políticas públicas para el fomento de la soberanía, seguridad alimentaria nutricional y ambiente con un enfoque integral e intersectorial.

Misión:

Somos una instancia referente a nivel local y nacional con capacidad de dialogo con los sectores político, económico, social y población en general, propositiva, inclusiva, política no partidarista, con liderazgo en procesos de incidencia, abogacía y sensibilización en temas de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional.

Roles:

- Incidir por el reconocimiento del tema de Nutrición como una prioridad Nacional
- Incidir y abogar por la aprobación de marcos legales a favor de la Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional.
- Promover espacios de diálogo, articulación y concertación en la temática de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional, involucrando a diferentes sectores
- Sensibilizar y educar a la población para una alimentación adecuada y consumo responsable que conlleven a la población a adoptar estilos de vida saludable y a desarrollar acciones en armonía con el ambiente
- Fortalecer la cultura del amamantamiento como práctica natural e inicio de la seguridad alimentaria nutricional e intervención efectiva para mejorar calidad de vida de la población infantil en los primeros 1000 días.
- Vigilar y Abogar por el cumplimiento de los instrumentos elaborados para alcanzar la seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional como son la política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y plan estratégico de Seguridad alimentaria nutricional 2013-2016.

27 de agosto de 2014, lanzamiento oficial de la *Alianza de las Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional*.



Miembros NUTRES, con autoridades del Ministerio de Salud, CONASAN y la OPS en el evento de lanzamiento de la Alianza. 27 de agosto de 2014.

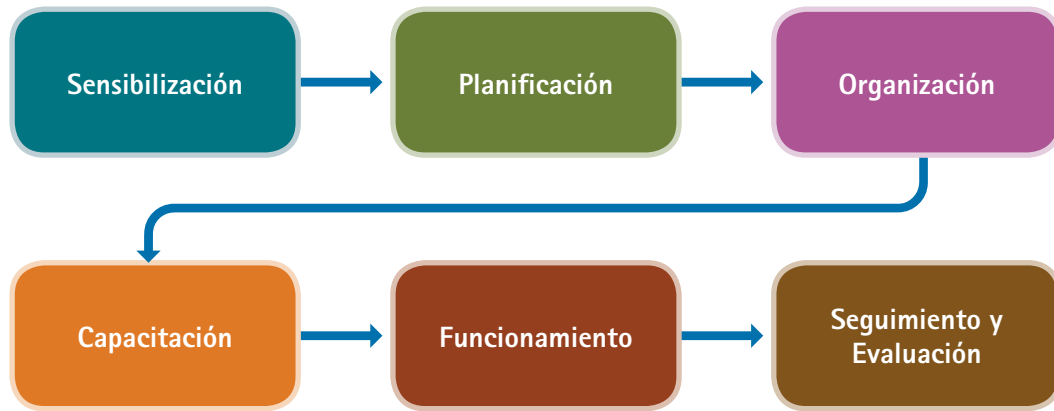
“El evento se organizó muy bien, nos vimos reflejados, nos vimos representados, nos vimos tomados en cuenta, nos vimos incluidos, involucrados: estábamos contentos. Tuvimos nuestra participación, nos tocó exponer, todos expusimos. El evento lo organizó CALMA”. (Danilo Pérez. CDC)

Línea de tiempo de la gestión y creación de la alianza

2013 Gestión para la creación de la Alianza	2014 Creación de la Alianza	2015 Definiciones estratégicas y despliegue	2016 Consolidación como referente nacional
<p>Septiembre: CONASAN participa en evento en Nueva York, USA y establece comunicación con el Movimiento SUN</p> <p>Octubre: CONASAN invita a organizaciones sociales a presentar proyectos ante el Movimiento SUN.</p> <p>CESTA, CALMA, CDC y con el apoyo técnico de CONASAN elaboran un proyecto en apoyo a la SSAN.</p> <p>Noviembre: Se recibe la invitación formal del Movimiento SUN para presentar proyectos; enviando la propuesta elaborada conjuntamente por CESTA, CALMA, CDC y CONASAN.</p> <p>Diciembre: Se recibe la notificación de la aprobación del proyecto.</p>	<p>Enero – junio: elaboración el plan específico de trabajo para implementar el proyecto Manual Administrativo Plan Estratégico Plan operativo 2015 Manual de organización y funcionamiento de la Alianza</p> <p>Junio: Se reciben fondos del proyecto Organización y estructuración de los equipos de trabajo</p> <p>Junio – agosto: Se desarrolla el proceso de planificación y define organización de la Alianza.</p> <p>27 de agosto: Lanzamiento oficial de la Alianza</p>	<p>Enero – junio: Elaboración participativa de los planes y documentos estratégicos de la Alianza.</p> <p>Enero – diciembre Implementación de actividades de acuerdo a resultados del proyecto.</p> <p>Desarrollo de consultorías establecidas en el proyecto y con miras a fortalecer el proceso en relación a la SSAN y el Derecho Humano a la Alimentación (DHA).</p> <p>Implementación de la estrategia territorial en los Municipios de Tonacatepeque, San Isidro, Cabañas y Bajo Lempa de Usulután.</p> <p>Se ha logrado obtener en posicionamiento territorial de la Alianza</p> <p>La Alianza cuenta con una estrategia de comunicaciones.</p> <p>Noviembre: Inicia el proceso de sistematización del trabajo de la alianza</p> <p>Dentro de las acciones desarrolladas por la Alianza NUTRES para el año 2015 están los procesos de incidencia y abogacía a favor de propiciar la participación de la sociedad civil en los espacios de discusión de los temas de Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional donde se han desarrollado de conferencias de prensa sobre:</p> <p>A)- Organizaciones de la sociedad civil cuestionan Plan Quinquenal, relacionado a la soberanía y seguridad alimentaria nutricional.</p> <p>B)- Semana Nacional de la Lactancia Materna, Amamantar y trabajar Logremos que sea posible.</p> <p>C)- Alimentación y nutrición en El Salvador y la Región centroamericana.</p> <p>D)- Alianza NUTRES presenta propuestas al gobierno salvadoreño ante el decreto de una alerta agropecuaria a nivel centroamericano por la sequía.</p>	<p>Febrero - Abril- Se recibió la visita de Clear, la coordinadora de la sociedad civil del Movimiento SUN, quien tuvo la oportunidad de evidenciar el trabajo realizado y los logros alcanzados, así como de brindar asesoría técnica en el marco de implementación del proyecto.</p> <p>Evento de presentación del Informe de Tendencias de Lactancia Materna</p> <p>En el marco de la estrategia de sensibilización con profesionales del periodismo y comunicación en la que se establece la creación de la “Escuela de Soberanía y Seguridad alimentaria”, se desarrollaron 5 talleres, Ley de Lactancia Materna, Importancia de la Lactancia Materna en los primeros 1,000 días, código internacional de sucedáneos de la lactancia materna, marcos legales a favor de la seguridad alimentaria nutricional y cambio climático, presentación de indicadores de la lactancia materna WBTI</p> <p>Mayo: Ferias de logros a nivel territorial realizadas por ABAZORTO, CAC, ACUDESBAL Campaña publicitaria sobre la importancia de la Aprobación de la “Ley de alimentación y espacios saludables en Centros Escolares”</p> <p>Junio: Movilización social para el evento de presentación de Anteproyecto de Ley de Alimentación Escolar Saludable</p>

4. Nutres en la actualidad

La organización y desarrollo de la Alianza, ha implicado una serie de acciones orientadas al fortalecimiento y consolidación; para lo cual ha seguido un proceso que concatena los siguientes elementos:



Sensibilización

La Alianza impulsa un proceso de sensibilización al interior de las distintas organizaciones que integran la alianza, con la finalidad de lograr la unificación de las organizaciones alrededor de la problemática de la mal nutrición y la necesidad de lograr cambios al respecto; de ahí el nombre de las *Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y la Seguridad Alimentaria*.

La experiencia y alta sensibilidad de las organizaciones nacionales como CALMA, CDC, CESTA y CONASAN

en relación a la temática de la nutrición, contribuye al proceso de sensibilización de las organizaciones territoriales, como ABAZORTO, ACUDESBAL, ADIBAL y el CAC. En el principio, este aspecto el CESTA tuvo un papel de destacado o de liderazgo, aunque en los primeros 10 meses de trabajo todas las organizaciones aportaron a ese proceso que realizaron por medio de talleres para que las organizaciones de base se apropiaran del tema SSAN y de esa manera contar con el respaldo social necesario.



Taller sobre cambio climático desarrollado por CESTA. Diciembre 2015.



Reunion de miembros de la Alianza realizada en CONASAN. Agosto 2015.

Planificación

CALMA fue designada para animar desde la coordinación, el proceso de consolidación de la estructura organizativa; para ello, ha tenido a cargo la elaboración de tres productos estratégicos del ser y del quehacer organizacional que han servido de soporte para la consolidación de la Alianza. Estos documentos son:

- a) El Manual de Organización, Funcionamiento y Coordinación, como el marco filosófico general (misión, visión, roles, principios, propósito, áreas estratégicas y ejes de trabajo, entre otros)
- b) Plan Estratégico
- c) Planes operativo Anual (2015 y 2016)



Taller de Elaboración de estrategia de abordaje a nivel territorial, desarrollado en instalaciones de CESTA. Marzo 2015



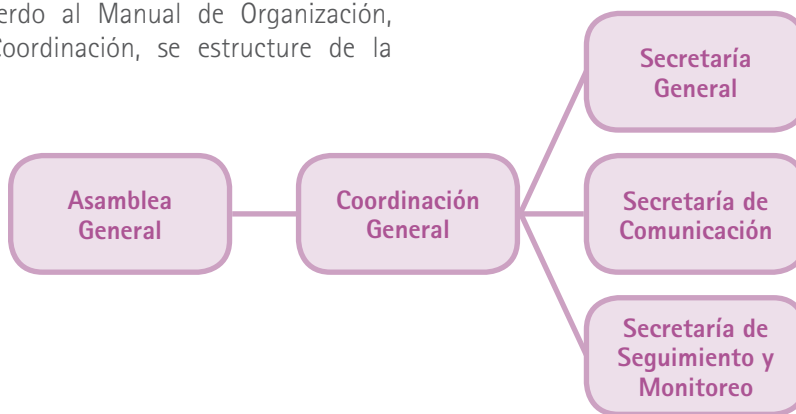
Taller realizado en las Instalaciones de CONASAN donde se abordaron aspectos administrativos y de comunicación del Proyecto SUN y la Alianza. Mayo 2014.

Organización

La alianza está organizada con una visión de vinculación horizontal y no vertical; esto implica el establecimiento de una dinámica de relación interna que promueve la democracia, de tal manera que la toma de decisiones logre el consenso necesario, la comunicación y vinculación sea fluida y respetuosa. Todo esto ha permitido impulsar diferentes acciones estratégicas de forma conjunta, fortalecer y compartir sus experiencias en SSAN.

Internamente, se ha establecido que la organización de NUTRES, de acuerdo al Manual de Organización, Funcionamiento y Coordinación, se estructure de la siguiente manera:

“Como uno de los documentos estratégicos que han servido para la consolidación de la Alianza está el Manual de Coordinación, que ofrece las líneas de organización a través de comisiones de trabajo; esto ha permitido una organización más articulada, en todo el quehacer de la alianza desde las acciones de visibilización, fortalecimiento de capacidades, acciones de incidencia y abogacía. Todo esto ha contribuido a generar un posicionamiento de la Alianza en los diferentes espacios de la sociedad civil” (Lizeth Inglés. CALMA)



- **Asamblea General**, como la máxima autoridad, en la que participan todas las organizaciones (7) que integran la alianza y todas aquellas que se vayan integrando a la misma.
- **Coordinación General**, responsable de dirigir, coordinar la planificación e implementación de planes operativos, generar procesos, ser vocero, enlace con otras instituciones y organizaciones, y estrechar el vínculo con las otras instancias de la estructura organizativa.
- **Secretaría General**, convoca, elabora cartas, agendas, ayudas memoria, resguarda archivos, recibe y envía correspondencia, elabora y ejecuta el Plan de Gestión de Fondos e identifica nuevas oportunidades de financiamiento y ejecución de proyectos.
- **Secretaría de Comunicación**, conduce el Plan de Comunicaciones, actualiza la Pagina Web, elabora comunicados de prensa, mantiene una base de datos sobre medios de comunicación y periodistas, gestiona espacios en los medios de comunicación, apoya la elaboración de materiales y la memoria anual de labores.
- **Secretaría de Seguimiento y Monitoreo**, da seguimiento al Plan Operativo Anual, acompaña las acciones de monitoreo, coordina la evaluación del trabajo de la alianza al final de cada año y elabora informes de trabajo dos veces por año, difundiendo además resultados de investigaciones y sistematizaciones que se realicen.

Capacitación

La capacitación de los diferentes miembros de las instancias que integran la alianza se ha desarrollado en dos vías:

- Por medio de jornadas o talleres desarrollados por las mismas instancias que integran la alianza y como parte del desarrollo de las distintas consultorías previstas en el proyecto.
- Por medio de talleres, foros o jornadas a los que ha sido invitada la Alianza como instancia de la sociedad civil.

Taller de sistematización y documentación con las organizaciones de ADIBAL y ACUDESBAL, comunidad Zamorano Bajo Lempa en el marco de la consultoría de sistematización. 30 de junio de 2015.



Taller de sistematización realizado en ABAZORTO realizado el 18 de marzo de 2015.

Taller de Sistematización dirigido a líderes de CAC realizado el 18 de marzo de 2015.



Funcionamiento

A pesar del corto tiempo (menos de 2 años) que inició el proceso de organización de la Alianza, se ha logrado avanzar en algunos aspectos claves y enfrentar desafíos como los que a continuación se detallan:

- a) La alianza ha estado liderada por CALMA, llevando adelante el **proceso organizativo**, de fortalecimiento y de gerencia.
- b) La **administración de los recursos** se realiza de forma consensuada y está basada en el Manual Administrativo, que establece líneas de trabajo y pasos a seguir en los diferentes procesos.
- c) Se ha elaborado un boletín informativo y desarrollando tres conferencias de prensa sobre el proceso de creación de NUTRES, que han contribuido a su visibilización.
- d) Con la finalidad de **incidir en políticas públicas vinculadas con la SSAN**, la Alianza ha participado

en diversos espacios de la sociedad civil, por ejemplo: apoyando la ratificación del Artículo 69 de la Constitución de la República, en lo relacionado a la incorporación del derecho humano al agua y a la alimentación; realizando un pronunciamiento ante la iniciativa de reforma a la Ley de Promoción, Protección y Apoyo a la Lactancia Materna, entre otros.

En este aspecto, NUTRES ha comenzado a ser reconocida como una plataforma de incidencia política nacional y municipal, dado la experiencia de sus organizaciones miembros para incidir en políticas públicas en SSAN, en la movilización y participación de organizaciones locales en la sociedad. Este accionar conjunto permite que se trabaje a nivel territorial y se proyecten esfuerzos de políticas municipales, puesto que los municipios tienen autoridad y autonomía para hacerlo; convirtiéndolos en espacios en los que la Alianza pretende continuar trabajando desde el tema de SSAN a fin de incidir desde lo local y a nivel nacional.



Conferencia de Prensa junto a CONASAN, donde se hizo un llamado urgente al cumplimiento de objetivos de desarrollo del milenio, y a invertir en la promoción de la lactancia materna. Agosto de 2014.



Festival de alimentación saludable, en Parque Daniel Hernández del municipio de Santa Tecla. Octubre de 2014.



Miembros de la Alianza en programa televisivo. Marzo de 2015

e) A la fecha NUTRES se encuentra en proceso de consolidación, que permite a sus miembros desarrollar relaciones de integración y trabajo conjunto de manera armónica. Sus relaciones internas están basadas en el respeto y buena comunicación, procurando manejar los conflictos de manera pacífica, respetando la misión y visión de cada una de las instituciones que pertenecen al espacio y administrando las diferencias que se suscitan en el devenir de las actividades.

Para mejorar su funcionamiento, la Alianza ha diseñado de forma participativa, instrumentos, manuales, procedimientos y planes de trabajo. Además, cuentan con objetivos y reglas claras, las que están plasmadas en los diferentes documentos que rigen las relaciones de coordinación y de responsabilidades, la comunicación sistemática y de respeto según la estructura organizativa; lo que ha contribuido a manejar conflictos de manera adecuada.



Participación en taller de documentación y sistematización en ABAZORTO, Tonacatepeque. Marzo de 2015.



Taller realizado en CAC, San Isidro Cabañas, para realización de diagnóstico de la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional. Marzo de 2015



Taller de sistematización y documentación con las organizaciones de ADIBAL y ACUDESBAL, comunidad Zamorano Bajo Lempa en el marco de la consultoría de sistematización realizado el 30 de junio de 2015.

“Dentro del Manual de Coordinación y Organización, se establece que todas las asociaciones con la que se establezcan socios deberán compartir los mismos ideales de la alianza y deberán respetar sus valores e intereses, por tanto no se podrán realizar socios o recibir apoyos financieros o técnicos de agentes cooperantes que vayan en contra de los intereses de la alianza” (Lizeth Inglés. CALMA)

“El conocimiento, objetivos claros, reglas claras, traducidos en documentos que rigen las relaciones, las responsabilidades claras de los miembros y las comunicación sistemática, separada por niveles yo creo que es lo que más nos ha ayudado a manejar el tema de conflictos” (Néstor Deras. CONASAN)

Es importante destacar que una de las apuestas de la alianza es favorecer la participación activa de la sociedad salvadoreña en los procesos que les permitan mejorar sus condiciones de vida, para el combate a los problemas de inseguridad alimentaria, realizando acciones de incidencia y abogacía (Lizth Inglés. CALMA)

5. Logros sobresalientes de NUTRES

La Alianza se consolida progresivamente como un actor referente e interlocutor en temas y procesos sobre SSNA, vinculando su actividad a diferentes espacios de la sociedad civil donde ha logrado incidir en:

- El reconocimiento del tema de nutrición como una prioridad nacional.
- La interlocución para la aprobación de marcos legales relacionados con la SSNA.
- La creación de espacios de participación activa de la sociedad civil.
- El fortalecimiento de la institucionalidad pública y territorialidad de la SSAN y el medio ambiente, favoreciendo los procesos de diálogo, concertación y articulación de esfuerzos complementarios que contribuyan a una buena nutrición.
- El fortalecimiento de la cultura del amamantamiento como práctica natural e inicio de la SSAN e intervención efectiva para mejorar la calidad de vida de la población infantil en los primeros mil días.
- La gestión del conocimiento en materia de SSAN, para el fortalecimiento de capacidades tanto al interior de la alianza como hacia el exterior.

Al interior de NUTRES, los logros sobresalientes son:

a) Manejo y administración de los recursos.

Esta actividad, vital para la sanidad y transparencia de las relaciones del espacio, se hace de forma consensuada y supeditada a lo acordado en el Manual Administrativo y de Control Interno de la Alianza, que ha sido elaborado con el fin de facilitar la rendición de cuentas a la entidad donante.

Las políticas y procedimientos contenidos en este manual se establecieron con el objetivo de asegurar que las transacciones realizadas se ejecuten con la mayor transparencia y según los términos autorizados por la entidad donante, para controlar y garantizar la efectividad de las funciones administrativas.

El Control Interno es el medio de garantizar la eficacia y eficiencia en los diferentes niveles de operación, obteniendo la información oportuna y sistemáticamente, para efectos de tomar decisiones y controlar las operaciones.

Los documentos estratégicos de la alianza gozan de aceptación general, ya que se elaboraron por medio de procesos participativos y de consulta. Para los talleres se contó con el apoyo técnico de CONASAN y OPS quienes brindaron sus aportes para enriquecer los documentos base del manejo administrativo de los recursos de la alianza.

.....

“A nivel de incidencia política se han desarrollado varios eventos públicos que buscan sensibilizar en el tema nutricional y se ha estimulado la presentación de propuestas al Gobierno.” (Patricia Saravia/ACUDESBAL y Manuel Calderón/ADIBAL)

“... se han desarrollado eventos públicos para incidir y sensibilizar en el tema nutricional; la Alianza, ha presentado varias propuesta al gobierno.” (Patricia Saravia/ACUDESBAL y Manuel Calderón/ADIVAL).

“Se ha participado activamente en talleres para apropiarse de un macro conceptual sobre soberanía y seguridad alimentaria a nivel interno; también se han estudiado y analizado algunos instrumentos jurídicos como la ley alimentación sana en centros escolares, la ley SSAN, entre otras”. (Ana María Vásquez, CESTA).

.....

b) Logros, experiencias y buenas prácticas identificadas.

Previo a la identificación de experiencias y buenas prácticas, quienes representan a las organizaciones de la Alianza, participaron en talleres sobre sistematización de experiencias y de buenas prácticas; los que se desarrollaron en San Salvador, San Isidro (Cabañas) y en Jiquilisco (Usulután); aspecto que prolongó las actividades previstas en el plan de capacitación sobre sistematización de experiencias, pero que fueron necesarias para el alcance de objetivos.

Las y los miembros de la alianza identificaron como logros importantes, los siguientes:

- La articulación de esfuerzos en SSAN, que se concreta por medio de la creación de la Alianza como una instancia propositiva, articuladora de esfuerzos de organizaciones de la sociedad civil.
- Creación de una hoja de ruta de NUTRES, con acciones viables y acordes con las condiciones de las organizaciones que la integran.
- La igualdad de condiciones establecida entre las instituciones que integran NUTRES, lo que ha sido fundamental para definir una agenda única y acorde a las necesidades del trabajo.
- El establecimiento de un manejo efectivo de conflictos, surgido en el proceso de creación de la Alianza.
- El funcionamiento adecuado de un ente administrador de los recursos (OPS) que es confiable para cada integrante de la Alianza.
- El acompañamiento de CONASAN, quien brinda asesoría, escucha opiniones, asume y respeta la autonomía del espacio.

“Se ha logrado dar una identidad a la Alianza. Y eso pasa porque en las actividades, los compromisos que se adquieren son cumplidos; además, se ha fortalecido el vínculo y la comunicación entre los diferentes miembros de NUTRES” (Ana María Vásquez, CESTA)

6. Limitantes y retos

La alianza en el desarrollo y cumplimiento de su misión, ha enfrentado una serie de limitantes que constituyen retos importantes a superar. Los más importantes son:

- **Equilibrio entre el diálogo y la acción.** Se han observado retraso en la ejecución de algunas acciones, debido a la diversidad de opiniones que existe en ciertos aspectos; si bien es cierto que el debate enriquece y es condición ineludible en la dinámica del espacio, pero su exceso ha provocado dilaciones que pueden superarse con una mayor efectividad en el mecanismo de toma de decisiones.
- **Saturación de compromisos.** El conjunto de procesos simultáneos que tienen lugar en la dinámica de la Alianza dificulta el cumplimiento de los plazos acordados por el colectivo. La ejecución de varias consultorías de forma simultánea, requirió de procesos participativos, lo que dificultó el consenso de fechas entre las diferentes organizaciones. En ocasiones se

“Las direcciones de las organizaciones debemos definir que sigue, si el proyecto termina cuáles son las proyecciones, cómo se va a asumir la gestión de recursos, debe generarse una estrategia de gestión e incluirse las metas a corto mediano y largo plazo” (Danilo Pérez. CDC)

“La sostenibilidad de NUTRES estará en función del sentido de pertenencia que tengan las organizaciones y del liderazgo que pueda asumir entre ellas” (Néstor Deras. CONASAN)

han manejado hasta tres consultorías simultánea, afectando los tiempos de ejecución y la entrega de productos finales. Las actividades de la alianza más las de las organizaciones, pueden generar un cuello de botella que afecta la conducción estratégica y la efectividad de los resultados que se espera alcanzar.

- **Dependencia financiera.** La Alianza ha estado supeditada a un proyecto, lo que arriesga el potencial de sostenibilidad; las instancias que la integran tienen que valorar los recursos financieros, el tiempo, el apoyo técnico requerido y enfocarse en un pensamiento estratégico de gestión para la sostenibilidad.
- **Planificación operativa realista.** En algunos casos la participación de miembros de la alianza se ve limitada por las largas distancias por recorrer hasta el lugar de los eventos, el costo del transporte y la falta de coincidencia de agendas entre las acciones propias de las organizaciones y las de la alianza.
- **Estrategia comunicativa.** Si bien es cierto que se cuenta con una estrategia de comunicación y visibilización hace falta su plena aplicación, ya que su formulación, debido a una serie de inconvenientes, concluyó hasta finales de 2015.
- **Proceso organizativo versus proyecto.** Hay una visión implícita de abordar el desarrollo de la Alianza como proyecto y no como un proceso que tienen con una perspectiva más estratégica y de largo plazo.
- **Diálogo participación y consulta interna.** La conducción estratégica en algunos momentos ha estado débil y ha permitido que no se tomen decisiones en conjunto sino unilaterales; aspecto que puede crear conflictos por la ausencia de participación en decisiones importantes.
- **Cultura de evaluación y seguimiento.** El seguimiento y evaluación es limitado por la falta de cultura institucional en el tema, a pesar que es requisito de los organismos que financian y que en el manual de organización existen instrumentos para tal fin, los cuales aún no se aplican plenamente.
- **De la teoría a la práctica.** Además de contar con instrumentos de proyección estratégica, operativa

y de funcionamiento, estos aún no se están ejecutando en su totalidad. Es necesario generar las condiciones para que estos documento tengan vida activa en la dinámica de NUTRES.

7. Factores de éxito

Entre los factores que han aportado al proceso de creación y fortalecimiento de la alianza se destacan:

- La participación activa de las organizaciones en procesos de mejora de la calidad de vida de la población en sus áreas de influencia, para el combate a los problemas SSAN.
- El establecimiento participativo de intereses y objetivos comunes, sencillos y claros.
- La creación de la alianza con base a una hoja de ruta clara, sin elementos que generen confusión.
- Desarrollo de agendas realistas y con posibilidades de logro.
- Generación de resultados de corto plazo (10 meses) en cuanto a la organización e incidencia.
- Contar con el recurso técnico y la voluntad por parte del personal de la alianza para sentarse a trabajar en busca de acuerdos comunes.
- Diversidad de opiniones relacionadas a los temas de SSAN, lo que permite un análisis, debate, consenso, diálogo y reflexiones que lo enriquecen. Cada organización tiene su particularidad y especialidad y eso le da una riqueza extraordinaria a NUTRES.
- Contar con recursos financieros para implementar el proceso de la alianza.
- Tener capacidad de generar participación e incidir en sectores de la sociedad salvadoreña para mejorar sus condiciones de vida, combatir los problemas de inseguridad alimentaria.
- El apoyo y dedicación, facilitado por las direcciones de las organizaciones que conforman la alianza.

8. Aprendizajes

A lo largo de estos años, la Alianza, ha obtenido una

rica variedad de aprendizajes que son propios de una articulación plural y diversa. Algunos de estos aprendizajes son:

- **Participación, diálogo y búsqueda de consensos.** Éste debe ser uno de los pilares que sustentan un espacio rico en diversidad, pero con intereses comunes; las diferencias y eventuales divergencias, deben asumirse como una oportunidad, siempre y cuando se tenga claridad de rumbo estratégico.
- **Fortalecer la articulación ciudadana.** Es importante la participación de NUTRES en espacios ya existentes, que abogan por incorporar el derecho humano al agua, la alimentación, participación de la mujer, derechos de la niñez, y otros temas con los que la Alianza se identifique, ya que estos espacios le permiten posicionarse como una instancia, articuladora y propositiva que contribuye con la buena nutrición de la familia salvadoreña.
- **Interlocución multilateral.** Para lograr resultados tangibles en favor de la SSAN, es fundamental la interrelación y el diálogo con instancias gubernamentales, no gubernamentales y de cooperación internacional.
- **La dimensión territorial.** Se debe mantener y profundizar la vinculación con organizaciones territoriales y locales. Se debe actuar en lo nacional pero con perspectiva de lo local y actuar dialécticamente en ambas dimensiones que forman parte de una totalidad.
- **Consolidación interna.** La sostenibilidad y consolidación interna no es un estado sino un proceso dinámico y continuo. La articulación e integración interna es un factor que aporta a fortalecimiento, sostenibilidad y al posicionamiento de la SSAN en la sociedad salvadoreña. Para ello, entre otras cosas, es importante mantener una comunicación clara transparente y actualizada para limitar conflictos que deteriore las relaciones entre los miembros de la alianza. Cuando la toma de decisiones se hace de manera participativa, con respeto y considerando los canales de comunicación y organización interna; la posibilidad de cualquier conflicto disminuye. Es importante documentar los procesos, tanto como evidencia de los impactos logrados, como para potenciar los aprendizajes que son los insumos para determinar los rumbos futuros de la acción.

II. Evidencias: Se hace camino al andar

1. Buenas prácticas: Articulación de la sociedad civil en Tonacatepeque.

El trabajo territorial de la Alianza de las Organizaciones de la Sociedad Civil por la Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional (NUTRES) está potenciando los esfuerzos locales de las organizaciones comunitarias que la conforman.

Una de ellas es la Asociación de Beneficiarios de Agua de la Zona Rural de Tonacatepeque, ABAZORTO, que al formar parte de esta articulación ciudadana percibe cómo sus esfuerzos están teniendo mayor impacto en los actores locales del municipio y, en especial, en las y los habitantes de Tonacatepeque.

Esta organización comunal, fue fundada el 6 de enero del 2006, con una cobertura en seis cantones en el municipio de Tonacatepeque, Veracruz, la unión, la fuente, malacoff, el Sauce y Transito II. Actualmente está conformada por una mil 800 familias y da cobertura a aproximadamente 10 mil habitantes de la zona.

En este municipio se está llevando a cabo la estrategia territorial de la Alianza, por lo que el Presidente de ABAZORTO, el Sr. Orlando Aguiluz y la Junta Directiva junto con un equipo de 9 promotoras y 1 promotor impulsan un proceso de acompañamiento técnico y metodológico para la mejora de 1,800 familias beneficiarias bajo cuatro ejes; estos son:

- Fortalecimiento de la Institucionalidad Territorial Incidencia en tomadores de decisión.
- Formación y educación en Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional, salud, higiene y saneamiento básico a actores locales claves.
- Importancia de las intervenciones en los primeros 1000 días dirigidos a líderes y lideresas.
- Mejoramiento de la disponibilidad de alimentos.

Para hacer realidad en la vida de Tonacatepeque estos ejes de trabajo, se han articulado un conjunto de actividades con instituciones gubernamentales y no gubernamentales de la localidad, entre ellos: 10 centros escolares, la Unidad de Salud, diversas organizaciones de base o ADESCOS, las iglesias, grupos de deportistas que conforman las agrupaciones intersectoriales.

“La Alianza NUTRES ha venido a fortalecer nuestro trabajo comunitario, nos ha abierto espacios para promocionar una nutrición saludable hacia la gente y propiciar lazos de coordinación con los principales actores del municipio”, (Rosa Parada, Secretaria de ABAZORTO)

ACTORES LOCALES INVOLUCRADOS:

10 Centros escolares
Unidad de salud
ADESCOS
Iglesias
Grupos deportivos

Con estas actividades se ha dado cobertura a 6 cantones y 30 caseríos.

Por otra parte, pero siempre como parte de la estrategia que se impulsa en este municipio, se ha desarrollado un proceso de formación y promoción de la nutrición saludable dirigida hacia los agricultores y agricultoras, las familias y los centros escolares.

El objetivo de este proceso formativo es generar conciencia sobre la variedad de plantas saludables y nutritivas que existen para alimentarse y las prácticas amigables con el medio ambiente al momento de desarrollar sus cultivos, como el uso de abonos orgánicos y foliares.

Se ha capacitado, también en el cultivo de huertos escolares y familiares, como una manera de que tanto niños y niñas, mujeres y hombres se involucren en ese cambio de cultura que implica la sustitución de alimentos preparados con altos valores calóricos por una alimentación más saludable y nutritiva basada en los vegetales y plantas que ellos mismos cultivan.

ABAZORTO, al ser parte de NUTRES ha adquirido mayor protagonismo y capacidad de incidencia y de diálogo en el municipio de Tonacatepeque.

Mobilización Social



Mobilización Social en el marco del Día del Árbol realizada el día 4 de septiembre de 2015; hubo participación de Centros Escolares, padres y madres de familia de ese municipio.

Desarrollo de talleres



Taller de seguridad alimentaria nutricional. Mayo de 2015



◀ Desarrollo de jornadas educativas con las familias en temas de lactancia materna y vacunación infantil. Mayo de 2016



▶ Jornada educativa dirigida a 30 agricultoras y agricultores, donde se abordaron temas como abonos orgánicos, consumo de plantas alimenticias, cultivos diversificados a fin de mejorar las prácticas agrícolas de la zona de impacto. Abril de 2015.



2. Buenas prácticas: Resistencia y protagonismo ciudadano en Cabañas.

El Comité Ambiental de Cabañas en Defensa del Agua y la Cultura (CAC) fue creado en el año 2004 como una expresión social de resistencia a un botadero de basura en la subcuenca del río Titihuapa en el municipio de Cabañas; El CAC, desde su origen, también se planteó el fortalecimiento de la organización comunitaria para hacer resistencia a las amenazas de apertura de proyectos de explotación minera metálica. Ello le ha generado un alto costo humano ya que en el 29 de diciembre de 2009 fue asesinado el síndico de la organización y posteriormente también fue asesinada una socia fundadora de la organización, quien tenía 8 meses de embarazo. Asimismo, el 13 de junio del 2011

cae asesinado un dirigente juvenil lo que da continuidad a las amenazas a miembros de nuestra organización.

Actualmente, el CAC desarrolla trabajo comunitario en los municipios de San Isidro, Guacotecti, Ilobasco, todos del departamento de cabañas. Sus destinatarios directos son 125 familias, e indirectamente, cubren unas 500 familias.

Dos de sus procesos reivindicativos relevantes, impulsados y fortalecidos en el marco de la alianza NUTRES son:

- Resistencia a los proyectos de explotación minera.
- Incidencia para aprobación de ley alimentación saludable en los centros escolares.



Foro sobre el derecho humano a la alimentación y al agua que contó con una participación de 110 asistentes. Septiembre de 2015.



Taller sobre agua: uso y reúso. Agosto de 2015



Feria de logros, mayo de 2016.

3. Buenas prácticas: Fortaleciendo la participación social en el Bajo Lempa

La Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa. (ACUDESBAL) nació formalmente en 2006, aunque su trabajo de defensa y protección de las comunidades vulnerables inició en las postrimerías del conflicto armado, en 1989, cuando comienzan los procesos de retorno de familias refugiadas en varios países de Centroamérica.

De esa época su aporte ha sido decisivo para las familias, tal como sucedió en la emergencia provocada por el Huracán Mitch, en 1998. La experiencia organizativa y reivindicativa dio origen a esta organización comunitaria

que aglutina a unas 29 comunidades y a cerca de 9 mil personas (Hombres: 4,185, mujeres: 4,669)

Entre las actividades más importantes desarrolladas en el marco de la Alianza NUTRES, están:

- Talleres prácticos en preparación de alimentos nutritivos para la niñez, desarrollados en Bajo Lempa Jiquilisco, con la participación de 3 educadoras de los Centros de Bienestar Infantil, de Amando López, Octavio Ortiz, Nueva Esperanza y Presidio Liberado.
- Entrega de los módulos de aves de tras patio a los cuatro Centros de Bienestar Infantil.
- Formación de promotores en lactancia materna.



Desarrollo de talleres agroecológicos con productores y productoras de la zona
Febrero de 2016



Seguimiento a los módulos de aves de traspatio entregado a los Centros de Bienestar Infantil en la ejecución del proyecto Septiembre 2015

Taller equidad de género con mujeres de las comunidades del municipio de Jiquilisco. Febrero de 2016

4. La capacidad comunicativa de NUTRES.

Después de un año del surgimiento de NUTRES y superada la falencia de no haber contado en ese período con una estrategia de comunicación, la Alianza ha avanzado en su capacidad comunicativa.

Esto se evidencia en su estrategia de comunicación, que contiene las definiciones principales siguientes⁶:

Misión de la estrategia de comunicación

Constituirse en una guía que marque los objetivos, las herramientas y los procesos para visibilizar las intervenciones y los esfuerzos de incidencia, abogacía, educación y promoción que realiza la Alianza Nutres para la consecución de la seguridad alimentaria nutricional, con énfasis en los primeros 1,000 días de vida.

Visión de la estrategia de comunicación

Posicionar la Alianza Nutres hacia los diferentes sectores de la sociedad salvadoreña y la población en general como un movimiento referente y reconocido que articula acciones y proyectos de incidencia, abogacía, educación y promoción, en el que confluyen diferentes organizaciones de la sociedad civil para el logro de la Seguridad Alimentaria Nutricional, con énfasis en la primera infancia.

Objetivos de la estrategia de comunicación

General

Visibilizar de manera sistemática y estratégica el trabajo y los resultados de las iniciativas que desarrolla la Alianza Nutres, a través de mecanismos de comunicación

tradicionales, digitales e interpersonales que permitan trasladar los diferentes mensajes a los actores claves.

Específicos

- Determinar los elementos estratégicos que deben ser considerados al momento de implementar la estrategia de comunicación.
- Diseñar las acciones de comunicación y los procedimientos más apropiados para divulgar el trabajo y los resultados de la Alianza Nutres, de acuerdo a las propuestas dadas por los diferentes actores que participan en el proceso de comunicación y a las intenciones organizacionales.
- Definir los mensajes transversales que deben gestionarse para visibilizar las acciones que se realizan en el marco del proyecto de la Alianza Nutres.
- Establecer las formas de monitoreo, seguimiento y evaluación de las acciones de comunicación implementadas, de forma que se puedan ir percibiendo los resultados durante el proceso de divulgación.

Enfoques de la comunicación de NUTRES:

- Enfoque de derechos humanos
- Enfoque de género
- Participación y consenso
- Enfoque territorial
- Respeto por la idiosincrasia de la gente

⁶ Tomado del documento de estrategia de comunicación: Propuesta para comunicar desde la Alianza Nutres. Morena Guadalupe Rivera Moreno (consultora) Septiembre 2015.

Modelo y mensajes a comunicar en el marco de la Alianza NUTRES

Relación de actores claves en el proceso de comunicar



Mensajes



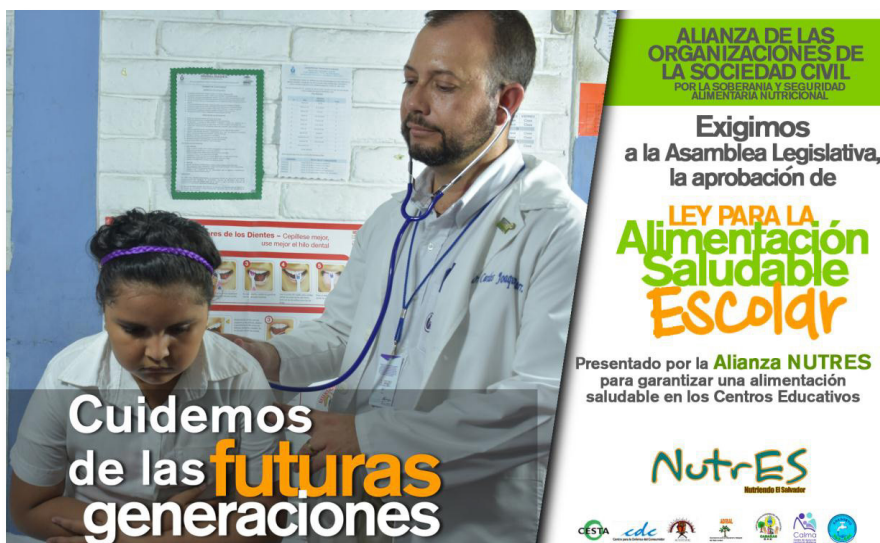
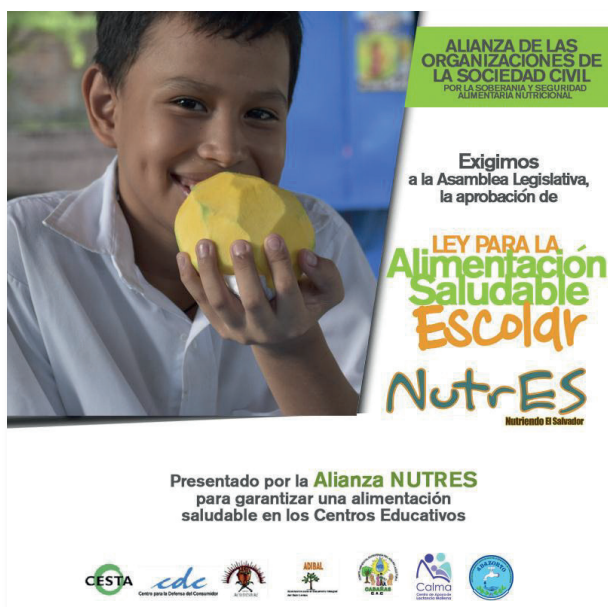
La estrategia de comunicaciones clasifica las actividades en tres grupos:

- Comunicación online: Redes sociales, sitio web, Boletín electrónico o newsletter, material audiovisual de bajo costo para redes sociales, Plataformas web de las instituciones que integran la Alianza, envío de correos electrónicos,
- Comunicación a través de medios tradicionales: Folleto de presentación, artículos promocionales, afiches impresos y digitales, Informe anual de resultados, presentaciones electrónicas sobre NUTRES, carpetas corporativas, gestión de espacios en los medios de comunicación, Alianzas para

campañas conjuntas y producción de materiales informativos, Banners impresos y digitales, material audiovisual y en DVD, cuñas radiofónicas, comunicados de prensa, convocatorias de prensa, banco de imágenes del proyecto, memorias de actividades, invitaciones digitales para eventos, sistematización de experiencias y buenas prácticas,

- Comunicación a públicos específicos: Lobby para negociar y conseguir decisiones favorables, envío de materiales de divulgación a los contactos directos de los tomadores de decisión, jornadas de divulgación, foros y conversatorios de discusión sobre temas SSAN.

Imágenes de los productos comunicativos de NUTRES:



The image shows a Facebook page for the 'Alianza de las Organizaciones de la Sociedad Civil' (Alliance of Civil Society Organizations). The page is dedicated to promoting the 'Ley para la Alimentación Saludable Escolar' (Law for Healthy School Nutrition). The main header features a green banner with the text 'ALIANZA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL POR LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA NUTRICIONAL'. Below this, a large image shows a group of children in a school setting, with the text 'Cuidemos de las futuras generaciones' and the 'cdc' logo (Centro para la Defensa del Consumidor). The central text reads: 'Exigimos a la Asamblea Legislativa, la aprobación de LEY PARA LA Alimentación Saludable Escolar'. It is presented by 'Alianza NUTRES' to ensure healthy nutrition in schools. Logos of partner organizations like CESTA, cdc, and others are displayed. The page includes a navigation bar with 'Inicio', 'Reciente', 'Anuncios', and 'Me gusta'. A post in the center features a photo of a child eating a sandwich and repeats the campaign's main message. The right sidebar shows a 'Crear una página' button and a list of recent posts from 2015, 2014, and 2013, including one from 'Agencia de Viajes Lemar'.

III. Proyecciones

- Incidir por el reconocimiento del tema de Nutrición como una prioridad Nacional.
- Incidir y abogar por la aprobación de marcos legales a favor de la Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional.
- Promover espacios de diálogo, articulación y concertación en la temática de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional, involucrando a diferentes sectores.
- Sensibilizar y educar a la población para una alimentación adecuada y consumo responsable que conlleven a la población a adoptar estilos de vida saludable y a desarrollar acciones en armonía con el ambiente.
- Fortalecer la cultura del amamantamiento como práctica natural e inicio de la seguridad alimentaria nutricional e intervención efectiva para mejorar calidad de vida de la población infantil en los primeros 1000 días.
- Vigilar y abogar por el cumplimiento de la agenda de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional.
- Gestión de recursos para el desarrollo de acciones que contribuyan a mejorar la situación de seguridad alimentaria y nutricional de poblaciones vulnerables, inherentes al que hacer de sus miembros.
- Promover la investigación y el desarrollo de propuestas basadas en el conocimiento técnico científico.
- Gestor de conocimientos para el fortalecimiento de capacidades tanto al interior de la alianza como al exterior en materia de soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Promover y abogar por la participación de la mujer en espacios de decisión para la búsqueda de soluciones de la problemática de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional.
- Apoyar a las comunidades en la defensa del territorio y los recursos naturales que favorezcan la soberanía y seguridad alimentaria nutricional.

IV. NUTRES en datos y cifras

Organizaciones que integran la Alianza NUTRES	7
<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Apoyo de Lactancia Materna CALMA. • Centro para la defensa del consumidor. (CDC) • Centro Salvadoreño de Tecnología Apropiada “Amigos de la Tierra”. CESTA. • Asociación de Desarrollo Integral del bajo lempa ADIBAL. • Asociación intercomunal de comunidades unidas para el desarrollo económico y social del bajo lempa ACUDESBAL. • Comité ambiental de Cabañas en defensa del agua y la cultura CAC. • Asociación de beneficiarios de agua de la zona rural de Tonacatepeque ABAZORTO. 	
Municipios en los que se tienen presencia	3
<ul style="list-style-type: none"> • Tonacatepeque, departamento San Salvador • San Isidro, departamento Cabañas, • Jiquilisco, departamento Usulután. 	
Principales documentos internos elaborados	8
<ul style="list-style-type: none"> • Plan Estratégico 2015 – 2017 • Plan operativo 2015 • Manual administrativo • Manual de Organización y Coordinación • Estrategia de comunicaciones • Estrategia territorial • Plan de incidencia y Abogacía en el marco de la presentación del Anteproyecto de Alimentación y espacios • Programa educativo 	
Marcos normativos promovidos en el marco de la alianza	3
<ul style="list-style-type: none"> • Ley de Promoción, Protección y Apoyo a la Lactancia Materna, • Anteproyecto de Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional • Ley de Alimentación Saludable en Centros Escolar 	
Principales actividades de capacitación impulsadas	136
<ul style="list-style-type: none"> • 10 talleres para la promoción de los marcos normativos impulsados por NUTRES • 12 talleres para fortalecer las capacidades de las organizaciones de NUTRES en lactancia materna, con una participación aproximada de 5 personas por organización • 16 talleres impulsados a nivel local, para la divulgación de Políticas públicas vinculantes a la SSAN. En estos talleres participaron unas 120 hombres y 250 mujeres • 7 talleres para analizar el contexto y necesidades territoriales, de cara a la creación de la estrategia territorial de NUTRES • 2 talleres sobre herramientas de comunicación de comunicaciones • 1 Foro Nacional (Territorios caminan para fortalecer la Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional) Con participación de 60 personas representantes de instituciones locales y nacionales, así como también gobernadores y alcaldes de diferentes municipios del país. • 1 Foro regional denominado: Alimentación saludable ahora, retos y oportunidades en el combate a la mal nutrición, von participación de 100 personas entre ellos 7 internacionales • 1 Foro sobre obstáculos y desafíos para enfrentar la Soberanía Alimentaria, con representantes de la Universidad Centroamericana (UCA) • 4 foros territoriales sobre la SSAN en las zonas de Tonacatepeque, San Isidro Cabañas y el Bajo Lempa 	

- 5 talleres a profesionales del periodismo sobre seguridad alimentaria, lactancia materna y la estrategia de los 1000 días, en el marco de la Escuela de Soberanía y Seguridad Alimentaria.
- 21 talleres impulsados por ABAZORTO, sobre seguridad alimentaria, lactancia materna y la estrategia de los 1000 días
- 7 jornadas formativas impulsadas por ABAZORTO sobre abonos orgánicos, consumo de plantas alimenticias, cultivos diversificados a fin de mejorar las prácticas agrícolas de la zona de impacto.
- 1 Foro organizado por el CAC sobre consecuencias de la minería metálica en la Salud y medio ambiente
- 20 talleres impulsados por CAC sobre seguridad alimentaria y lactancia materna
- 25 talleres impulsados por ACUDSEBAL sobre la importancia de la buena alimentación empoderamiento de la mujer y la juventud y Cambio Climático
- 4 Centros escolares recibieron asistencia técnica de ACUDESBAL para la creación de sus granjas avícola
- 1 Gira en el municipio de Tonacateque en la parcela demostrativa de ABAZORTO con jóvenes integrantes de la Alianza Nutres para intercambiar experiencias de la juventud salvadoreña.

Actividades de incidencia política y visibilización

36

- 3 acciones de cabildeo ante la Asamblea Legislativa para promover los 3 proyectos de ley elaborados
- 15 reuniones de coordinación con representantes de OPS, CONASAN, Ministerio de Salud y Red de la Sociedad Civil de Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN)
- 7 conferencias de prensa cuyo propósito es crear conciencia en la población sobre la problemática entorno a la nutrición. Estas fueron:
 1. Alianza Nutres presenta Ley de Alimentación y Espacios Saludables en Centros Escolares. 15 de junio 2016.
 2. Crisis ambiental impacta la Soberanía Alimentaria y el recurso hídrico. 29 de marzo 2016.
 3. Organizaciones de la sociedad civil cuestionan Plan Quinquenal, relacionado a la soberanía y seguridad alimentaria nutricional. Miércoles 21 de enero de 2015.
 4. Alianza Nutres hace llamado a la protección del derecho a la lactancia materna de las mujeres trabajadoras. 17 agosto 2015
 5. Alianza NUTRES presenta propuestas al gobierno salvadoreño ante el decreto de una alerta agropecuaria a nivel centroamericano. 28 de agosto 2015.
 6. Calma, Cesta y CDC hacen un llamado urgente a cumplimiento de objetivos de desarrollo del milenio. 19 de agosto 2014.
 7. Lanzamiento de la Alianza de la Sociedad Civil Nutres. 27 de agosto 2014.
- 2 Giras de campo. Una con 18 periodistas y comunicadores por el cese de acciones de explotación minera ejecutadas por la Fundación el Dorado en el municipio de San Isidro Cabañas, organizada por el CAC. La segunda con 25 periodistas para conocer la contaminación del Río Tituhuapa, en San Isidro, Cabañas.
- 1 movilización social en el marco de la Conmemoración del día del árbol (11 de septiembre) organizada por el ABAZORTO
- 1 movilización social por el cese de acciones de explotación minera ejecutadas por la Fundación el Dorado en el municipio de San Isidro Cabañas, organizada por el CAC.
- 1 evento de presentación del Informe de Tendencias de Lactancia Materna donde se contó con la participación de la Ministra de Salud y representantes de Ministerio de Trabajo, UNICEF, ISSS, entre otros, quienes asumieron el compromiso de trabajar en la mejora de los indicadores de Lactancia Materna, donde participaron 160 representantes de cartera de estado, ONG's, ISSS, Sociedad Civil, Academias
- En el mes de diciembre de 2015 se recibió la visita del Consultor Nick Norvell, quien había sido contratado por el Movimiento SUN para realizar evaluación de los proyectos de los diferentes países. De dicha visita se obtuvo como país una buena evaluación la cual refleja el trabajo realizado por NutrES, tanto a nivel nacional como territorial.
- Para el mes de febrero de 2016 se recibió la visita de Clear la coordinadora de la sociedad civil del Movimiento SUN, quien tuvo la oportunidad de evidenciar el trabajo realizado y los logros alcanzados, así como de brindar asesoría técnica en el marco de implementación del proyecto.
- 3 Ferias de logros desarrolladas en los municipios de impacto del proyecto, en el mes de mayo de 2016

Fuentes de información

- Acosta, Luis Alejandro. 2005. Guía práctica para la sistematización de proyectos y programas de cooperación técnica. Oficina regional de la FAO para América Latina y el Caribe.
- Alianza de las organizaciones de la sociedad civil por la Soberanía y SAN. 2014. Manual de coordinación y organización. San Salvador, El Salvador.
- Alianza de las organizaciones de la sociedad civil por la Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional. 2014. Plan estratégico para un periodo de 5 años. San Salvador, El Salvador.
- Alianza de las organizaciones de la sociedad civil por la Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional. 2014. Plan operativo 2015. San Salvador, El Salvador.
- Centro para la Defensa del Consumidor (CDC). 2015. Ayuda memoria taller de sistematización a miembros de la alianza.
- Centro para la Defensa del Consumidor (CDC). 2015. Ayuda memoria taller para analizar y unificar las herramientas para la sistematización del proceso de la Alianza de las Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Documento del proyecto "Movilización de la sociedad civil para la erradicación de la malnutrición con un abordaje integral, intersectorial y de género", convocatoria de propuestas del FFDS de SUN. 2013.
- Jara, Oscar. 2001. Dilemas y desafíos de la sistematización de experiencias.
- Sitio web: www.calma.org.sv
- Sitio web: www.cdc.org.sv
- Sitio web: www.cesta-foe.org.sv Sitio web: <http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs311/es/>. Nota descriptiva N°311. Enero de 2015
- Sitio web: <https://es.wfp.org/hambre/datos-del-hambre>. Datos del hambre
- Stewart, Thomas A. 1998. El Capital Intelectual. Ediciones Granica, S. A. Buenos Aires, Argentina.
- Unidad de gestión del conocimiento del Centro regional del PNUD para América Latina y el Caribe. Sistematización para transferir conocimiento.

Siglas

ABAZORTO:	Asociación de Beneficiarios de Agua de la Zona rural de Tonacatepeque.
ACUDESBAL:	Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa.
ADIBAL:	Asociación de Desarrollo Integral del Bajo Lempa.
CAC:	Comité Ambiental de Cabañas en Defensa del Agua y la Cultura.
CALMA:	Centro de Apoyo de Lactancia Materna.
CDC:	Centro para la Defensa del Consumidor
CESTA:	Centro Salvadoreño de Tecnología Apropiaada Amigos de la Tierra.
CONASAN:	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
MINSAL:	Ministerio de Salud.
OPS:	Organización Panamericana de la Salud.
SAN:	Seguridad Alimentaria y Nutricional.
SSAN:	Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional
SUN:	Scaling Up Nutrition.

