



**ENCUESTA ANUAL  
ENERO-DICIEMBRE 2021**

# CONTENIDOS

Introducción	3
Membresía	4
Logros de las ASC	6
Desafíos para las ASC	9
Índices de la RSC SUN	11
Participación en la plataforma de múltiples partes interesadas	13
Aprendizaje entre pares	16
Recomendaciones, próximos pasos	17

## ¿QUIERE MÁS INFORMACIÓN O CONTACTARNOS?

Visite nuestro sitio web: [www.suncivilsociety.com](http://www.suncivilsociety.com)

Síguenos en Twitter: [twitter.com/SUNCSN](https://twitter.com/SUNCSN) y Facebook: [facebook.com/SUNCSN](https://facebook.com/SUNCSN)

Envíenos un correo electrónico: [SUNCSN@savethechildren.org.uk](mailto:SUNCSN@savethechildren.org.uk)

Visítanos: Save the Children, 1 St John's Lane, Londres EC1M 4AR, Reino Unido

Foto de portada: Ibsan, de 12 años, sostiene el maíz del maizal de su familia en la región del Corredor Seco en Guatemala. (Foto: Luisa Dörr/Save the Children)

# INTRODUCCIÓN

De acuerdo con la estrategia 3.0 de la Red de la Sociedad Civil (RSC), hemos reestructurado la encuesta anual de 2021 para garantizar que los datos recopilados reflejan con precisión el avance de la red en función de nuestra teoría del cambio 3.0 y de los compromisos asumidos durante la Cumbre sobre Nutrición para el Crecimiento de 2021.

Para garantizar la accesibilidad, se brindó a los encuestados la posibilidad de enviar sus respuestas mediante la base de datos de toda la red, SunLabs, o a través de un formulario en línea. Sin embargo, la tasa de respuesta ha sido inferior en comparación con los años anteriores, ya que tan solo 19 (32 %) de las Alianzas de la Sociedad Civil y Esfuerzos Nacionales

completaron la encuesta. Estos países fueron: Afganistán, Birmania, Camboya, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Etiopía, Filipinas, Ghana, Kenia, Kirguistán, Liberia, Namibia, Nigeria, Pakistán, Perú, Sri Lanka, Sudán del Sur y Uganda. Los comentarios de las alianzas indican que la menor tasa de respuesta se debió a la falta de capacidad, la cual se vio agravada por la finalización del Fondo Común y las diversas crisis de hambre y nutrición en todo el mundo.

Para mejorar la tasa de respuesta a la encuesta anual de 2022, mejoraremos las preguntas con el fin de reducir la carga administrativa sobre las alianzas y traduciremos la encuesta al francés y al español para garantizar la accesibilidad.



FOTO: ALLISON JOYCE/SAVE THE CHILDREN

# MEMBRESÍA

Los miembros de la red pertenecen a distintas ONGI, ONG, organizaciones comunitarias, organizaciones por los derechos de los consumidores, grupos por los derechos de las mujeres, académicos, instituciones de investigación y movimientos sociales. Durante los últimos años, el número de miembros de la Red de la Sociedad Civil ha crecido de forma constante y actualmente cuenta con más de 4200 organizaciones miembros en todo el mundo. Sin embargo, en 2021, este crecimiento se ralentizó y las alianzas informaron que el impacto de la COVID-19 y la falta de recursos para involucrar a los miembros representaron un desafío a la hora de involucrar a nuevos miembros.

## Descentralización

A lo largo de la Red, se han realizado esfuerzos continuados para descentralizar progresivamente las Alianzas de la Sociedad Civil.

- El 58,8 % de las personas que respondieron la encuesta indicaron que cuentan con estructuras de coordinación de la sociedad civil subnacionales/descentralizadas.
- El 11,8 % indicó que está llevando a cabo esfuerzos de descentralización.
- El 66,7 % de las alianzas indicaron que realizan intervenciones a nivel subnacional.

## Plan de trabajo para 2022

Las alianzas indicaron que las siguientes áreas técnicas forman parte de sus planes de trabajo para 2022:

- Realizar acciones de defensa a nivel nacional (94,1 % de las alianzas) y a nivel subnacional (82,4 %) y, en menor medida, a nivel mundial (23,5 %).
- Generar datos para la defensa (41,2 %) y garantizar que los datos sobre nutrición se utilizan durante la toma de decisiones (35,5 %).
- Contribuir a las políticas y la legislación (41,2 %) e involucrar a los miembros del parlamento (64,7 %).
- Defender los presupuestos para financiar mejor los Planes Nacionales de Nutrición (29,4 %).

Las siguientes áreas temáticas se identificaron en el plan de trabajo de las alianzas para 2022:

- Derecho a la alimentación y a la nutrición (72,2 %)
- Retraso en el crecimiento (66,7 %)
- Apoyo a la lactancia materna exclusiva (66,7 %)
- Agricultura (66,7 %)
- Empoderamiento de los jóvenes (61,1 %)
- Educación (61,1 %)
- Empoderamiento de las mujeres (61,1 %)

En general, los temas identificados y las prioridades técnicas están alineados y contribuyen con la implementación de la [Teoría del Cambio](#) de toda la red.

## Áreas técnicas que figuran en los planes de trabajo de las alianzas para 2022

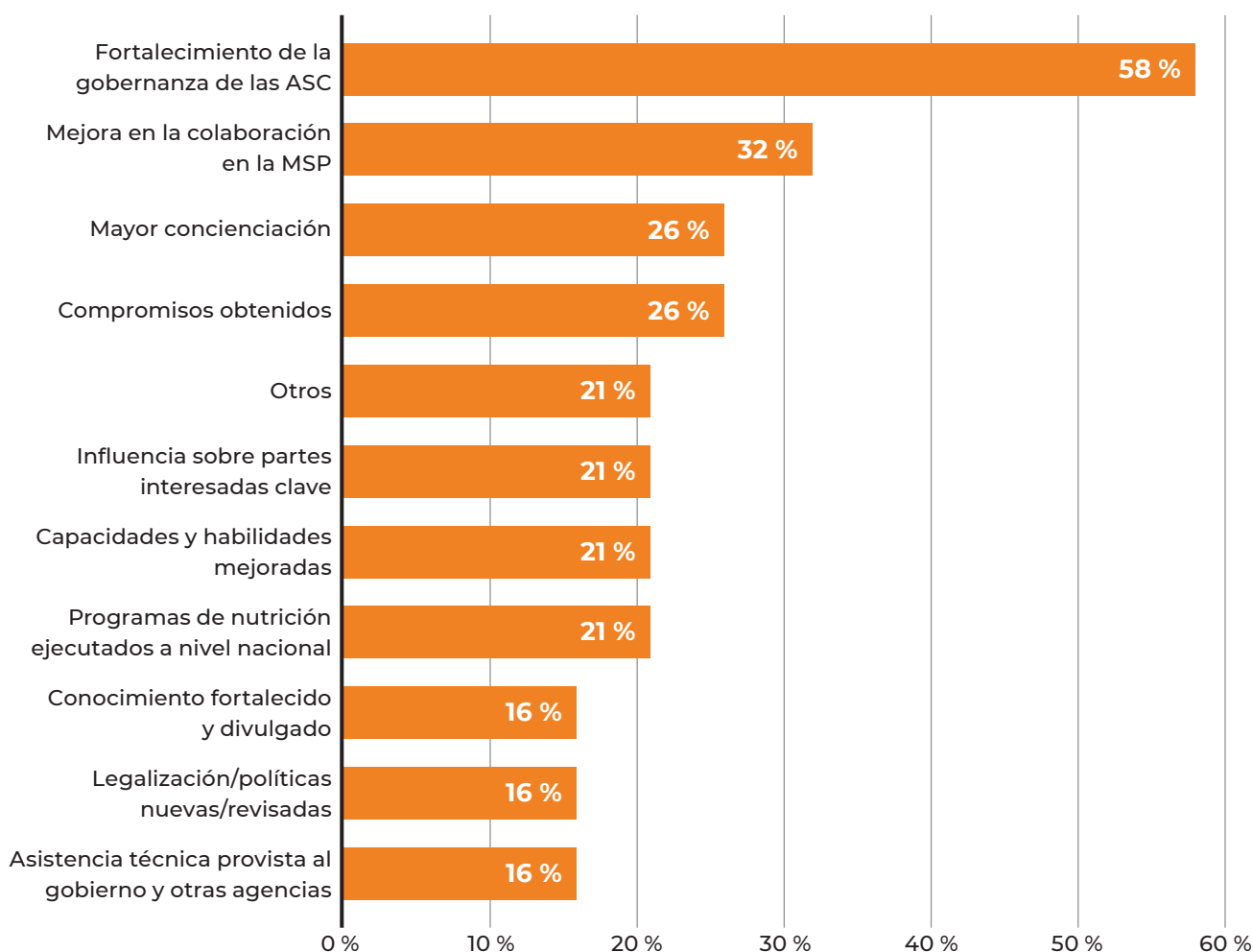


# LOGROS DE LAS ASC

Pedimos a las Alianzas de la Sociedad Civil que compartieran sus tres principales logros de 2021. La información cualitativa obtenida se categorizó en los siguientes gráficos:

- El logro más común en 2021 (58 %) fue el fortalecimiento de la gobernanza de las Alianzas de la Sociedad Civil, incluidos elementos como el desarrollo de una estrategia de movilización y sostenibilidad de recursos y los esfuerzos de descentralización.
- El 32 % de las alianzas indicaron que uno de sus tres logros principales fue la mejora de la colaboración dentro de las plataformas de múltiples partes interesadas (MSP, por sus siglas en inglés). Esto incluyó mejoras en la participación de las organizaciones de la sociedad civil en los planes nacionales de nutrición y una mejor colaboración dentro de la red.
- El año 2021 estuvo marcado por momentos cruciales de defensa a nivel mundial relacionados con la nutrición, tales como la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas y la Cumbre sobre Nutrición para el Crecimiento celebrada en Tokio. El 9 % de las ASC que respondieron a la encuesta anual indicaron que asumieron compromisos durante estos foros mundiales, o bien desempeñaron un papel crítico a la hora de influir en los compromisos asumidos por su gobierno.
- Los logros categorizados como «otros» se encontraban en los ámbitos de cambio de conductas, empoderamiento de los jóvenes y participación en la toma de decisiones, en el parlamento y en la aplicación de la ley.

## Logros de las ASC en 2021



- Los logros clave están alineados con los resultados de la encuesta anual de 2020, en la que el 55,6 % de las ASC informó sobre una gobernanza fortalecida y el 44,4 % sobre una mejor colaboración con las MSP.

### Ejemplos de «fortalecimiento de la gobernanza de las ASC»

**Afganistán:** reestructuró con éxito la Alianza de la Sociedad Civil y descentralizó las actividades a nivel de la alianza.

**Camboya:** puso en marcha la primera Estrategia de Defensa de Camboya de ASC de SUN en los países del Movimiento para 2021-2024, orientada a todos los miembros de la estrategia.

**Etiopía:** estableció y puso en marcha la plataforma de apoyo regional Coalición de la Sociedad Civil Etíope para el movimiento Scaling Up Nutrition en dos regiones.

**Pakistán:** desarrolló una estrategia de movilización y sostenibilidad de recursos.

### Ejemplos de «mejora en la colaboración en la plataforma de múltiples partes interesadas»

**Afganistán:** contribuyó a la inclusión de la nutrición en el Marco Nacional de Paz y Desarrollo de Afganistán. Mediante la metodología narrativa y la comunicación, la Alianza puso de manifiesto ante las autoridades la importancia de la nutrición, las desigualdades alimentarias, las necesidades de nutrición a lo largo de la vida de las personas y cómo se pueden satisfacer estas necesidades de manera sostenible. Así, el Comité Presupuestario Nacional mostró un fuerte compromiso e invitó a la Alianza a revisar el presupuesto a medio plazo y a agregar partidas para las intervenciones en materia de nutrición.

**Costa Rica:** reunió con éxito a tres organizaciones reconocidas nacionalmente para formar un comité de coordinación de múltiples partes interesadas sobre nutrición y estableció una relación activa con las personas de contacto de SUN a nivel nacional.

**El Salvador:** moderó y brindó apoyo en los diálogos sobre sistemas alimentarios sostenibles en coordinación con la persona de contacto de SUN en El Salvador.

**Namibia:** brindó apoyo al [Gobierno](#) de Namibia para finalizar la revisión y el lanzamiento de la Política de Seguridad Alimentaria y de Nutrición de Namibia, incluyendo el plan de acción para la implementación y las estructuras de coordinación.

**Nigeria:** la Alianza contribuyó a la finalización y a la aprobación del Plan financiado de Acción Multisectorial Nacional para la Alimentación y la Nutrición y creó nuevas partidas presupuestarias para alimentación, tanto a nivel nacional como en los estados de Kaduna, Níger y Nasarawa.

**Sudán del Sur:** creación de MSP subnacionales en tres estados, que en este momento actúan como las únicas plataformas de coordinación para la nutrición a nivel subnacional.

### Ejemplos de «mayor concienciación»

**Colombia:** la Fundación Éxito reunió alrededor de 21 mil millones de pesos colombianos (200 000 USD, aproximadamente) y los invirtió en programas de atención nutricional, políticas públicas, generación de conocimientos y divulgación.

**Costa Rica:** implementación de una campaña para elevar el perfil de los actores de la sociedad civil en el ámbito de la nutrición.

**El Salvador:** implementación de una estrategia de educación y concienciación sobre seguridad alimentaria.

**Uganda:** contribuyó a la creación del foro de líderes de la nutrición de África Oriental y el Cuerno de África, que busca fortalecer la capacidad de los defensores para generar conciencia sobre la nutrición. Los líderes también trabajan para garantizar que la nutrición siga siendo una prioridad en los planes gubernamentales y que se implementen las políticas, estructuras de gobernanza y medidas correctas para avanzar en la responsabilidad de las partes interesadas.

## Ejemplos de «compromisos obtenidos»

**Pakistán:** la Alianza lideró la movilización, la orientación y la defensa para los compromisos de nutrición asumidos por el Gobierno de Pakistán. También brindó apoyo técnico para recopilar los compromisos y enviarlos a la plataforma de Nutrición para el Crecimiento (N4G). Además, la Alianza también envió sus propios compromisos de política y gobernanza asumidos durante la N4G, entre los que se incluyen establecer la seguridad alimentaria y de nutrición como un derecho constitucional fundamental de Pakistán y descentralizar la gobernanza de la Alianza a nivel provincial y de distrito.

**Sudán del Sur:** movilizó al sector de la nutrición para participar a nivel gubernamental en la Cumbre sobre Nutrición para el Crecimiento y asumir compromisos.

## Ejemplos de «influencia sobre partes interesadas clave»

**Etiopía:** apoyó el establecimiento y el fortalecimiento de la Red de Líderes de Nutrición de Etiopía, el desarrollo de un manual de capacitación y el fortalecimiento de la capacidad de liderazgo en materia de nutrición del país, lo que resultó en la institucionalización de la capacitación sobre liderazgo en nutrición por parte del Ministerio de Salud y otros sectores de implementación.

**Ghana:** apoyó a 24 distritos para integrar la nutrición en sus planes (2021-2024). Como resultado de este apoyo, la nutrición se convirtió en un aspecto muy relevante en los planes anuales de varios distritos gravemente afectados.

## Ejemplos de «capacidades y habilidades mejoradas»

**Birmania:** se intercambiaron conocimientos y aprendizajes entre los miembros de la Alianza a nivel nacional, regional y global.

**Camboya:** estableció un Grupo Provincial de Trabajo para la Coordinación de la Seguridad Alimentaria y la Nutrición en 7 provincias adicionales. Actualmente, la plataforma se está ampliando a nivel nacional en cada provincia y tiene el potencial de ser replicada en otros lugares.

**Namibia:** implementó y concluyó con éxito dos subvenciones, una enfocada en el desarrollo de capacidades, el conocimiento y la divulgación, y la otra, en la combinación de la jardinería orgánica urbana en asentamientos informales con la concienciación sobre nutrición para las comunidades.

## Ejemplos de «programas de nutrición ejecutados a nivel nacional»

**Colombia:** la Fundación Éxito llegó a más de 70 000 niños y niñas menores de cinco años para brindarles atención nutricional.

**Kirguistán:** se recabaron 1,6 millones de som kirguís (aproximadamente 20 000 USD) para la construcción de invernaderos y baños en la provincia de Issyk-Kul, mejorando el impacto de la Alianza en las áreas de agricultura con perspectiva de nutrición y de agua, saneamiento e higiene (WASH, por sus siglas en inglés).

**Namibia:** gracias al Fondo Común de SUN relacionado con la COVID-19, la Alianza [lanz](#)ó el proyecto de jardinería urbana y nutrición. Tras el éxito del proyecto, se desarrolló una guía de jardinería y mantenimiento basada en las experiencias de la implementación. También se crearon dos videos breves que pueden compartirse fácilmente por WhatsApp para maximizar la audiencia local. Además, la Alianza ha desarrollado un enfoque de capacitación en nutrición interactivo y participativo que está perfeccionando y profesionalizando gracias a la financiación adicional de los donantes.

**Sri Lanka:** llevó a cabo 19 programas en 19 distritos sobre la nutrición como protección contra la COVID-19 y sobre prevención de enfermedades no transmisibles, destinados a 619 organizaciones miembros de la sociedad civil. Además, la Alianza lanzó una campaña de concienciación y cambio de comportamientos en colaboración con el Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas para 996 mujeres embarazadas y en período de lactancia a través de distintos canales de comunicación.



# DESAFÍOS PARA LAS ASC

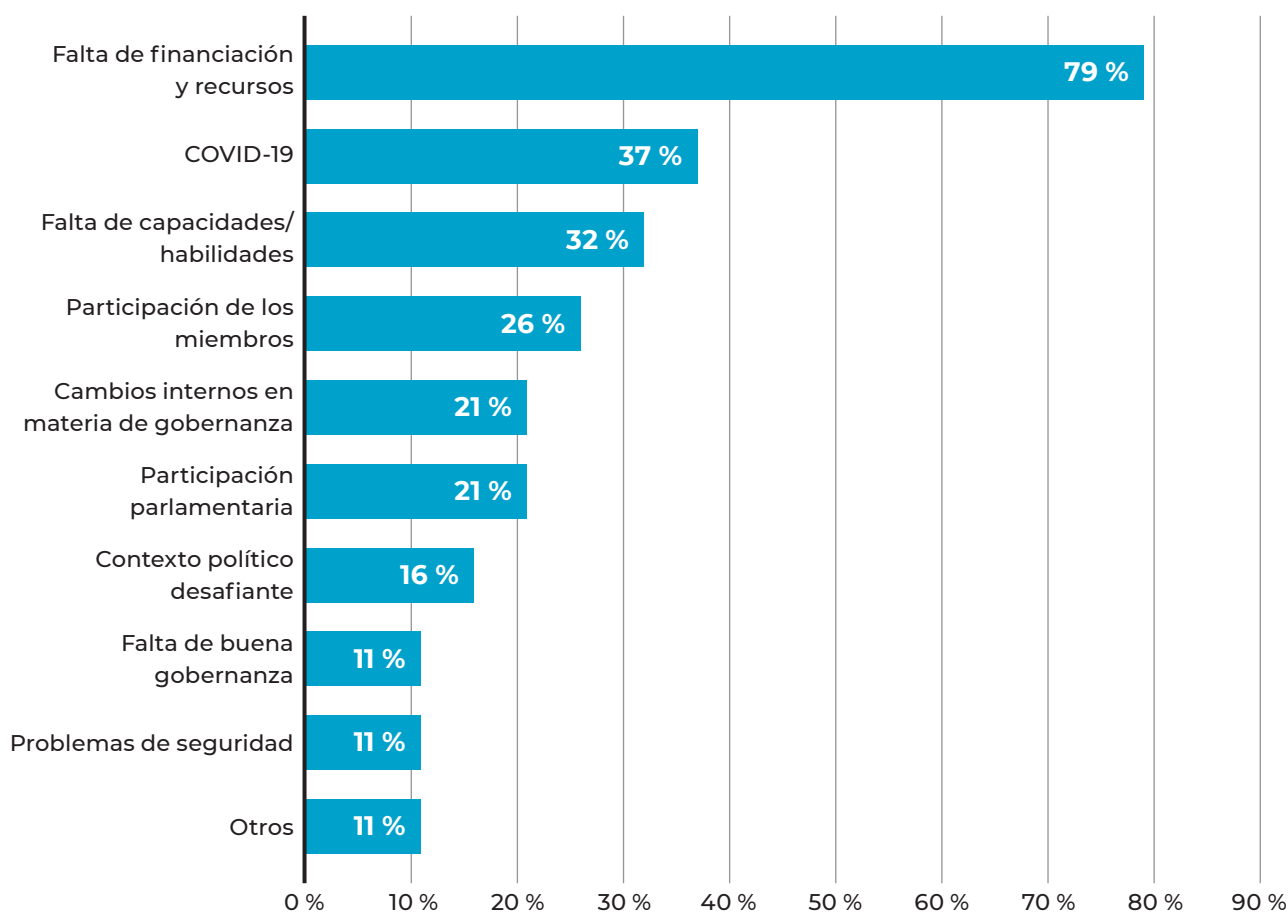
Se pidió a las Alianzas de la Sociedad Civil que compartieran los tres principales retos a los que tuvieron que hacer frente en 2021:

- El 79 % indicó que siguen sufriendo una falta de financiación y recursos.
- El 37 % informó que la COVID-19 les impidió implementar actividades planificadas e interactuar con las comunidades y los miembros.
- El 32 % señaló una falta de capacidad/habilidades que les impidió cumplir con sus actividades planificadas.
- El 26 % indicó que tuvieron problemas con la participación de los miembros debido a la falta de recursos y de capacidad.
- El 21 % indicó que la participación parlamentaria sigue siendo un desafío significativo. Esto incluye la falta de transparencia gubernamental y los cambios en las estructuras del gobierno.

- El 26 % identificó otros desafíos, tales como el desarrollo de planes de nutrición, la falta de acceso a las personas de contacto de SUN, la participación de los medios, la falta de conocimiento y concienciación sobre cuestiones de nutrición y las dificultades para llegar a más distritos en el programa subnacional de desarrollo de la capacidad de gobernanza nutricional.

Los desafíos clave están intrínsecamente relacionados y provocan un efecto dominó. La falta de financiación se traduce en una escasez de personal y en la imposibilidad de involucrar a los miembros de forma más efectiva, y además impide la ejecución de los proyectos. La pandemia de la COVID-19 ha repercutido en la disponibilidad de fondos para programas que consideran la nutrición y, de forma más general, ha afectado a las capacidades en el sector.

## Dificultades de 2021



## Ejemplos de «falta de financiación y recursos»

**Colombia:** ninguna organización dentro de la Alianza tiene la capacidad de liderar los esfuerzos de coordinación sin financiación.

**Kenia:** la escasez de recursos financieros ha hecho que la Alianza no pueda ampliar y mantener los logros positivos a lo largo de los años.

**Liberia:** la falta de financiación les impidió continuar con las iniciativas de defensa previstas por la Alianza.

**Namibia:** la insuficiencia de fondos ha hecho que la Alianza no pueda retener al personal asalariado. En lugar de contar con personal contratado a tiempo parcial o a tiempo completo, la Alianza depende de voluntarios, lo que ha limitado su capacidad de involucrarse y cumplir con su mandato.

**Nigeria:** la financiación inadecuada ha hecho que la Alianza no haya podido mantener los logros alcanzados tras el fin de la subvención del Fondo Común.

## Ejemplos de «COVID-19»

**Camboya:** la participación de los miembros ha supuesto un reto, dado que los impactos de la pandemia han sobrecargado a la Alianza.

**El Salvador:** la pandemia provocó una reducción de las intervenciones comunitarias realizadas.

**Nigeria:** los confinamientos nacionales y estatales debido a la COVID-19 ralentizaron el trabajo de la Alianza.

**Pakistán:** como consecuencia de la COVID-19, la Alianza no pudo involucrarse tan activamente con las partes interesadas.



FOTO: FREDRIK LERNERYD/SAVE THE CHILDREN

# ÍNDICES DE LA RSC SUN

En 2021, pusimos en marcha los índices de gobernanza, sostenibilidad, y género e inclusión que se desarrollaron para ayudar a evaluar el nivel de desempeño de las alianzas. Cuatro Alianzas de la Sociedad Civil, en representación de las cuatro regiones de la RSC, validaron estos índices.

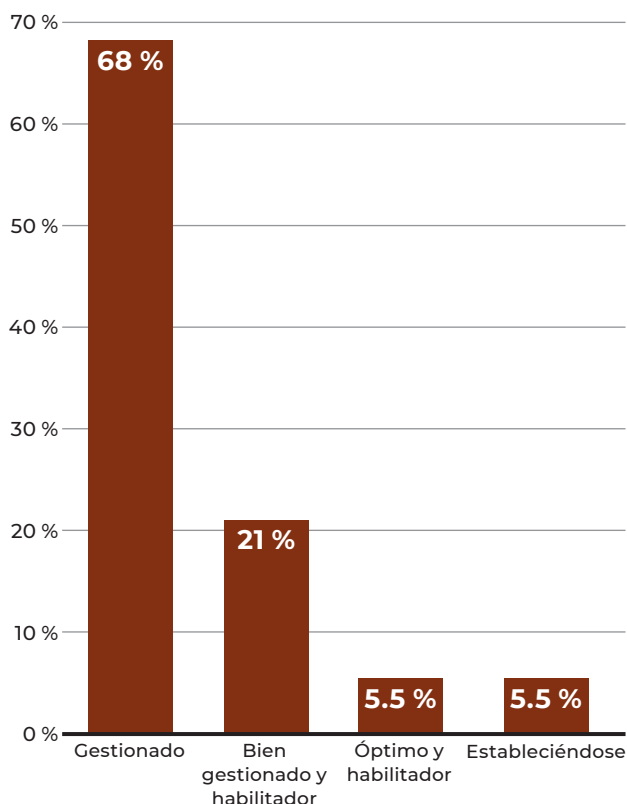
## Índice de gobernanza

El índice de gobernanza está compuesto por 25 indicadores que capturan diversos elementos de los principios de buena gobernanza. Cada indicador tiene una ponderación que se suma en una puntuación total para determinar posteriormente el nivel de buena gobernanza de la alianza, según se indica a continuación:

- Nivel 1: crítico o inicial (según la fecha de establecimiento o el contexto)
- Nivel 2: estableciéndose
- Nivel 3: gestionado
- Nivel 4: bien gestionado y habilitador
- Nivel 5: óptimo y habilitador

Las dieciocho alianzas que respondieron a la encuesta fueron clasificadas según se muestra en la siguiente figura.

### Clasificación de los niveles del índice de gobernanza



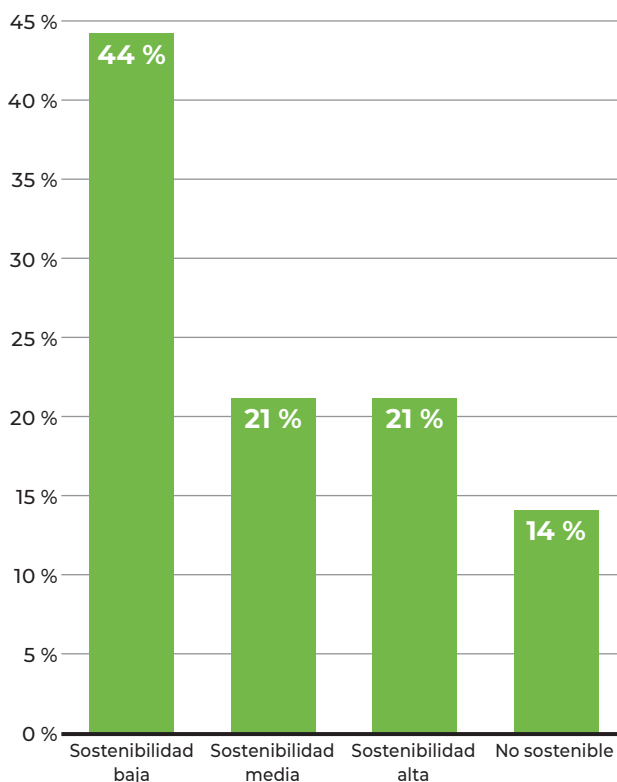
## Índice de sostenibilidad

El índice de sostenibilidad comprende 23 indicadores que se basan en la puntuación de gobernanza, e integran las «operaciones» y la «disponibilidad de financiación». Estas tres esferas son clave para la sostenibilidad de las ASC. Este índice no mide el «nivel de impacto/ alcance» de la ASC. Cada indicador tiene una ponderación que se suma en una puntuación total para determinar posteriormente el nivel de sostenibilidad, según se indica a continuación:

- Nivel 1: no sostenible
- Nivel 2: sostenibilidad baja
- Nivel 3: sostenibilidad media
- Nivel 4: sostenibilidad alta

Las catorce alianzas que respondieron a la encuesta fueron clasificadas según se muestra en la siguiente figura.

### Clasificación de los niveles del índice de sostenibilidad



## Índice de género e inclusión

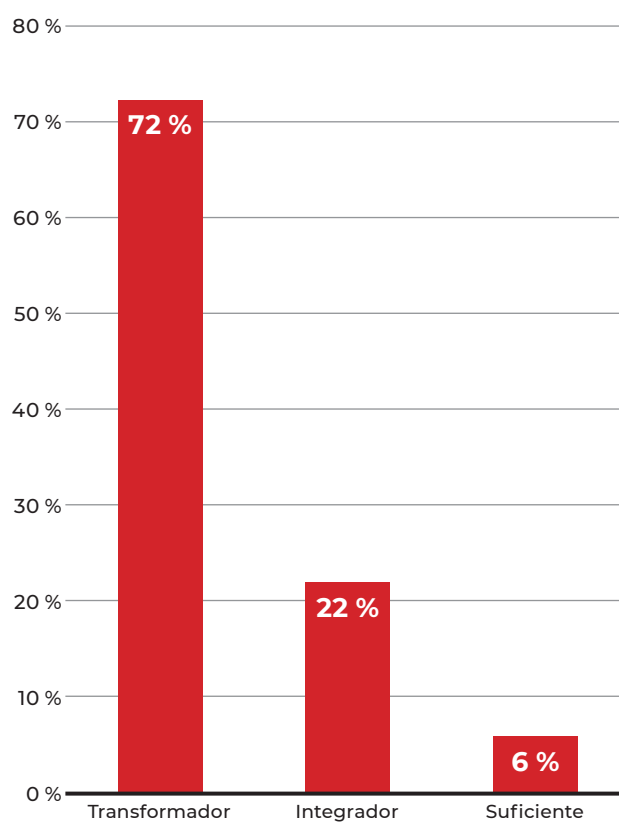
Uno de los facilitadores de la estrategia 3.0 de la Red de la Sociedad Civil es el género, con énfasis en asegurar que:

- Las mujeres y las niñas tienen un rol prominente en las estructuras de la red.
- Se ponen a prueba enfoques transformadores en cuanto a género y se comparten en toda la red.
- Se promueven modelos de liderazgo con perspectiva de género dentro del Movimiento SUN y más allá.

En consecuencia, creamos un índice de género e inclusión que comprende 11 indicadores, incluyendo el equilibrio de género dentro de las estructuras de liderazgo de la alianza, las intervenciones inclusivas de la alianza y la participación de mujeres, jóvenes y otras partes interesadas vulnerables en el desarrollo de la estrategia.

Las dieciocho alianzas que contestaron a la encuesta fueron clasificadas según se muestra en la figura de al lado.

## Clasificación de los niveles del índice de género e inclusión



# PARTICIPACIÓN EN LA PLATAFORMA DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS

El Movimiento SUN se desarrolla sobre la premisa de que, para lograr un mundo sin hambre ni malnutrición, es necesario que los actores trabajen juntos en un espacio multisectorial y con múltiples partes interesadas para poner fin a la malnutrición en todas sus formas. Este principio garantiza que el Movimiento sea flexible, al mismo tiempo que se mantiene un objetivo común y la rendición de cuentas mutua.

En RSC 3.0, la Red de la Sociedad Civil se esfuerza por garantizar que la sociedad civil sea incluida y participe en las MSP de forma significativa, con la comprensión de que los miembros de la sociedad civil son fundamentales para este esfuerzo, dado que contribuyen con sus vivencias sobre la

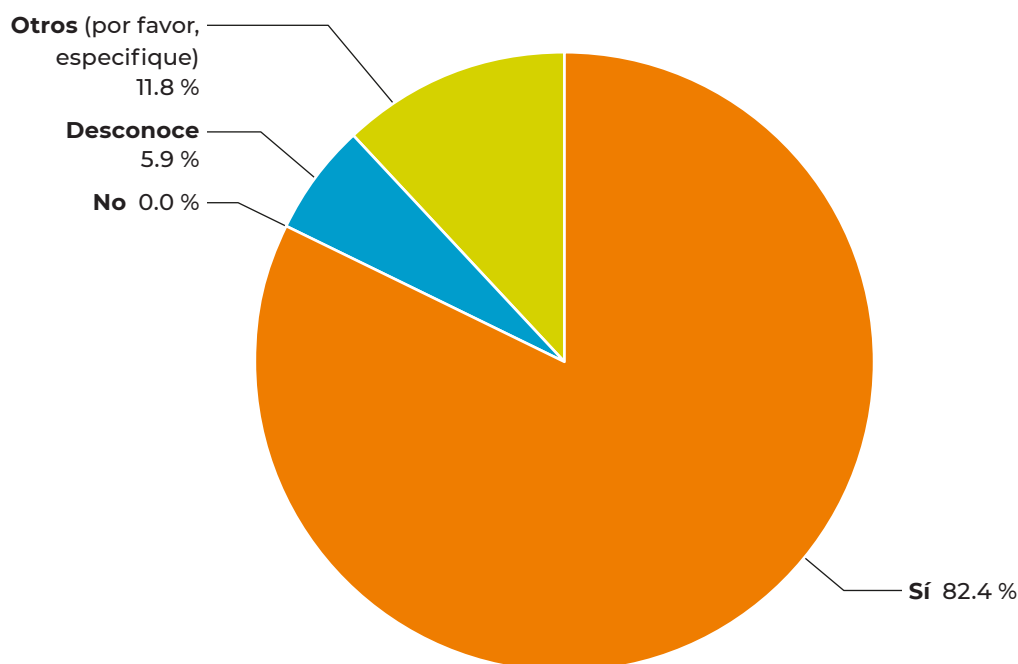
malnutrición a las MSP y ofrecen soluciones basadas en la realidad de las comunidades.

Por este motivo, preguntamos a las alianzas si sienten que son un miembro valorado y respetado de la MSP (por ejemplo, si se las invita a reuniones, si se escuchan sus opiniones, etc.):

El 82,4 % de los encuestados indicaron que sus alianzas eran miembros valorados y respetados de la MSP, y las respuestas específicas e individuales agregaron lo siguiente:

- Existe una fuerte participación de la sociedad civil en la MSP.
- La alianza participa en la MSP y se involucra activamente con otras redes de SUN en sus actividades.

**«¿Sientes que tu alianza es un miembro valorado y respetado de la MSP? (por ejemplo, si os invitan a las reuniones, si se escuchan vuestras opiniones, etc.)»**



El 84 % de los encuestados indicaron que están contribuyendo en los Planes Nacionales de Nutrición en una o más de las siguientes formas:

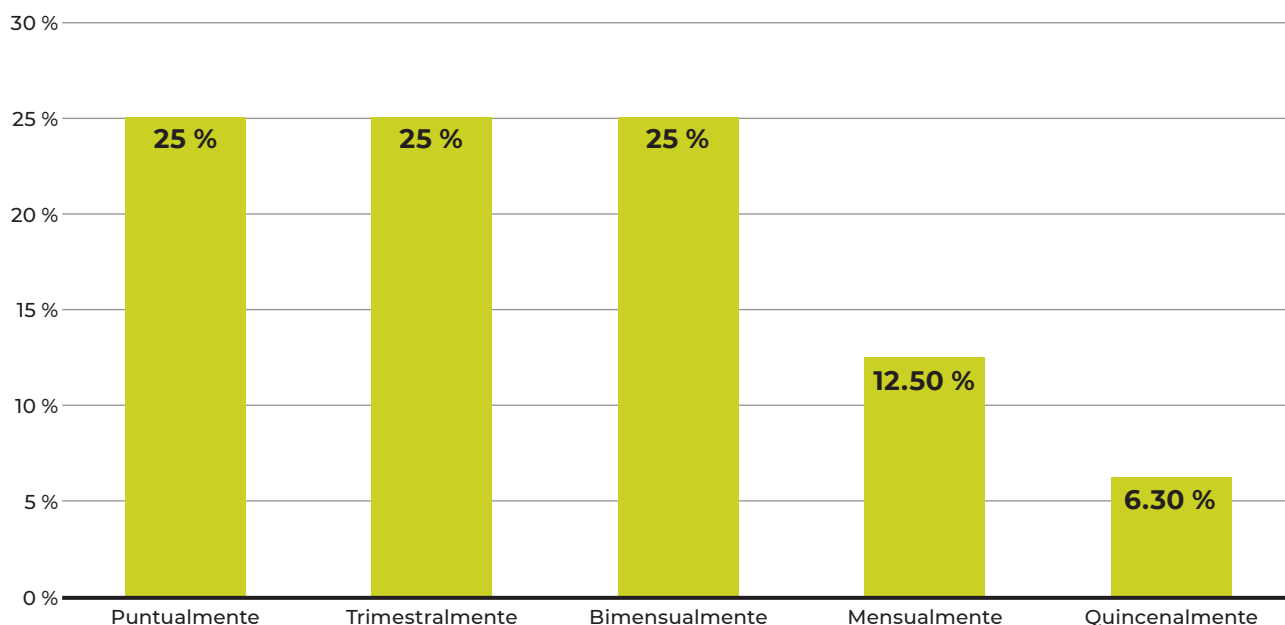
- El 81,3 % está contribuyendo al desarrollo de planes nacionales de nutrición.
- El 75 % está contribuyendo a la implementación de planes de acción nacionales sobre nutrición.
- El 62,5 % está contribuyendo al control y a la evaluación de los planes de acción nacionales sobre nutrición.
- El 25 % está contribuyendo a la preparación de presupuestos para los planes de acción nacionales sobre nutrición.

Preguntamos a las alianzas con qué frecuencia podían participar en actividades de la MSP, y el 25 % informó que podía participar de forma puntual; el 25 %, de forma trimestral; y el 25 %, bimensualmente.

### Principales obstáculos para la participación de las Alianzas de la Sociedad Civil en las MSP

- Falta de intercambio de información y comunicación efectiva a nivel nacional, en especial por parte de la persona de contacto de SUN.
- Financiación, recursos y capacidad inadecuados para involucrarse y participar en los procesos de múltiples partes interesadas.
- Cambios en el liderazgo político, limitaciones a la participación de la sociedad civil por parte de quienes establecen la agenda y dinámicas de poder desiguales que han afectado considerablemente a la participación de la sociedad civil.
- Demoras y reuniones poco frecuentes de la MSP y falta de coordinación dentro de la red.

### Frecuencia con la que la ASC puede participar en las actividades de las MSP



### **Recomendaciones de las alianzas sobre cómo mejorar la participación de la sociedad civil en plataformas de múltiples partes interesadas:**

- Mejorar la comunicación entre las MSP.
- Mejorar la colaboración a nivel nacional y subnacional.
- Celebrar reuniones presenciales en lugar de virtuales.
- Contar con un coordinador de la ASC financiado que tenga la capacidad de generar participación en estas plataformas.
- Voluntad política de alto nivel para respaldar la participación de la sociedad civil.
- Fortalecer la capacidad de los miembros de la sociedad civil en métodos de participación, comunicación, habilidades de liderazgo, conocimiento sobre los temas en cuestión e intercambio de buenas prácticas sobre participación en la MSP.
- Concienciación sobre lo que las alianzas pueden lograr y aportar.
- Establecer un papel más participativo para la sociedad civil.



FOTO: CHRISTOPHE VISEUX/SAVE THE CHILDREN

# APRENDIZAJE ENTRE PARES

El 86 % de las alianzas informó que se comunican con otras alianzas. Pedimos a las alianzas que compartan lo que han aprendido en dichas experiencias entre pares, e indicaron lo siguiente:

- La Alianza de Sierra Leona intercambió experiencias con la Alianza de Ruanda, lo que les llevó a desarrollar el concepto del derecho a la alimentación.
- La Alianza de Afganistán buscó el apoyo de la Alianza de Pakistán en lo relacionado con la participación de los medios de comunicación y la forma de conseguir tiempo de emisión gratuito. Como resultado, la Alianza apareció en varias plataformas mediáticas.
- La Red Regional de América Latina y el Caribe celebró una reunión de aprendizaje compartido con todas sus Alianzas de la Sociedad Civil que se centró en la creación de estrategias de defensa exitosas. Durante el último año, también se llevaron a cabo acciones en 4 países para aumentar la membresía de sus respectivas alianzas.



# RECOMENDACIONES, PRÓXIMOS PASOS

A través de la encuesta anual, las alianzas compartieron una serie de recomendaciones para la Secretaría de la Red de la Sociedad Civil. Estas recomendaciones han sido clasificadas por áreas temáticas y serán abordadas.

Las cuatro recomendaciones principales fueron las siguientes:

- Mejorar la movilización de recursos al identificar fuentes de recursos potenciales y comunicar mejor las oportunidades de financiación existentes a lo largo de la red.
- Mejorar la participación de los miembros en toda la red.
- Aumentar el desarrollo de capacidades sobre diferentes áreas temáticas y técnicas, y crear más oportunidades de aprendizaje entre pares. Estas incluyen, entre otras, capacitación sobre la defensa de nutrición, monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje (MEAL, por sus siglas en inglés) y recaudación de fondos.
- Impartir formación introductoria sobre el Movimiento SUN y las diferentes redes, y brindar apoyo para identificar a los homólogos en persona.

Abordaremos estas recomendaciones con las siguientes medidas:

## **Recomendación 1: mejorar la movilización de recursos**

- Reanudar el envío del correo electrónico mensual sobre oportunidades de recaudación de fondos, que mostrará las últimas subvenciones disponibles para las Alianzas de la Sociedad Civil.
- Realizar un ejercicio de mapeo de donantes para divulgarlo en la red global y colaborar estrechamente con la Red de Donantes de SUN con el fin de crear una comunicación para la guía de donantes.

- Desarrollar e implementar un esquema con el programa de capacitación acreditado de Fundraising Radicals para ampliar el acceso para más miembros de la Red de la Sociedad Civil.

## **Recomendación 2: mejorar la participación de los miembros en toda la red**

- Enviar actualizaciones quincenales y un boletín informativo más extenso cada dos meses.
- Actualizar periódicamente el sitio web de la RSC y las redes sociales.
- Desarrollar una estrategia de participación de los miembros para toda la red con el fin de garantizar que los miembros de la RSC se sientan más incluidos e informados.

## **Recomendación 3: mejorar el desarrollo de capacidades**

- Organizar y celebrar una serie de seminarios web con aprendizaje accesible sobre diferentes áreas temáticas, incluidos los sistemas alimentarios, las comunicaciones, el análisis de presupuestos para los planes de acción nacionales sobre nutrición, etc.
- Identificar a formadores y socios externos que puedan compartir recursos y talleres de formación sobre el desarrollo de capacidades en torno a intervenciones de nutrición con perspectiva de género y actividades de defensa cuando sea posible.

## **Recomendación 4: mejorar la comprensión del Movimiento SUN**

- Crear un paquete de incorporación mejorado y actualizado para las Alianzas establecidas recientemente.
- Trabajar estrechamente con las redes hermanas para garantizar una mejor comunicación entre las plataformas de múltiples partes interesadas.