

PRIMER ENCUENTRO  
DE **INTERAPRENDIZAJE**

# Escuchando la Voz de la Red de la Sociedad Civil de **Latino América y el Caribe**

Colombia  Costa Rica  El Salvador   
Guatemala  Honduras  Perú 

 Scaling Up  
**NUTRITION**

Grupo Regional Latinoamérica  
**Red de la sociedad civil**  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR



# Incidencia a candidatos presidenciales en favor de la nutrición



**Delia Haustein**  
**PERUSAN (Antes IDI)**  
**Perú**

PRIMER ENCUENTRO DE INTERAPRENDIZAJE  
Escuchando la Voz de la Red de la  
**Sociedad Civil de Latino América y el Caribe**  
Colombia • Costa Rica • El Salvador • Guatemala • Honduras • Perú



Scaling Up  
**NUTRITION**

Grupo Regional Latinoamérica  
Red de la sociedad civil  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

# I. CONTEXTO

La desnutrición en el Perú se mantuvo constante entre 1996 y 2005, a pesar que el país destinaba importantes recursos, a programas alimentarios.

Existían evidencias de intervenciones que redujeron la desnutrición en ámbitos rurales.

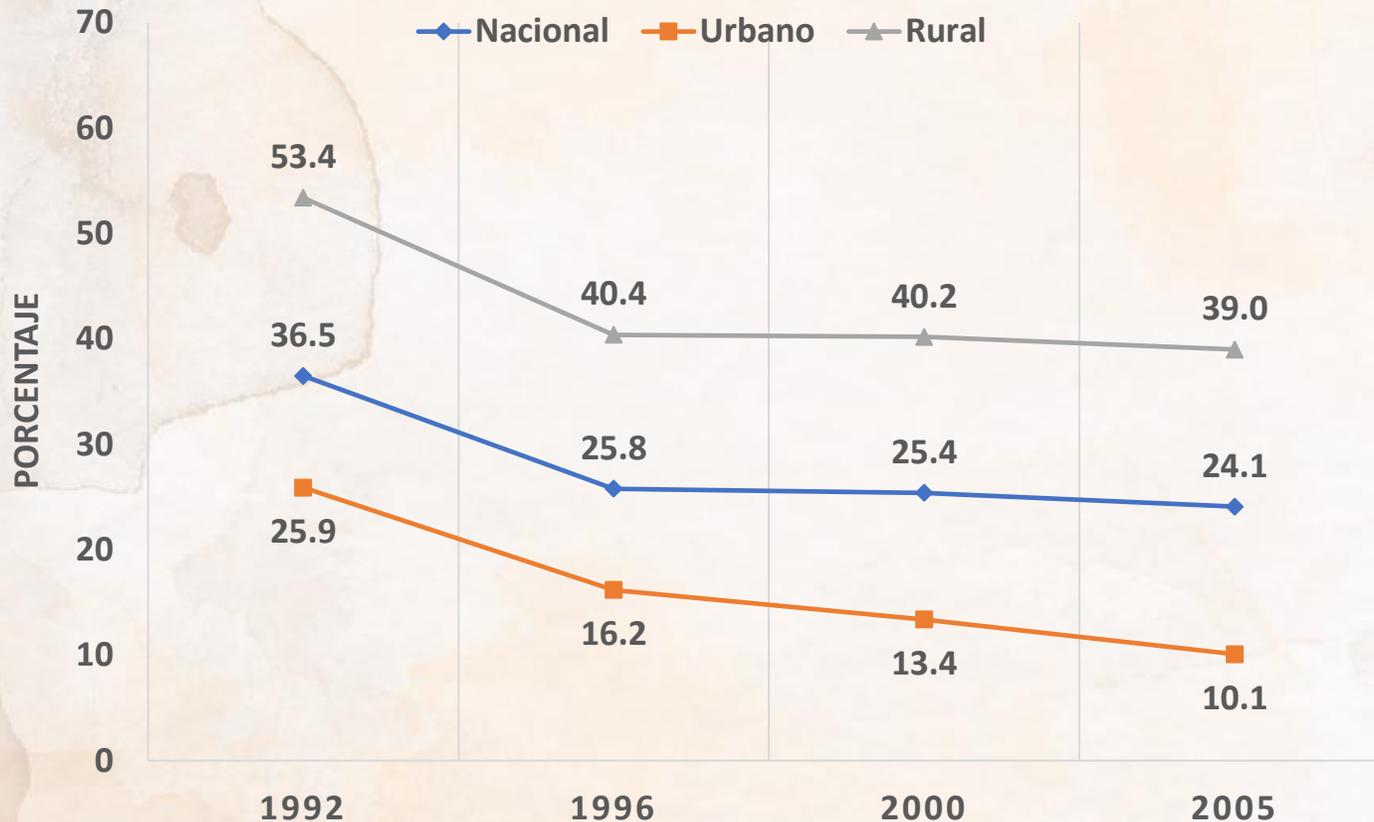
El Perú contaba con un marco de políticas destinadas a reducir la desnutrición - ENSA 2004, que establecía metas al 2015.

El proceso de descentralización ofrecía un escenario favorable.

El proceso electoral para la presidencia de la República y municipales, fueron oportunidades para generar compromisos.



## Evolución de la desnutrición crónica\* en el Perú 1992 - 2005



Entre 1996 y 2005 la desnutrición crónica en el Perú se ha mantenido casi constante.

Existe una brecha entre lo urbano y lo rural. Por cada niña o niño desnutrido en la zona urbana había cuatro en la zona rural.

Fuente: Encuesta Demográfica y de Salud Familiar. 1992, 1996, 2000, 2005. Instituto Nacional de Estadística e informática.

(\*) Prevalencias calculadas empleando la población de [referencia NCHS](#).



Grupo Regional Latinoamérica  
Red de la sociedad civil  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

PRIMER ENCUENTRO DE INTERAPRENDIZAJE  
Escuchando la Voz de la Red de la  
Sociedad Civil de Latino América y el Caribe  
Colombia • Costa Rica • El Salvador • Guatemala • Honduras • Perú

# Las evidencias indicaban que el abordaje integral y articulado puede lograr resultados en la reducción de la desnutrición crónica



# II. BREVE RESUMEN DE LA EXPERIENCIA

## Conformación de la INICIATIVA y compromiso político

Organizaciones de cooperación impulsan en el 2005 la conformación de la Iniciativa Contra la Desnutrición Infantil



La Iniciativa congrega socios de prestigio, desarrolla mensajes y documentos técnicos

### Elementos Clave:

- Alianzas con entidades reconocidas
- Evidencias que sustentan la posición
- Meta sencilla y vendible políticamente: cinco en cinco
- Posicionamiento en los medios de comunicación

El Presidente Electo recibe de la IDI 10 recomendaciones para los primeros 100 días de gobierno

10 Candidatos principales firman compromiso formal

Proceso de incidencia con los candidatos a la presidencia

# III. DESARROLLO DE LA EXPERIENCIA

## PRIMER PASO:

FORMAR UN COLECTIVO DE INSTITUCIONES QUE TRABAJAN POR LA NIÑEZ Y EL DESARROLLO DEL PAÍS.

Iniciativa  
contra  
la desnutrición  
infantil



Se crea en enero del 2006 con el propósito de incidir en la lucha contra la desnutrición infantil a los candidatos a la Presidencia de la República de ese año.



FutureGenerations / Perú  
*estudiar, demostrar y enseñar el cambio comunitario*



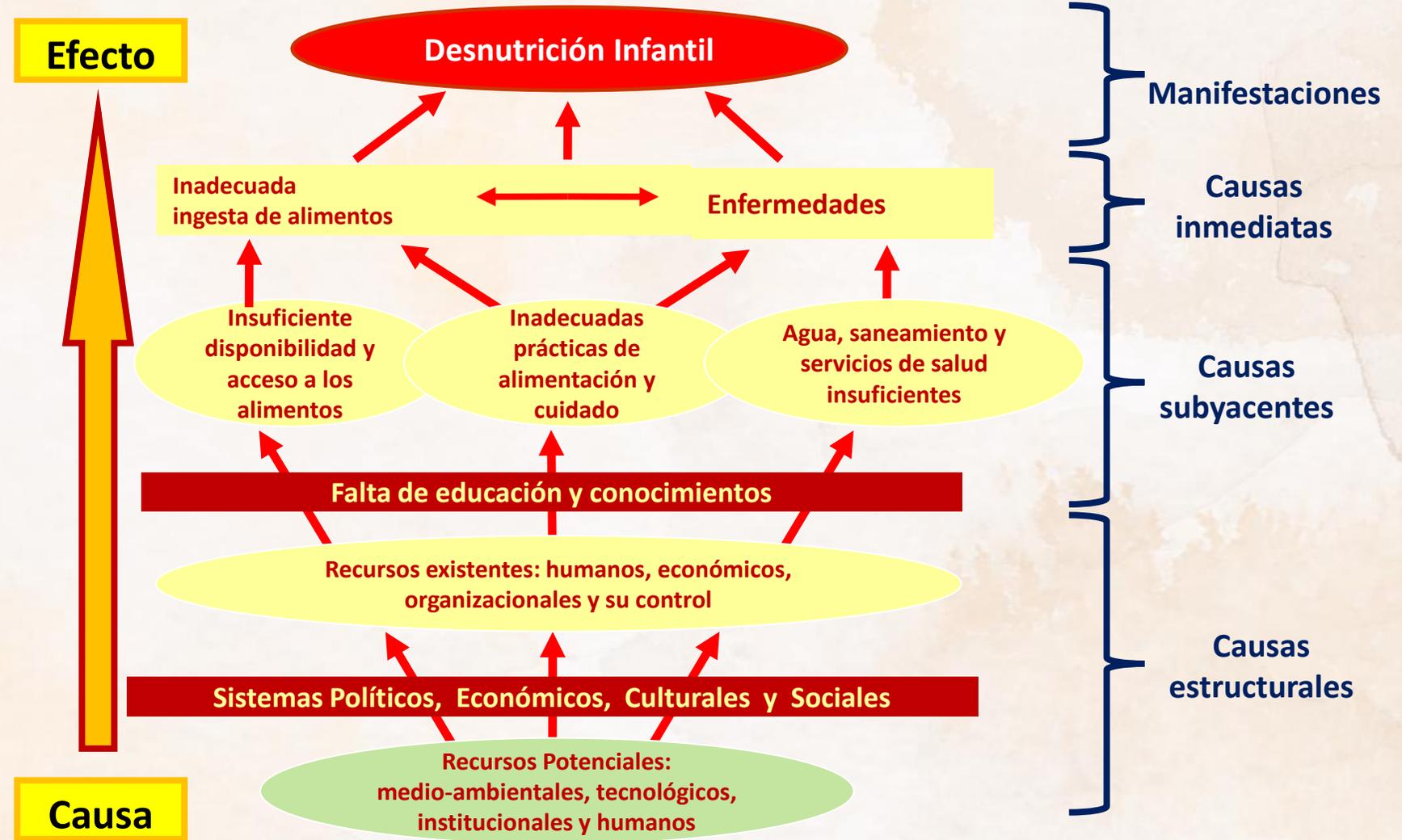
Grupo Regional Latinoamérica  
Red de la sociedad civil  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR



PRIMER ENCUENTRO DE INTERAPRENDIZAJE  
Escuchando la Voz de la Red de la  
Sociedad Civil de Latino América y el Caribe  
Colombia • Costa Rica • El Salvador • Guatemala • Honduras • Perú

## SEGUNDO PASO:

### ACORDAR EL MODELO DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL



Fuente: Estado Mundial de la Infancia 1998 - UNICEF.

# TERCER PASO:

IDENTIFICAR LAS ESTRATEGIAS QUE ABORDAN LAS DETERMINANTES SOCIALES DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL CON ENFOQUE MULTISECTORIAL



PROMOCIÓN DE LACTANCIA MATERNA



MEJORA DE PRÁCTICAS DE ALIMENTACIÓN E HIGIENE



ACCESO AL AGUA SEGURA Y SANEAMIENTO BÁSICO



ACCESO A SUPLEMENTOS DE MICRONUTRIENTES



ACCESO A SERVICIOS DE SALUD DE CALIDAD



ATENCIÓN INTEGRAL DE LA GESTANTE



COCINA MEJORADA

Las estrategias que tienen estos elementos logran mejorar la Nutrición Infantil



VIVIENDA SEGURA Y SALUDABLE



GESTIÓN EFICIENTE Y ASIGNACIÓN SUFICIENTE DE RECURSOS



CUIDADO INTEGRAL DE LAS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES



MEJORA DE LA DISPONIBILIDAD DE ALIMENTOS



MEJORA DE LOS INGRESOS DE LAS FAMILIAS



FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN



ARTICULACIÓN INTERGUBERNAMENTAL DE LOS SECTORES Y PROGRAMAS



Grupo Regional Latinoamérica  
Red de la sociedad civil  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR



PRIMER ENCUENTRO DE INTERAPRENDIZAJE  
Escuchando la Voz de la Red de la Sociedad Civil de Latino América y el Caribe  
Colombia • Costa Rica • El Salvador • Guatemala • Honduras • Perú

## CUARTO PASO:

# ANÁLISIS DEL CONTEXTO DE LA INCIDENCIA Y DEFINIR UNA TEORÍA DE CAMBIO



## QUINTO PASO:

## DEFINIR LOS MENSAJES CLAVES

- 1 • La desnutrición infantil no se puede manejar como un problema exclusivamente alimentario.
- 2 • La multicausalidad de la desnutrición infantil requiere un abordaje de determinantes y con un enfoque multisectorial.
- 3 • Se requiere una estrategia de gestión territorial para llegar a todas las comunidades y familias.
- 4 • Las intervenciones tienen que desarrollarse de forma articulada y simultánea.
- 5 • Existen evidencias de intervenciones que si han mostrado resultados en la reducción de la desnutrición.

## SEXTO PASO:

# LOGRAR LA FIRMA DE COMPROMISO DE LOS CANDIDATOS A LA PRESIDENCIA

AÑO	FIRMAN EL COMPROMISO	META
2006	60% de los candidatos	✓ Reducir la desnutrición crónica infantil (DCI) de 25% a 20% en un período de cinco años en menores de cinco años.
2011	90% de los candidatos	✓ Reducir en un 30% la prevalencia de DCI en menores de cinco años, disminuyendo de 17.9% a 12%. ✓ Reducir a la mitad la prevalencia de anemia en niñas y niños entre 6 y 36 meses, disminuyendo de 50% a 25%.
2016	80% de los candidatos	✓ Reducir la DCI en menores de 5 años de edad en las zonas rurales y estratos más pobres de 34% a menos de 20%, y a nivel nacional a menos del 10%. ✓ Reducir la anemia en menores de tres años de edad a nivel nacional de 43% a menos de 20%. ✓ Incrementar el gasto público anual en acciones para la reducción de la DCI y la anemia de 1.25% del presupuesto público en el 2015, a 1.5% en el 2020.

## SÉPTIMO PASO:

# PRESENTAR RECOMENDACIONES AL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE LUCHA CONTRA LA DESNUTRICIÓN INFANTIL.

## 10 propuestas para los primeros 100 días (2006)

- 1 • Ratificar el compromiso de reducir la DCI.
- 2 • Designar a una instancia suprasectorial responsable de la implementación de la Estrategia Nacional.
- 3 • Reactivar la Comisión Multisectorial de Seguridad Alimentaria.
- 4 • Presentar anualmente los avances en la lucha contra la DCI.
- 5 • Definir un plan concertado para la implementación de la Estrategia.
- 6 • Mejorar la capacidad de gestión de los gobiernos regionales y locales.
- 7 • Invertir no menos del 30% del Presupuesto Participativo y del Canon de los gobiernos regionales y locales en iniciativas de nutrición.
- 8 • Fortalecer las capacidades de los gobiernos regionales y locales para la elaboración de proyectos de inversión pública en nutrición
- 9 • Implementar mecanismos de rendición de cuentas de las acciones realizadas para reducir la DCI.
- 10 • Generar un programa de incentivos para los gobiernos regionales y locales que son eficientes en la reducción de la DCI.

## OCTAVO PASO:

# ASISTENCIA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES DEL GOBIERNO PARA LA REDUCCIÓN DE LA DCI



**Presentación anual del Informe de Balance y Recomendaciones sobre las acciones del Gobierno.**

# IV. FACTORES DE ÉXITO DE LA EXPERIENCIA

Contexto Favorable: Presencia de actores, coincidencia con ODM, Crecimiento de la economía, proceso electoral

El mismo tema: el carácter multicausal de la desnutrición infantil requiere articular esfuerzos para enfrentarlo

Las experiencias previas validadas: se sabía qué hacer y por qué, basado en evidencias y con el respaldo de instituciones de prestigio.

La capacidad de llegar a los más altos niveles de toma de decisiones

La empatía con determinadas autoridades y funcionarios/as

Los éxitos que se fueron obteniendo desde el inicio: suscripción de compromisos y ratificación del mismo por el presidente electo

# V. FACTORES LIMITANTES

Limitaciones financieras para realizar asistencia técnica demandada por diversos sectores

Las instituciones de la alianza no están presentes en todos los ámbitos subnacionales, lo que dificulta la incidencia en esos espacios

Funcionarios públicos no están acostumbrados a desarrollar un trabajo articulado

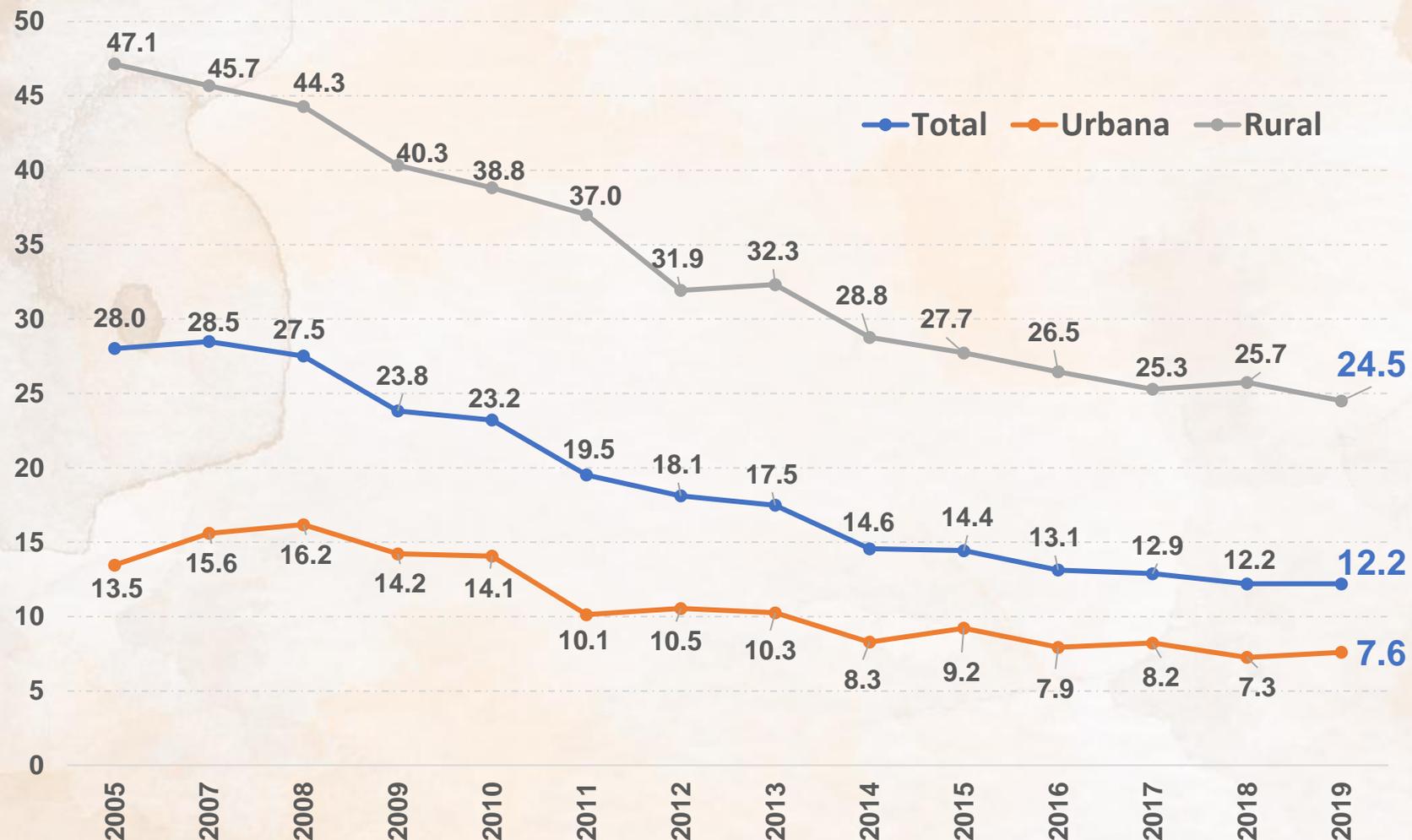
En los espacios subnacionales existe debilidad en la capacidad técnica y de gestión pública

Actualmente la inestabilidad política dificulta desarrollar procesos consistentes de incidencia



# VI. RESULTADOS DE LA EXPERIENCIA

- Logra el compromiso político al mas alto nivel en tres elecciones nacionales (2006, 2011 y 2016) para posicionar la DCI como una prioridad nacional.
- Presta asistencia técnica al gobierno nacional en el desarrollo de estrategias nacionales para combatir la DCI.
- Apoya a los gobiernos regionales y municipales en la implementación de las estrategias nacionales.
- Participa en la concertación de diferentes actores sobre estrategias de intervención y políticas de gestión a nivel nacional.
- Realiza el monitoreo del avance en los indicadores y se reúne con autoridades del gobierno para analizar problemas y buscar soluciones.
- Publica informes anuales de balance sobre el desempeño del gobierno en la reducción de la DCI.



22.6 puntos porcentuales en ámbito rural

15.8 puntos porcentuales a nivel nacional

6 puntos porcentuales En zona urbana

Fuente: Encuesta Demográfica y de Salud Familiar. 1992- 2019. Instituto Nacional de Estadística e informática.

(\*) Prevalencias calculadas empleando la población de referencia OMS.



Grupo Regional Latinoamérica  
Red de la sociedad civil  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

PRIMER ENCUENTRO DE INTERAPRENDIZAJE  
Escuchando la Voz de la Red de la  
Sociedad Civil de Latino América y el Caribe  
Colombia • Costa Rica • El Salvador • Guatemala • Honduras • Perú

# VII. LECCIONES

## Sobre cómo realizar incidencia política

1

- **Juntar las voces para así llegar con mayor fuerza a quienes toman decisiones.**

2

- **Definir con precisión el tema y mensajes claros, creíbles y viables.**

3

- **Persistencia en la presentación del problema, la meta y las estrategias, en distintos niveles y espacios**

4

- **Fundamentar los discursos y las propuestas técnicas en resultados comprobados (evidencias) y con datos precisos.**

# VII. LECCIONES

5

- La asistencia técnica es un componente central de la incidencia

6

- Las buenas relaciones con los/as destinatarios/as de la incidencia, sea a nivel del gobierno central o en los espacios subnacionales, son indispensables.

7

- Revisar permanentemente las estrategias a la luz de los cambios en el contexto.

8

- Aliarse con los gobiernos regionales para la implementación de políticas de reducción de la desnutrición crónica

9

- Desarrollar una estrategia comunicacional y ponerla a cargo de especialistas

# VII. LECCIONES

## Sobre cómo formar y mantener vigente a la alianza

- 1 • Incluir a organismos con trayectoria, experticia y reconocimiento en el tema.
- 2 • Definir los puntos de consenso – el común denominador – entre las diversas instituciones y plasmarlos en documentos.
- 3 • Evidenciar la eficacia de formar parte de una alianza.
- 4 • Mantener a la alianza activa y operando, pero sin excesivas formalidades.
- 5 • Primero el mensaje, segundo la alianza, tercero la institución propia.

Iniciativa  
contra  
la desnutrición  
infantil



# PERUSAN

## Muchas gracias

PRIMER ENCUENTRO DE INTERAPRENDIZAJE  
Escuchando la Voz de la Red de la  
**Sociedad Civil de Latino América y el Caribe**  
Colombia • Costa Rica • El Salvador • Guatemala • Honduras • Perú



Scaling Up  
**NUTRITION**

Grupo Regional Latinoamérica  
Red de la sociedad civil

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR