

# Temas destacados de la Red de la Sociedad Civil de SUN Encuesta anual 2017



Img.1. Ruta de aprendizaje de la Red de la Sociedad Civil de SUN en Ruanda, distrito de Gisagara

«La ventaja más importante e indiscutible de formar parte de la alianza de la sociedad civil es la fortaleza que tenemos como grupo. Por separado, nuestras organizaciones no habrían conseguido, en un período tan breve, cambios positivos en materia de nutrición».

**Alianza de la Sociedad Civil del Movimiento SUN. Burkina Faso**

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Antecedentes

- **Total de respuestas: 29 (73 % de las alianzas de la sociedad civil, ASC)**
  - **África: 21 ASC**  
Benín; Burkina Faso; Costa de Marfil; Guinea; Kenia; Liberia; Madagascar; Malawi; Malí y Mauritania
  - **Asia: 5 ASC**  
Birmania; Camboya; Chad; Nepal; Níger; Nigeria; Pakistán; República de Kirguistán; Ruanda; Senegal; Sierra Leona; Tanzania; Togo; Uganda; Zambia y Zimbabue
  - **América Latina: 3 ASC**  
Colombia; El Salvador y Perú
- **Período relevado:** mayo de 2016 a septiembre de 2017
- **Envío de las respuestas:** mayo a septiembre de 2017
- **Encuestas para comparación:** septiembre a diciembre de 2014; noviembre de 2015 a enero de 2016; mayo a septiembre de 2017

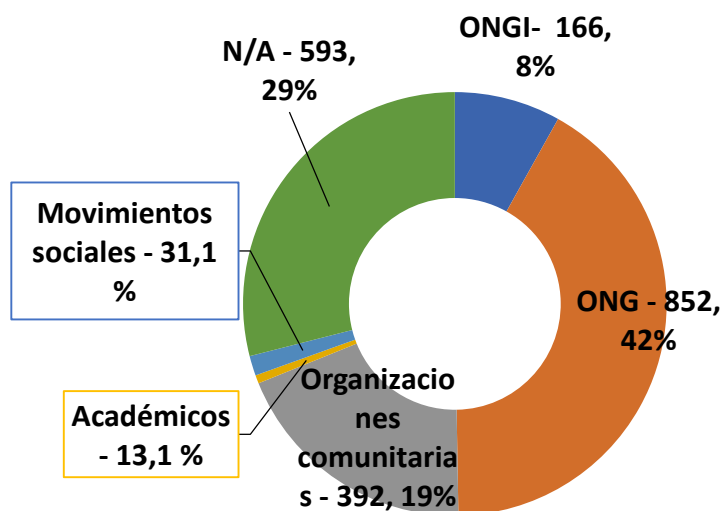
# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Quiénes somos

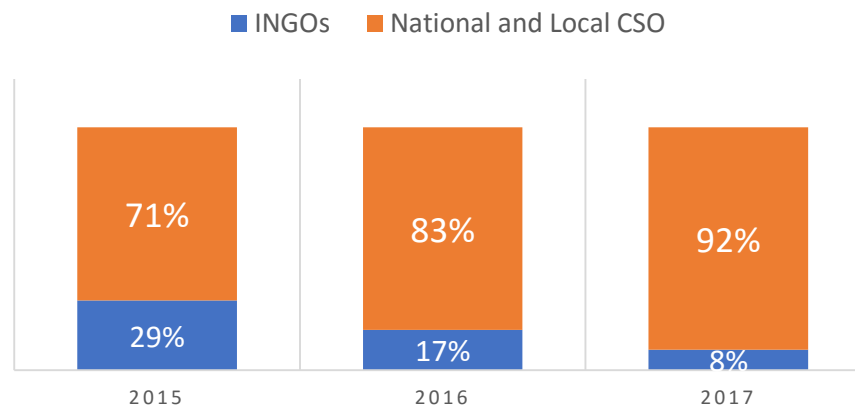
### Nuestra última encuesta muestra lo siguiente:

- La Red de la Sociedad Civil de SUN cuenta actualmente con más de **3000 organizaciones miembros**, además de **alianzas de la sociedad civil (ASC) nacionales en 40 países** de África, Asia y América Latina.
- Cada vez más miembros se suman a ASC, que presentan un **crecimiento promedio del 25 %**.
- **Más del 50 % de las ASC tienen una estructura descentralizada**, y esto facilita una coordinación más eficiente a nivel subnacional.
- Desde 2015, se ha registrado un **aumento en la proporción de miembros que son organizaciones de la sociedad civil (OSC) nacionales**. Esto podría deberse a que se han fomentado las estructuras descentralizadas.

### Miembros: tipos de organizaciones

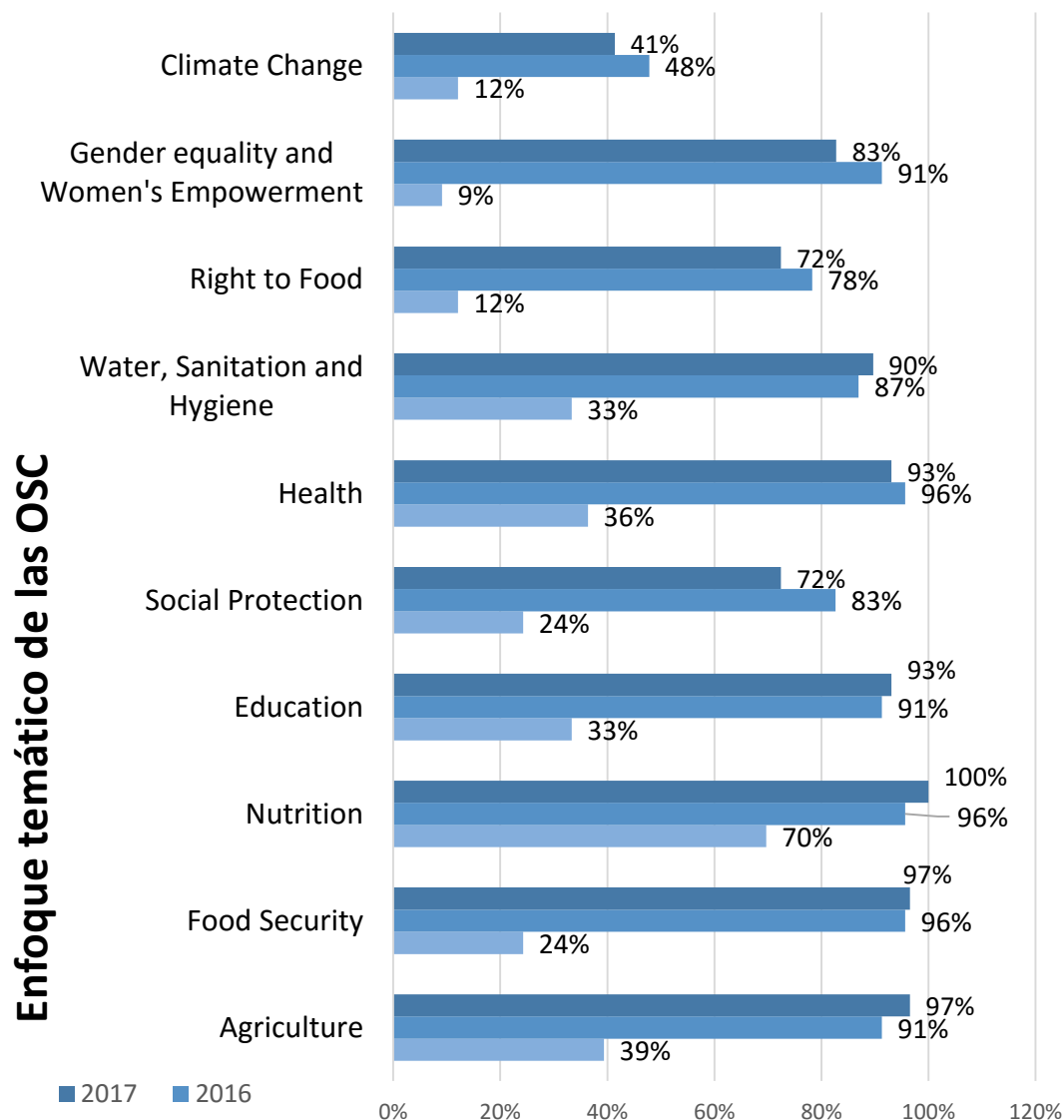


### Miembros: proporción de OSC nacionales



# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Quiénes somos



- Los miembros de las ASC adoptan **distintos enfoques temáticos**.
- Este año hemos observado:
  - un **aumento** en la cantidad de organizaciones miembros dedicadas a **agua, saneamiento e higiene; educación y agricultura**
  - una **disminución** en las organizaciones miembros dedicadas a cuestiones de **género y empoderamiento de la mujer, el derecho a la alimentación y la protección social**
- Las ASC deben intensificar su vínculo con organizaciones que trabajan en temas de **cambio climático**.

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Gobernanza

### Nuestra última encuesta muestra lo siguiente:

- **El 46 % de las alianzas están inscriptas como entidades jurídicas.** La mayoría de las ASC inscriptas se encuentran en la región de África. La mayor parte de las ASC se inscribieron en el tercer año de actividad. Nota: la inscripción como entidad jurídica no es obligatoria. Esto agrava los riesgos para la red y aumenta la necesidad de fortalecer las medidas de gobernanza y de asistencia legal que mitiguen esta situación.
- **La mayoría de las ASC presentan estructuras de gobernanza básicas.** Más del 80 % de las ASC cuentan con listas actualizadas de miembros, comités de pilotaje y términos de referencia.
- **Las áreas que se beneficiarían de mejoras** son las vinculadas con el desarrollo de procesos para la igualdad de oportunidades, políticas sobre conflictos de intereses, procesos para la resolución de conflictos y procesos para el seguimiento de la participación de la mujer. Menos del 36 % de las ASC han adoptado este tipo de procesos.
- **Solo el 43 % de las alianzas cuentan con un coordinador de tiempo completo,** generalmente por dificultades para obtener fondos. Es probable que esto haya afectado la gobernanza y las actividades de las ASC.
- Apenas el **17 % de las alianzas tienen una estrategia de sostenibilidad.** En adelante, este será un requisito clave y un área fundamental para la provisión de asistencia técnica.

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## A qué nos dedicamos

### ¿En cuáles intervenciones sobre nutrición están trabajando las ASC?

El diagrama siguiente presenta las áreas temáticas (relacionadas con la nutrición y específicas de esta) que abordan actualmente las alianzas, tanto en la coordinación de iniciativas en esos campos como mediante intervenciones directas.

**Conclusión principal:** debemos intensificar nuestros esfuerzos para que los planes nacionales en los países relevantes contemplen la **resiliencia ante desastres, la cuestión de los refugiados, los conflictos** y el **cambio climático**.



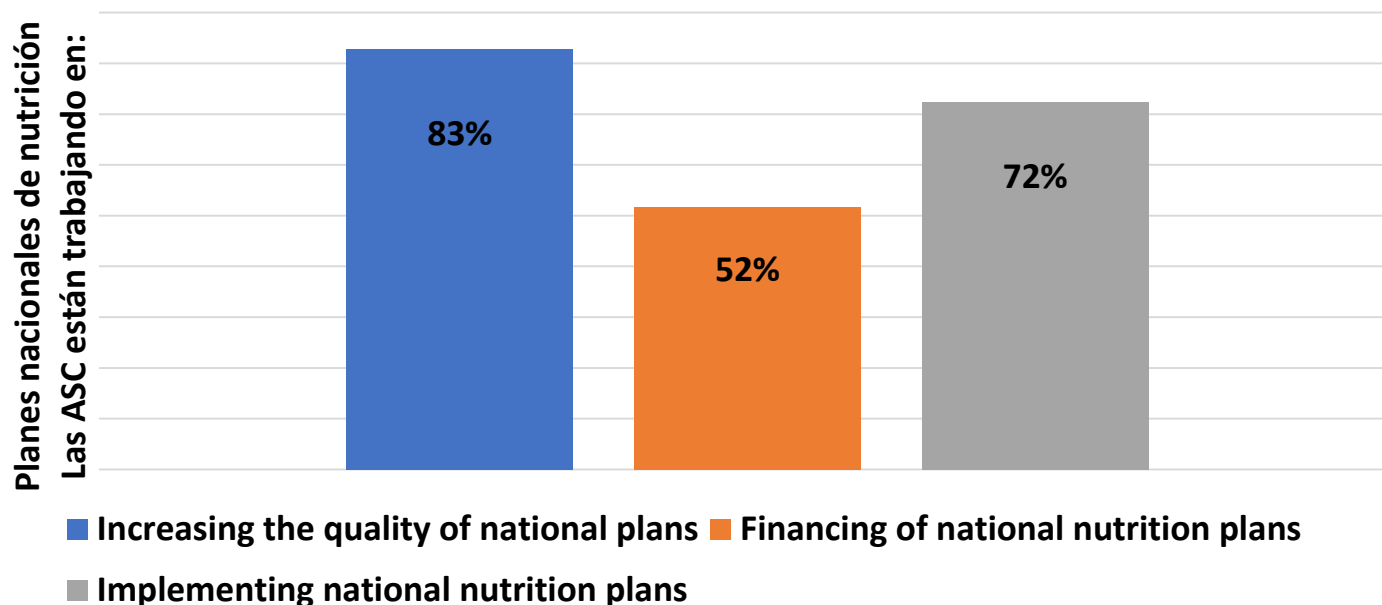
# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## A qué nos dedicamos

### ¿Qué se han propuesto cambiar las ASC?

Preguntamos a las ASC cuál era el objetivo principal que orientaba su trabajo.

- La mayoría de las alianzas están trabajando para **reforzar la calidad de los planes nacionales de nutrición**.
- Tan solo en 2 de los 29 países existe un plan nacional de nutrición completamente subvencionado. En 19 países hay un fondo nacional de nutrición parcialmente subvencionado.
- En 11 países hay partidas presupuestarias específicas para nutrición.
- El 41 % de las alianzas señalan haber adoptado un marco común de resultados u otro mecanismo claro para informar los progresos logrados.
- Esto pone de manifiesto la conveniencia de llevar a cabo una mayor agrupación de datos en toda la red, a fin de comparar si lo que informan las ASC coincide con lo señalado por los puntos focales en los gobiernos.



### **¿De qué forma las ASC contribuyen a generar cambios?**

Las ASC llevan a cabo una variedad de actividades tendientes a generar cambios. El siguiente gráfico presenta las principales actividades contempladas en los planes de las ASC.

**Conclusión principal:** Todas las ASC trabajan en el desarrollo de capacidades, y el 56 % de las alianzas lo señalaron como la actividad de la cual más se enorgullecen.



# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Logros



En Kenia, la Red de la Sociedad Civil de SUN **estableció seis unidades de coordinación de condado** y se diseñaron cuatro planes de acción a nivel nacional y de condados sobre nutrición.



La promoción presupuestaria que impulsó la ASC en Burkina Faso permitió que el Ministerio de Salud incorporara una «**partida sobre nutrición**» en su presupuesto.



La ASC en Pakistán ha contribuido a desarrollar las capacidades de más de 150 representantes de OSC en cuanto a **habilidades de promoción y campaña**, sobre todo, la promoción de partidas presupuestarias para la nutrición. Su campaña #InvestinNutrition [#InvertirEnNutrición] logró que varios gobiernos provinciales asumieran compromisos en la materia.



En El Salvador, la ASC creó un espacio para someter a **diálogo multisectorial** la adopción de un proyecto legislativo sobre Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional en el país.

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Desafíos

### **Tres principales desafíos para las ASC:**

- **Falta de fondos** (para todas las ASC).
- **Coordinación de las ASC.**
- **Participación y compromiso** de las organizaciones miembros.

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Trabajar con otros actores

### Contribución a un plan multiactor

Las ASC participan de manera sistemática en plataformas de procesos multiactor, al destacar asuntos trascendentales, aportar elementos empíricos y definir soluciones.

- Más del 80 % de las ASC intervienen en procesos de planificación multiactor.
- Más del 80 % de las ASC mantuvieron encuentros periódicos con su punto focal en el gobierno.
- El 100 % de las ASC se consideraban miembros valorados y respetados de la plataforma multiactor.

«Realizamos contribuciones sustanciales al proceso de revisión de la estrategia nacional en materia de seguridad alimentaria y nutrición, y esto incluyó el proceso de planificación y la implementación del plan y el informe de revisión», **Camboya.**

«Una vía de acceso a través de la sociedad civil tiene carácter neutral y permite entablar diálogos honestos sobre los éxitos y fracasos», **Senegal.**

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Trabajar con otros actores

**¿Qué permitiría que hubiera una mayor participación de la sociedad civil en los procesos multiactor?**

- **Roles, responsabilidades y objetivos más claros** de la **plataforma multiactor**.
- **Roles y responsabilidades más claros** en la **ASC**, que faciliten una participación eficaz.
- Una **comunicación** eficaz en la plataforma multiactor y fuera de esta.
- Mejoras en el **monitoreo, la evaluación y la rendición de cuentas** de los miembros de la plataforma multiactor.
- **Desarrollar las capacidades de los miembros de la plataforma multiactor** para que participen en ella (transparencia y colaboración conjunta).
- Usar la plataforma multiactor para la **puesta en común de conocimientos y la documentación de casos de éxito** y desafíos.
- **Disponibilidad de fondos** para garantizar la participación y llevar a la práctica lo que se delibera en la plataforma multiactor.

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Trabajar con otros actores

### **Coordinar el trabajo con otras redes**

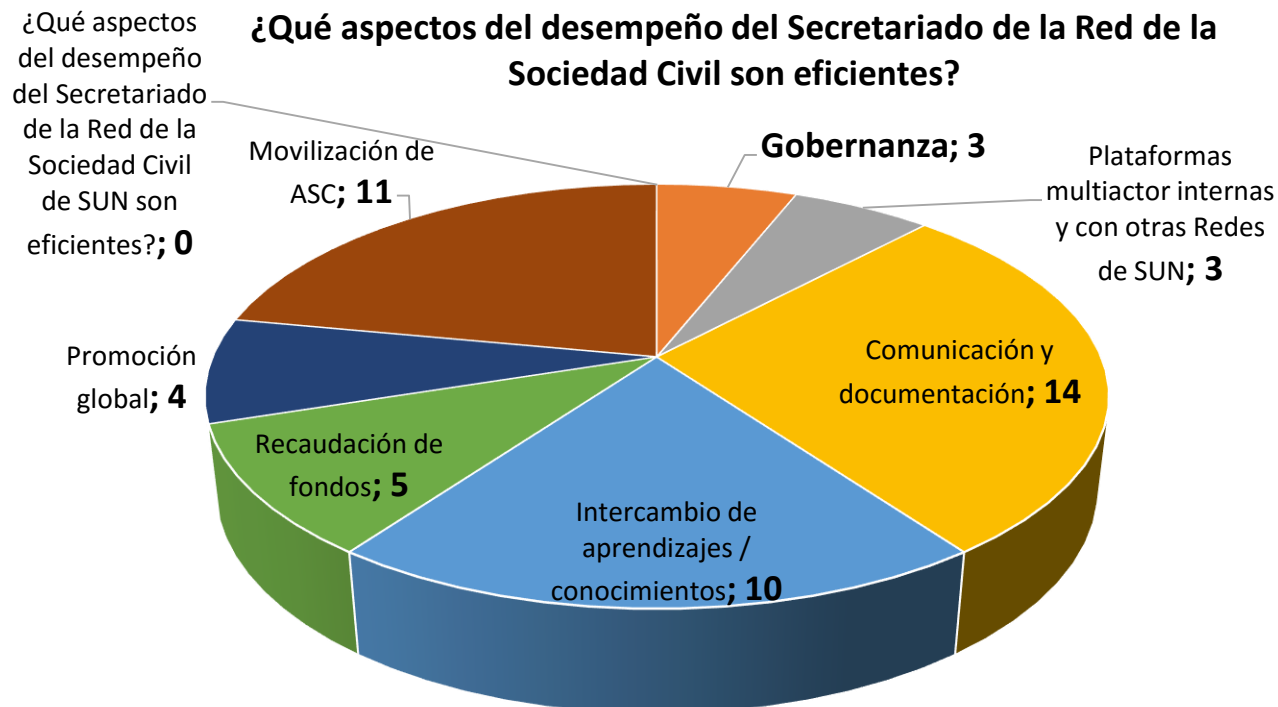
- Las alianzas de la sociedad civil y la Red de empresas SUN mantienen una estrecha colaboración y, a menudo, su labor se complementa.
- En los sitios donde no existe una Red de empresas SUN, o adicionalmente a la colaboración de esas redes, varias ASC establecen lazos actualmente con el sector privado.
- Numerosas ASC han alertado acerca de la falta de pautas sobre conflictos de intereses.
- Las ASC promueven y contribuyen de manera activa a generar las condiciones propicias para que se conforme una Red de empresas SUN.
- Las ASC están en contacto con las Redes de empresas SUN en todos los países donde estas tienen presencia.

# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Apoyo del Secretariado

**¿Qué tipo de apoyo ha resultado útil?** Las visitas para el intercambio de aprendizajes, el apoyo para la recaudación de fondos y la asistencia individualizada fueron señalados como las modalidades de apoyo más provechosas que brinda el secretariado.

**¿Qué tipo de apoyo no ha resultado útil?** Las llamadas virtuales todavía generan algunas dificultades técnicas. Algunos actores consideraban que, a veces, no era sencillo identificar oportunidades de financiamiento, o estas no estaban disponibles.



# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Apoyo del Secretariado

### Comunicación

- El **medio de comunicación predilecto de las ASC es el correo electrónico**. Sin embargo, también se reconoció la utilidad de Facebook y el sitio web.
- El **principal desafío** en materia de comunicaciones son los **problemas de conectividad**.
- El Secretariado de la Red de la Sociedad Civil de SUN puede favorecer una comunicación más fluida a través de medidas como mejorar el sitio web, explicar dónde ubicar la información más reciente, emitir boletines periódicos y seguir dando apoyo a las reuniones regionales presenciales.

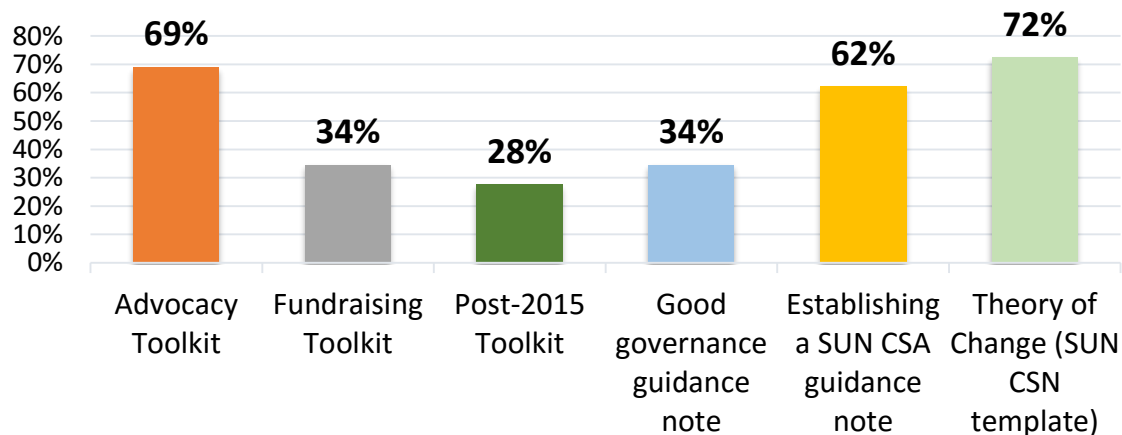
# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Apoyo del Secretariado

### Herramientas y asistencia técnica

- Los recursos más valiosos brindados por el Secretariado de la Red de la Sociedad Civil de SUN han sido la **Teoría del Cambio**, el **Conjunto de Herramientas de Promoción** y la guía para la **conformación de una alianza**.
- La asistencia técnica con mayor demanda de cara al futuro será la relativa a **recaudación de fondos, promoción presupuestaria y gobernanza**. Los distintos ejemplos también han puesto de manifiesto la necesidad cada vez mayor de apoyar a los miembros para que trabajen eficazmente como coalición.

### Herramientas de la Red de la Sociedad Civil de SUN empleadas



Encuesta de la Sociedad Civil de SUN | Septiembre de 2017

| Asistencia técnica solicitada por las ASC en la encuesta de 2017: | Núm. de ASC solicitantes (29 encuestados) |
|---|---|
| Recaudación de fondos   | 48 %                                      |
| Promoción y seguimiento presupuestario                            | 34 %                                      |
| Gobernanza (incluido el desarrollo de estrategias)                | 24 %                                      |
| Redacción de propuestas   | 14 %                                      |
| Trabajo en coalición  | 14 %                                      |
| Comunicación  | 10 %                                      |



# Encuesta anual 2017 de la Red de la Sociedad Civil de SUN

## Nuestra respuesta y siguientes pasos

Es indispensable volcar los resultados de la encuesta anual a nuestro trabajo como red, pues nos permitirá trabajar de manera más eficaz y lograr un impacto más significativo. A partir de los resultados que arrojó la encuesta, durante 2018 el Secretariado de SUN se enfocará en las siguientes áreas:

- **Procesos de gobernanza:** definir pautas sobre los conflictos de intereses y su resolución. El análisis de gobernanza se llevará a cabo en las ASC identificadas.
- **Seguimiento del nivel de participación de la mujer:** ¿cómo podemos mejorarlo?
- **Estrategia de sostenibilidad y recaudación de fondos:** orientada a reforzar la capacidad de recaudación de fondos de las ASC.
- **Incrementar la capacidad de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje** y prestar asistencia técnica en estos aspectos.
- **Estados frágiles y afectados por conflictos** (refugiados, resiliencia ante desastres, etc.).
- **Participación en plataformas multiactor:** efectuar un relevamiento de la calidad de estas intervenciones y comparar la información con el informe de progresos de SUN.
- **Comunicaciones:** definir una estrategia de comunicaciones y efectuar mejoras continuas al sitio web. Establecer procesos para las alianzas, de modo que sea claro en qué formato y cuándo esperar la información.

**¡Queremos tener noticias de ustedes!**

Envíennos sus comentarios, sugerencias y preguntas a [sun.csnetwork@savethechildren.org.uk](mailto:sun.csnetwork@savethechildren.org.uk) o C.Ruberto@[savethechildren.org.uk](mailto:savethechildren.org.uk)

En breve se podrá descargar el informe completo en nuestro sitio web.